

المملكة المغربية  
+٥٣١١٨٤٦ | ١١٢٤٥٤٥

وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني  
+٥٣٤٤٥٥٦ | ٣٣٣٤٤٤٤٤ | +٣٤٤٤٤٤٤

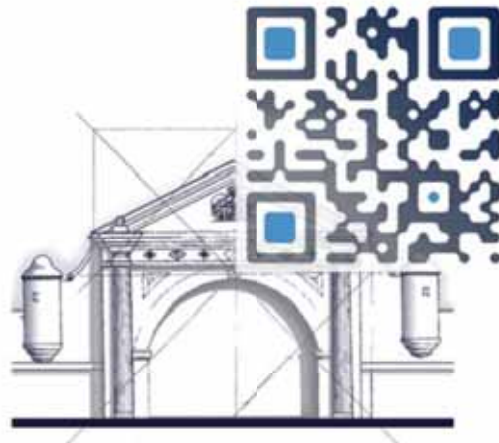


الوكالة الحضرية للصويرة  
+٥٣٤٤٤٤٤ | +٣٣٣٣٣٣٣ | ٣٣٣٣٣٣٣  
AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

تقرير الدورة السادسة  
للمجلس الإداري



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله



الوكالة الحضرية للصويرة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⵓⵔⵉⵜ | ⵎⵓⵔⵉⵔⴰ  
AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

الوكالة الحضرية للصويرة

نالت خلال سنة

2 0 1 3



جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة

الجائزة الثانية - منطقة إفريقيا - فئة المقاربة الشمولية في عصر العولمة



الجائزة الوطنية للإدارة الالكترونية

تشجيع - فئة الخدمات المقدمة للمواطنين

لقد كانت سنة 2013 واحدة من أنجح السنوات في تاريخ الوكالة الحضرية للصويرة، كما كانت بالمقابل، من أكثر الأعوام الحافلة بالصعوبات والتحديات. ولذلك فإنني أود التعبير عن امتناني للجهود الحثيثة التي بذلها جل مستخدمي الوكالة الحضرية ولاستمرارهم في مواصلة الأداء المتميز رغم كل المعوقات.

وقد كان لدعم السلطات المحلية ولانخراط الجماعات الترابية في مسلسل الشراكة، كبير الأثر في بلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل السنة الماضية، كما مكنت التقائية جهود موظفي الوكالة مع باقي الفرقاء بالإقليم من الاستجابة لانتظارات وانشغالات الجماعات ومهنيي قطاع العقار وكذا المواطنين.

يتزامن انعقاد الدورة السادسة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية للصويرة مع مرور ثلاثة أشهر تقريبا على بدء تطبيق التدابير الجديدة الواردة بضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم رخص التعمير. واسمحوا لي بهذه المناسبة، أن أنوه بمجهودات مصالح عمالة إقليم الصويرة لتوفير مقرات تستجيب في مجملها لمتطلبات اللجن الإقليمية من جهة، وبمساعي بلدية الصويرة لتطبيق دفتر التحملات الخاص بالشباك الوحيد لرخص التعمير من جهة ثانية.

لقد تم تنفيذ برنامج عمل الوكالة الحضرية للصويرة برسم سنة 2013 في احترام تام للتوجهات الحكومية في مجال التعمير من جهة، وتنفيذا لتوصيات مجلس إدارتها برسم دورته الخامسة من جهة أخرى. وهكذا:

- تمكنت مؤسستنا في مجال التخطيط الحضري من المصادقة على تصميم للنمو، والبدء بتفعيل مقتضيات أربع تصاميم للتهيئة، وإتمام مسطرة ثلاث دراسات خاصة من أهمها ميثاق الهندسة المعمارية للمدينة العتيقة للصويرة.

- أما في مجال التدبير الحضري، فقد تم تسجيل ارتفاع في عدد المشاريع المدروسة بنسبة 54% مقارنة بالسنة الفارطة لتتجاوز 1165 مشروعاً؛ كما تضاعف عدد المشاريع الحائزة على الموافقة بنسبة 99% في مجمل الإقليم.

- في مقابل ذلك، على المستوى المالي، لم تتمكن الوكالة الحضرية للصويرة من تحصيل سوى 63,3% من مجموع الميزانية المرصودة لها برسم السنة، كما تواصل انخفاض تحصيل الموارد الذاتية للوكالة الحضرية، بالإضافة للمعاناة المستمرة للوكالة من قلة الموارد اللوجستكية والبشرية المرصودة في عدم توافق كلي مع حجم المهام المنوطة بها.

---

وبالرغم من ذلك، كانت سنة 2013، سنة استثنائية ومتميزة بالنسبة للوكالة الحضرية للصويرة، حيث تمكنت بفضل التزامها الثابت للارتقاء بجودة خدماتها، من الحصول أولاً، على شهادة الجودة العالمية ISO 9001 ثم من الظفر بالجائزة الثانية للأمم المتحدة للخدمة العامة، ومن التتويج أيضاً بالجائزة الوطنية للإدارة الالكترونية "امتياز"-تشجيع.

وتأتي هذه الحصيلة كذلك، نتيجة للالتزام بتوجيهات الوزارة الوصية ولتبني الوكالة الحضرية بمعية شركائها وتحت إشراف السيد العامل، مقاربات متجددة لتدبير الشأن الترابي تقوم على:

- الإنصات لانشغالات المواطنين والمواطنين والتقرب من الهيئات والمجالس المنتخبة؛
- تعميم تغطية الإقليم بوثائق التعمير والعمل على تحيين تلك المتجاوزة؛
- اعتماد آليات جديدة مكنت من إيجاد حلول ناجعة لعدد من الإشكاليات التعميرية التي كانت تعيق تنمية بعض المجالات بالإقليم؛
- إعداد مخططات إعادة الهيكلة للأحياء والتجمعات السكنية ناقصة التجهيز؛
- الحفاظ على التراث المعماري للمدينة العتيقة للصويرة والرفع من جودة الإطار المبني؛
- المساهمة في تبسيط مساطر دراسة طلبات الرخص بشتى أنواعها والإسهام الإيجابي في إجراء التدابير الجديدة الواردة بضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم رخص التعمير والذي يسعى المشرع من خلاله إلى تيسير شؤون المواطنين وتشجيع الاستثمار ومناخ الأعمال.

ويشرفني في ما يلي أن أعرض عليكم التقرير الأدبي والمالي للوكالة الحضرية للصويرة الذي يعرض حصيلة عمل مؤسستنا برسم سنة 2013، ويقدم معلومات وافية عما تم تحقيقه من إنجازات رغم الاكراهات التي سنأتي على ذكرها لاحقاً، ويقدم البرنامج التوقعي لسنة 2014 ومخطط عمل الوكالة الحضرية للصويرة للفترة الممتدة من 2015 إلى 2016.

يونس أسري  
مدير الوكالة الحضرية للصويرة



الوكالة الحضرية للصويرة  
ⵜⴰⵎⴰⵎⴰⵔⵜ ⵜⴰⵏⵓⵔⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵎⴰⵔⵉⵜ  
AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

## أبرز مؤشرات العمل لسنة 2013

### التخطيط الحضري :

3 دراسات خاصة تمت لمصادقة عليها من بينها :	1 تصميم للنمو تمت المصادقة عليه	35 وثيقة تعميمية في طور الانجاز
4 ميثاق الهندسة المعمارية للمدينة العتيقة للصويرة	4 تصاميم للتهيئة بدء العمل بمقتضاياتها	

### التدبير الحضري : مقارنة مع سنة 2012

+130%	+99%	+54%
نسبة الملفات الموافق عليها بالوسط الحضري	نسبة عدد الملفات الموافق عليها	نسبة عدد الملفات المدروسة

### المؤشرات المالية :

75%	-31%	63%
نسبة إنجاز التزامات الميزانية لسنة 2013	نسبة انخفاض مداخل الخدمات المؤدى عنها مقارنة بسنة 2012	فقط نسبة تحصيل الميزانية المرصودة لسنة 2013
68%		
نسبة اللداعات		

### سياسة الجودة :

الحصول على شهادة الجودة  
ISO 9001 نسخة 2008



# تقرير الدورة السادسة للمجلس الإداري

## المحتويات

التقرير الأدبي برسم سنة 2013	
التخطيط الحضري	8
التدبير الحضري	34
القرب والتواصل	50
التقرير المالي برسم سنة 2013	66
توصيات المجلس الإداري في دورته الخامسة	79
برنامج العمل التوقعي لسنة 2014	82
برنامج العمل التوقعي الاستراتيجي لفترة 2015-2016	87

رقم 123، تجزة المستقبل،  
ص.ب. : 409،  
الصورة الرئيسية.

الهاتف: 05 24 47 40 37  
الفاكس: 05 24 47 40 38  
[www.queessaouira.ma](http://www.queessaouira.ma)







# التقرير الأدبي برسم سنة 2013

---

## التخطيط الحضري

---

12 الدراسات العقارية والطبوغرافية

16 تقدم إنجاز وثائق التعمير

23 الدراسات الخاصة

31 تدخلات موازية

---



# التخطيط الحضري

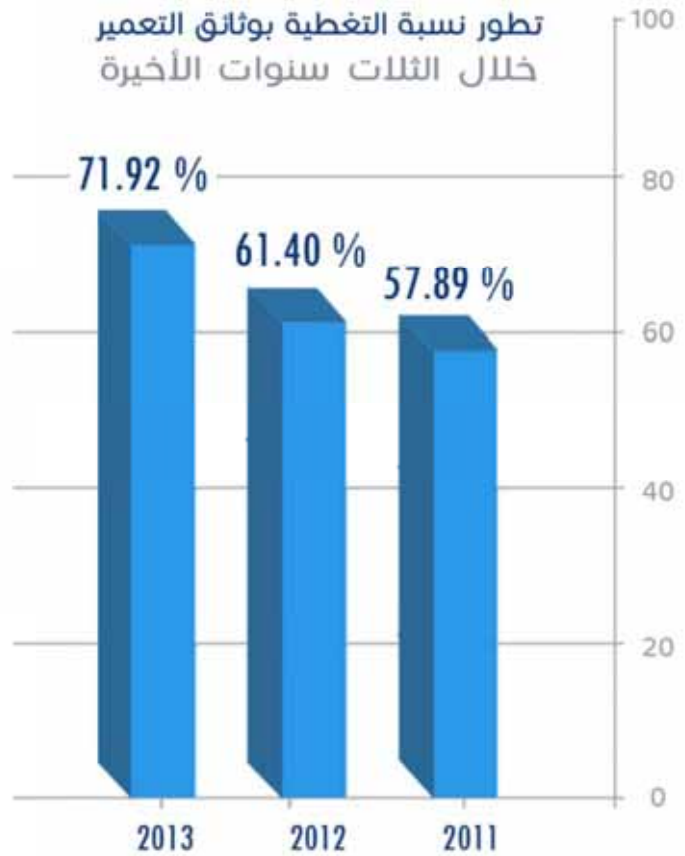
## الحصيلة بالأرقام

ضاعفت الوكالة الحضرية للصورة خلال سنة 2013 من مجهوداتها في مجال التخطيط العمراني أساسا، كونه يشكل الركيزة الأساسية التي من شأنها توجيه وضبط التطور العمراني على مستوى المجال الترابي للإقليم الصورة.

في هذا الإطار تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات القائمة الهادفة إلى تطوير مناهج التخطيط العمراني للمجال بمعية كافة الفرقاء والفاعلين والمتدخلين وفق مقاربة تشاورية قائمة على التوافق. ويمكن إجمال الإجراءات والتدابير التي تم اتخاذها فيما يلي:

- تتبع إنجاز الصور الفوتوغرافية لتغطية مجال الإقليم؛
- تكريس دعم أليات التخطيط و تعميم التغطية بوئائق التعمير بمختلف المراكز التابعة للإقليم؛
- المواكبة العملية لتنمية المجال، من خلال تعزيز ودعم التأطير التقني، على الصعيدين العمراني والمعماري، وتيسير سبل كل ما من شأنه إنعاش الاستثمار.

تطور نسبة التغطية بوئائق التعمير خلال الثلاث سنوات الأخيرة



**زيادة** نسبة التغطية  
بوئائق التعمير ب: **10 %**  
خلال سنة **2013**

**71.92 %** نسبة التغطية بوئائق التعمير خلال سنة 2013  
دراسات منجزة أو في طور الإنجاز من طرف الوكالة الحضرية وكذا عمالة إقليم الصورة



### مؤشرات دالة:

- 48 صورة جوية منجزة
- 42 تصميم فوتوغراممري منجز
- 07 تصاميم فوتوغراممترية في طور الإنجاز
- 04 تصاميم تهيئة بدأ العمل بمقتضياتها
- 18 تصميم تهيئة في طور الإنجاز
- 01 تصميم تهيئة تمت المصادقة عليه
- 12 تصميم نمو في طور الإنجاز
- 01 تصميم نمو تمت المصادقة عليه
- 07 دراسات خاصة منجزة
- 05 دراسات خاصة في طور الإنجاز

### إنجازات بالأرقام للوكالة الحضرية منذ إحداثها:

- 84.21% نسبة الجماعات المغطاة بالصور الجوية؛
- 73.68% نسبة الجماعات المغطاة بالتصاميم الفوتوغراممترية؛
- 57.89% نسبة الجماعات موضوع وثائق التعمير في طور الدراسة من طرف الوكالة الحضرية.

# التخطيط الحضري

## أ - حصيلة الدراسات العقارية والطبوغرافية

1- الحصيلة بالأرقام برسم سنة 2013

08	صورة جوية منجزة:
01	تصميم فوتوغراممري منجز:
07	تصاميم فوتوغراممري في طور الإنجاز:
164	مذكرة معلومات:
424	عملية توطين المشاريع الصغرى بوثائق التعمير.

تطور نسبة التغطية بالصور الجوية والتصاميم الفتوغراممترية  
خلال الثلاث سنوات الأخيرة



زيادة نسبة التغطية بالصور الجوية ب: 14 %  
خلال سنة 2013

## 2- الصور الجوية المنجزة

300 هـ	سيدي علي الكوراني
300 هـ	سيدي أحمد أومبارك
300 هـ	تاركانت
300 هـ	إمكراد
300 هـ	أكليف
300 هـ	بوزمور
300 هـ	إدا وكازو
400 هـ	أوناغة

تعتبر الصور الجوية والتصاميم الفتوغرامترية من الوثائق الأساسية لإعداد وثائق التعمير، وفي هذا الإطار تمكنت الوكالة الحضرية للصورة من إنجاز 08 صور جوية ويتعلق الأمر بالمراكز التالية:

**2500 هكتار** مجموع المساحة  
المشمولة بالصور الجوية

## 3- التصاميم الفتوغرامترية المنجزة

أنجز التصميم بمساحة  
تقدر بـ **400 هكتار**  
بطلب من قسم التعمير بالعمالة.

حرصا على معالجة الإختلالات التي يعرفها تصميم التهيئة لمركز أوناغة الموجود قيد الدراسة من طرف قسم التعمير والبيئة بالعمالة أنجزت الوكالة الحضرية التصميم الفتوغرامتري الخاص بمركز أوناغة بمساحة تقدر بـ 400 هكتار.

## 4- التصاميم الفتوغرامترية في طور الإنجاز

300 هـ	سيدي علي الكوراني
300 هـ	سيدي أحمد أومبارك
300 هـ	تاركانت
300 هـ	إمكراد
300 هـ	أكليف
300 هـ	بوزمور
300 هـ	إدا وكازو

تعمل الوكالة الحضرية على تتبع إنجاز سبعة 07 تصاميم فتوغرامترية تهم المراكز التالية

**2100 هكتار** مجموع المساحة  
المشمولة بالتصاميم الفتوغرامترية

# التخطيط الحضري

## 5- مذكرة المعلومات

قامت الوكالة الحضرية منذ بداية السنة الجارية بتسليم ما مجموعه 164 مذكرة معلومات للعموم. كما عملت على تسليم بطاقات معلومات مجانية تفيد التطبيق الذي تخصصه وثائق التعمير للأوعية العقارية التي تبرمج من طرف المصالح العمومية لاستقبال المؤسسات ذات الطابع الديني (بناء المساجد) والمشاريع ذات الصبغة استثمارية وتجهيزات عامة خصوصا في قطاع المياه والغابات ومحاربة التصحر والمندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية.

## 6- المشاركة في لجن اختيار الأراضي

تساهم الوكالة الحضرية في أشغال لجن اختيار الأراضي لاستقبال تجهيزات عمومية أو مشاريع هامة في نسق تشاوري مع مختلف الفاعلين ضمن لجن تقنية خاصة. وتحرص الوكالة الحضرية على توجيه اختيارات اللجنة نحو مواقع تتناسب توجهات وثائق التعمير وتساهم في تفعيلها.

## 7- توطين المشاريع الصغرى بوثائق التعمير

عملت مصلحة الطبوغرافيا خلال سنة 2013 على توطين المشاريع الصغرى بوثائق التعمير المصادق عليها، وتوزع المشاريع الصغرى التي تم توطينها كما يلي:

الجماعة	عدد الملفات	الجماعة	عدد الملفات
الجماعة الحضرية لتمنار	68	الجماعة القروية لأقرمود	08
الجماعة الحضرية للحنشان	19	الجماعة القروية لتاكط	07
الجماعة الحضرية لتالمست	34	الجماعة القروية لسيدي أحمد السايح	04
الجماعة الحضرية لأيت داود	75	الجماعة القروية للكدارة	05
الجماعة القروية لأوناغة	34	الجماعة القروية لمجي	03
الجماعة القروية لسيممو	28	الجماعة القروية للحسينات	04
الجماعة القروية لسيدي كاوكي	15	الجماعة القروية لأيمنتليت	06
الجماعة القروية لسيدي إسحاق	34	الجماعة القروية لسيدي الجزولي	01
الجماعة القروية لمولاي بوزرقتون	04	الجماعة القروية لمسكالة	01
الجماعة القروية لحد الدرا	13	الجماعة القروية تاركات	01
الجماعة القروية للمخالف	06	الجماعة القروية لأولاد مرابط	01
الجماعة القروية لزاوية بن أحمدية	03	الجماعة القروية للمواريد	02
الجماعة القروية لتيدزي	15	الجماعة القروية لسيدي العروسي	02
الجماعة القروية لأكرض	13	الجماعة القروية لإيدا أوجلول	02
الجماعة القروية لتفتاشت	07	الجماعة القروية لتافضة	01
الجماعة القروية لتمزكيدة أوفتاس	01	الجماعة القروية للكريمات	03
الجماعة القروية لسيدي أحمد أوحامد	02	الجماعة القروية للكشولة	01
الجماعة القروية لسيدي عبد الجليل	01	---	---
المجموع	424		

## 8 - الإكراهات التي عرفتھا الدراسات العقارية والطبوغرافية برسم سنة 2013

إثر توصل الوكالة الحضرية للصويرة بمراسلة من طرف الوزارة الوصية تحث فيها الوكالات الحضرية على إدراج الصفقات المتعلقة بإنجاز الصور الجوية في إطار الاتفاقية الموقعة بين الوزارة الوصية والوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والمسح العقاري والخرائطية والتي بموجبها ستقوم هذه الأخيرة بالإشراف بشكل مباشر على إنجاز جل الصور الجوية بجميع ربوع المملكة. لكن التأخر في تفعيل هذه الاتفاقية أثر سلبا على حصيلة إنجاز البرنامج التوقعي للوكالة الحضرية للصويرة لسنة 2013 فيما يخص الشق المتعلق بالصور الجوية لـ 04 مراكز مبرمجة .

المساحة المشمولة بالدراسة	المركز
300 هكتار	سيدي كاوكي الشاطي
300 هكتار	إدا أو عزا
300 هكتار	أسايس
300 هكتار	أدغاس
1200	المجموع

وحيث تم التوصل قبل أيام بتوجيهات جديدة بهذا الخصوص من وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني، فإن الوكالة الحضرية ستعمل خلال سنة 2014 على إنجاز البرنامج التوقعي لسنة 2013 بهدف تسريع وإنجاز الدراسات التعميرية المرتبطة بها.

### مصلحة الطبوغرافية

الهاتف: 05 24 78 44 04

الفاكس: 05 24 47 40 38

[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)



لتحميل طلب لمذكرة معلومات:

[goo.gl/pNwiSX](http://goo.gl/pNwiSX)



# التخطيط الحضري

## ب - حصيلة الدراسات

### 1. وضعية تقدم إنجاز وثائق التعمير

#### 1. مراحل تقدم وثائق التعمير:

نظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها وثائق التعمير باعتبارها الأدوات الأساسية التي من شأنها تنظيم المجال وتحسين المشهد الحضري للمراكز والمدن وكذا توجيه التعمير واستقطاب الاستثمار، واصلت الوكالة الحضرية خلال سنة 2013، تتبع إنجاز وثائق التعمير على مستوى نفوذها الترابي، حيث وصل عدد الوثائق في طور الدراسة أو التسجيل إلي 35 وثيقة منها 22 تصميم تهينة و13 تصميم نمو.

تطور نسبة الجماعات موضوع وثائق التعمير في طور الدراسة	2013	2012	2011
	57.89 %	47.36%	42.10%

الدراسات المنجزة أو في طور الإنجاز من طرف الوكالة الحضرية

## 35 وثيقة تعميمية

تتبع إنجازها الوكالة الحضرية للصورة





# التخطيط الحضري

المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية:  
تصميم نمو مركز الجماعة القروية لسيمو.

طور التحضير للانعقاد اللجنة المركزية:  
تصميم تهيئة مركز سيدي عبد الجليل:  
تصميم تهيئة مركز بيركوات (الجماعة القروية لزاوية بن حميدة) !  
تصميم تهيئة مركز تفتاشت:  
تصميم تهيئة مركز أكرض.

الإحالة على مسطرة مداوات المجلس والبحث العلني:  
تصميم النمو لمركز تكاط:  
تصميم النمو لمركز بويهات (الجماعة القروية لتكاط) :

في طور الإحالة على مسطرة مداوات المجلس والبحث العلني:  
تصميم النمو لمركز أيت سعيد:  
تصميم النمو لمركز تمزكدة أفتاس:  
تصميم النمو لمركز بيزضاض:  
تصميم النمو لمركز سيدي غانم:

مرحلة ما بعد اللجنة التقنية المحلية:  
تصميم تهيئة تدرزي.

في طور الدراسة من أجل الإحالة على اللجنة التقنية المحلية:  
تصميم تهيئة الصورة:  
تصميم تهيئة تمنار:  
تصميم تهيئة كاب سيم.

في طور الدراسة (على سلم 1/2000):  
تصميم تهيئة مركز لكدارة:  
تصميم تهيئة مركز مجبي:  
تصميم تهيئة مركز ادا أو جلول:  
تصميم تهيئة مركز سيدي احمد أو حامد:  
تصميم النمو لمركز امرامر:  
تصميم النمو لمركز أولاد امرابط:  
تصميم النمو لمركز ايمي نتليت:  
تصميم النمو لمركز الكريمات.

في طور الدراسة (على سلم 1/5000):  
تصميم تهيئة مركز أيت داود:  
تصميم تهيئة مركز تالمست:  
تصميم تهيئة مركز الحنشان:  
تصميم النمو لمركز الحسينات:  
تصميم النمو لمركز المزيلات.

في طور التسجيل:  
تصميم تهيئة سيدي كاوكي الشاطي:  
تصميم تهيئة مركز تاركانت:  
تصميم تهيئة مركز سيدي أحمد أومبارك:  
تصميم تهيئة مركز أكليف:  
تصميم تهيئة مركز بوزمور:  
تصميم تهيئة مركز ادا وكازو:  
تصميم النمو لمركز أيت عيسى احان.

## 2. تصميم مصادق عليه برسم سنة 2013.

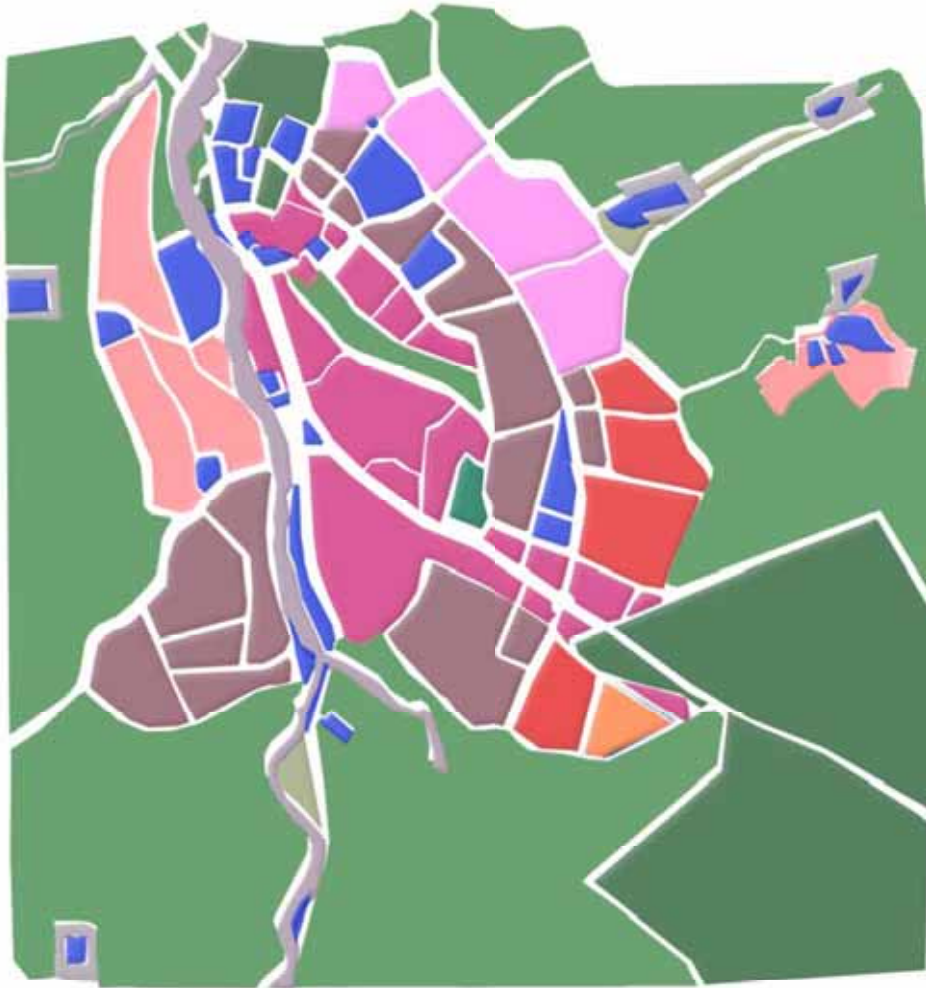
أ- تصميم نمو مركز سميمو.

تواريخ هامة:

28/12/2013: إرسال الملف لمصالح العمالة لاستصدار القرار العملي;

18/04/2013: إرسال الملف من طرف السيد الوالي إلى الأمانة العامة للحكومة قصد النشر بالجريدة الرسمية;

09/09/2013: النشر بالجريدة الرسمية.

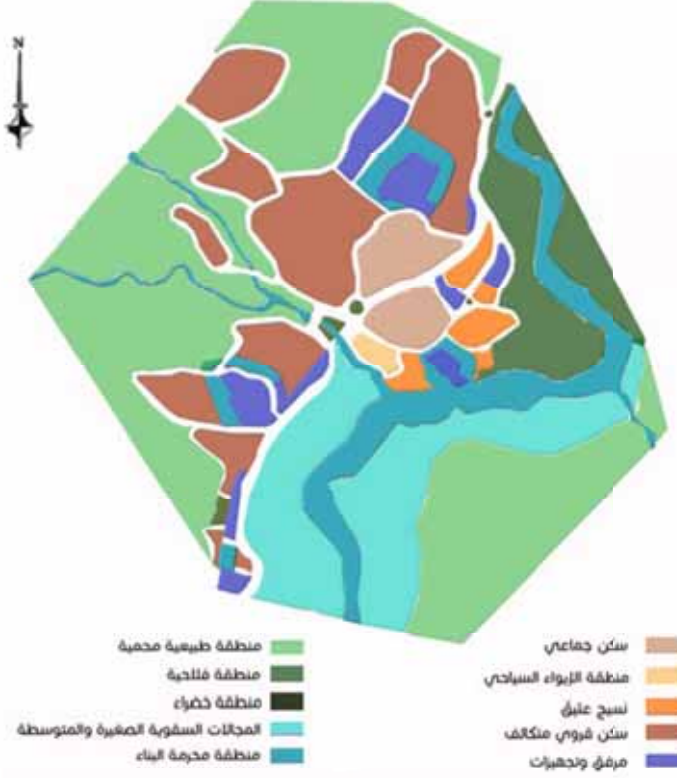


سكن جماعي قوي الكثافة	المجال الغابوي
سكن فردي	المرافق العمومية
سكن اقتصادي متوسط الكثافة	المناطق المعرضة للفيضانات
سكن اقتصادي منخفض الكثافة	المناطق المحرمة البناء
سكن قروي منخفض الكثافة	منطقة الحرف والأنشطة
منطقة الزراعة المعاشية	

# التخطيط الحضري

## 3. تصاميم بمراحل متقدمة.

### أ- تصميم تهيئة مركز سيدي عبد الجليل.



#### مرحلة التقدم:

تم التحضير لعقد اللجنة التحضيرية للجنة المركزية والتي من المقرر عقدها في مستهل سنة 2014.

#### تواريخ هامة:

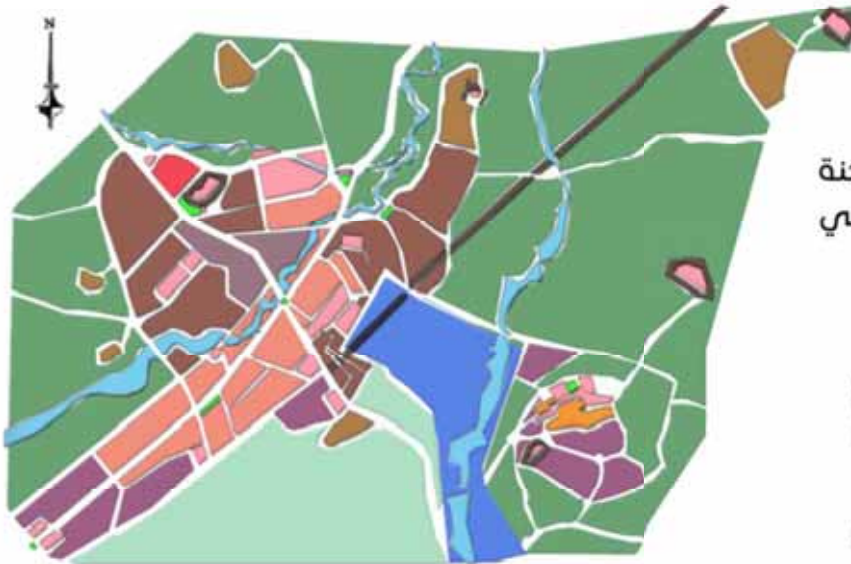
09/07/2013 : إرسال الملف لمصالح العمالة قصد مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس:

23/09/2013 : افتتاح البحث العلني:

22/10/2013 : اختتام البحث العلني:

24/10/2013 : مداولات المجلس.

### ب- تصميم تهيئة مركز بيركوات.



#### مرحلة التقدم:

تم التحضير لعقد اللجنة التحضيرية للجنة المركزية والتي من المقرر عقدها في مستهل سنة 2014.

#### تواريخ هامة:

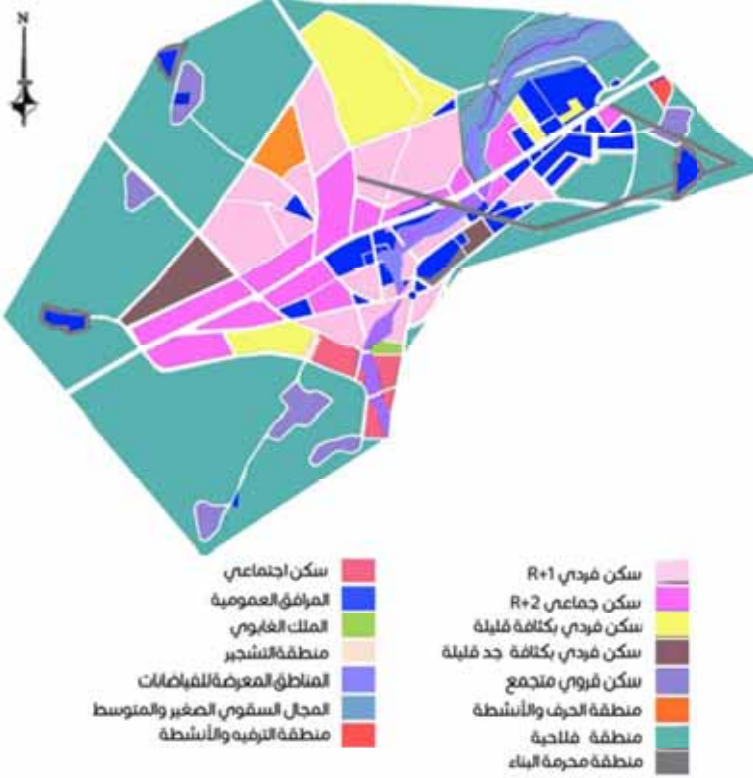
09/07/2013 : إرسال الملف لمصالح العمالة قصد مباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس:

26/09/2013 : افتتاح البحث العلني:

25/10/2013 : اختتام البحث العلني:

04/11/2013 : مداولات المجلس.

## ج- تصميم تهيئة مركز تفتاشت.



## مرحلة التقدم:

تم التحضير لعقد اللجنة التحضيرية للجنة المركزية والتي من المقرر عقدها في مستقل سنة 2014.

## تواريخ هامة:

09/07/2013: إرسال الملف لمصالح العمالة

قصد مباشرة مسطرة البحث العلني

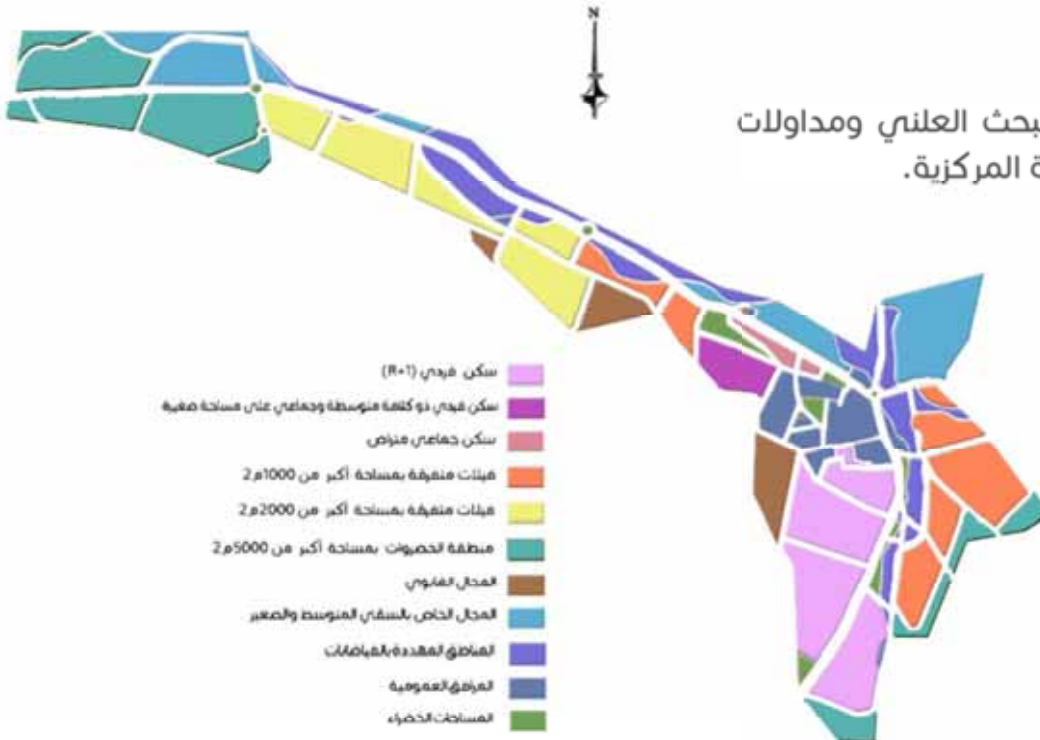
ومداولات المجلس:

30/09/2013: افتتاح البحث العلني:

29/10/2013: اختتام البحث العلني:

04/11/2013: مداولات المجلس.

## د- تصميم تهيئة مركز أكرض.



## مرحلة التقدم:

لم يتم التوصل بعد بملف البحث العلني ومداولات المجلس لمباشرة مرحلة اللجنة المركزية.

## تواريخ هامة:

17/07/2013: إرسال

الملف لمصالح العمالة

قصد بعثه لمباشرة

مسطرة البحث العلني

ومداولات المجلس:

23/09/2013: افتتاح

البحث العلني:

22/10/2013: اختتام

البحث العلني:

31/10/2013: مداولات

المجلس.

# التخطيط الحضري

## 4. جهود الوكالة الحضرية في مواجهة إكراهات إنجاز وثائق التعمير:

يعرف التعمير بالإقليم مجموعة من الإكراهات تحول دون إنجاز الدراسات في الأجل المقررة، ويمكن تلخيص أهمها فيما يلي:

### تحديد المجالات الغابوية:

رغم الجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية في هذا الصدد من خلال عقد مجموعة من الاجتماعات على المستوى المحلي والمركزي وكذا ربط الاتصال مع المصالح المعنية، إلا أن لا تزال دراسة خاصة بتصميم نمو واحد متوقفة.

### عدم احترام مكاتب الدراسات للالتزاماتهم إزاء الوكالة الحضرية:

تم تسريع وتيرة إنجاز بعض الدراسات بعد مجموعة من المراسلات التذكيرية وعقد عدة اجتماعات تنسيقية وتقنية في حين تم فسخ صفقة خاصة بتصميم تهيئة واحد.

### تحديد المناطق المهددة بالفيضانات:

تم استئناف تسع (09) دراسات من أصل إحدى عشر (11) وثيقة متوقفة بعد عقد مجموعة من الاجتماعات مع المصالح المعنية وتكثيف الإرساليات في هذا الصدد.

### تحديد المجالات ذات الصبغة الفلاحية

(الأحواض السقوية، التجزئة الزراعية الخاضعة للإصلاح الزراعي، ...): تم استئناف خمس (05) دراسات من أصل ستة (06) وثائق متوقفة بعد عقد عدة اجتماعات وكذا تنظيم مجموعة من الزيارات الميدانية.

### رفض بعض الجماعات المحلية للدراسات الخاصة بالتصاميم:

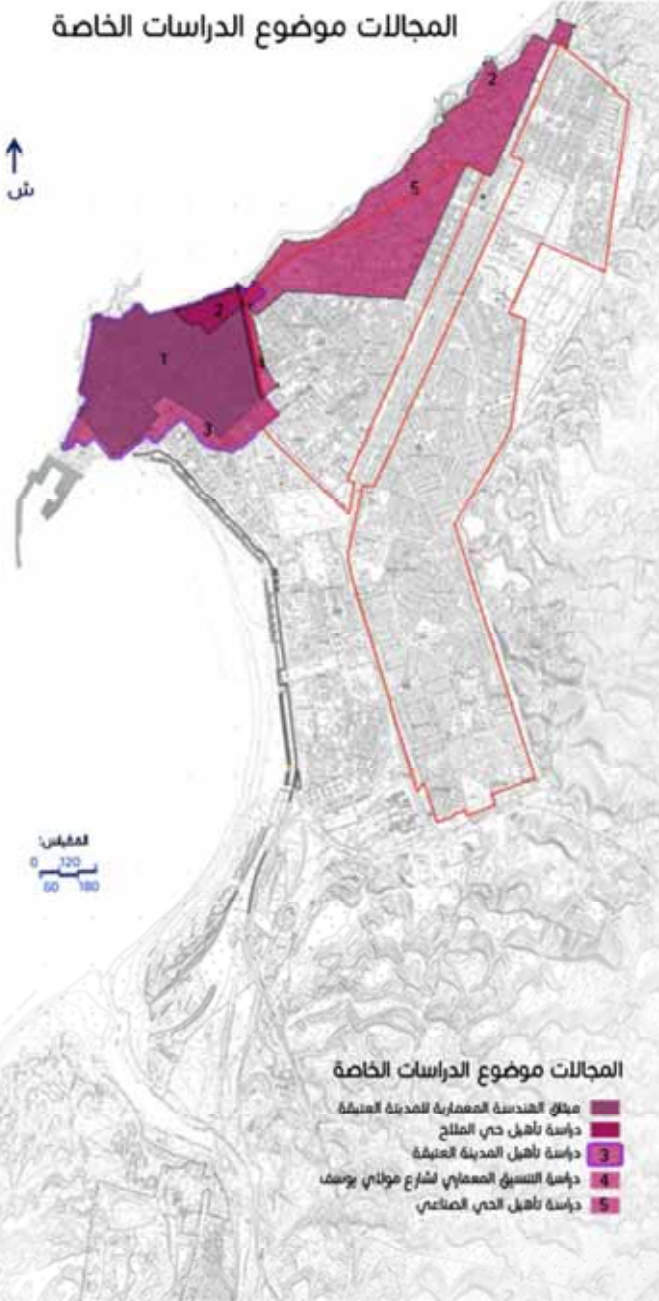
تم عقد مجموعة من الاجتماعات التشاورية والتحسيسية بالإضافة إلى إشراك الفاعلين المحليين والمركزيين بهدف استئناف الدراسات المتوقفة.

(05) دراسات من أصل ستة (06) متوقفة تم استئنافها بعد تحديد المجالات ذات الصبغة الفلاحية

(09) دراسات من أصل إحدى عشر (11) متوقفة تم استئنافها بعد تحديد المناطق المهددة بالفيضانات

## 2. الدراسات الخاصة

### المجالات موضوع الدراسات الخاصة



قامت الوكالة الحضرية للصورة بتتبع إنجاز العديد من الدراسات الخاصة برسم سنة 2013، وذلك سعياً منها لمعالجة مختلف الإختلالات العمرانية والهندسية التي تعرفها المراكز الحضرية، وخاصة مدينة الصورة.

### أ. دراسات منتهية برسم سنة 2013:

ميثاق الهندسة المعمارية للمدينة العتيقة للصورة: تمت المصادقة عليه من طرف المجلس البلدي للصورة بتاريخ 30 أبريل 2013:

دراسة تأهيل المدينة العتيقة للصورة: تمت المصادقة النهائية عليها بتاريخ 07 مارس 2013:

دراسة هيكلية وتأهيل المشهد الحضري لمركز تمار: تمت المصادقة النهائية عليها بتاريخ 15 مارس 2013.

### ب. دراسة متوقفة:

#### دراسة المنطقة الصناعية بدوار العرب:

تعذر إعطاء انطلاقة هذه الدراسة نظراً لاعتراض المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر على فتح هذه المنطقة الواقعة بالملك الغابوي للتعمير. وعليه فإن الوكالة الحضرية بالتنسيق مع الفاعلين المحليين في طور دراسة إمكانية إعادة صياغتها في إطار دراسة تهم إحداث قطب حضري مندمج بمنطقة الغزوة:

### ج. دراسات في طور الإنجاز:

دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصورة: الدراسة متوقفة في مرحلتها الأخيرة، حيث أن خيارات التهيئة المقترحة رهينة بتحديد موقع المنطقة الصناعية الجديدة.

دراسة تأهيل حي الملاح بالمدينة العتيقة للصورة: المرحلة الرابعة والأخيرة:

دراسة إعادة الهيكلة لدوار العرب: المرحلة الثانية (ما قبل الأخيرة):

دراسة هيكلية منطقة الغزوة: المرحلة الأولى.





# التخطيط الحضري

## 1. دراسة تأهيل حي الملاح بالمدينة العتيقة للصويرة



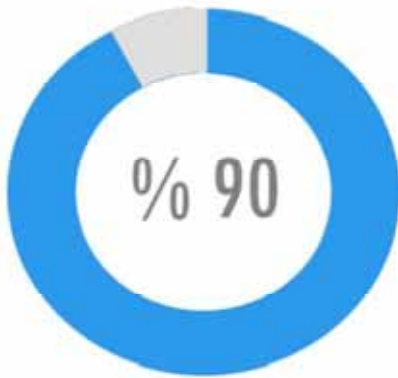
**مرحلة التقدم:** توقفت المرحلة الأخيرة بهدف جمع وتحيين المعطيات الخاصة بالوثائق النهائية.

**نبذة عن مجال الدراسة:** يمتد حي الملاح على مساحة تقدر ب 4 هكتارات بالمدينة العتيقة للصويرة، رغم موقعه الاستراتيجي المطل على البحر وكذا كونه يشكل تراثا مبنيا ذو أهمية بالغة إلا أنه يعرف تدهورا كبيرا يستدعي التدخل السريع من أجل رد الاعتبار لهذا الحي المتميز.

**الهدف الرئيسي من الدراسة:** إعداد تصميم تهيئة قطاعي.



## تصميم لنبات مهددة بالإهيار بحي الملاح ويجب إخلاءها



تقدم إنجاز دراسة تأهيل  
حي الملاح



## 2. دراسة هيكلية منطقة الغزوة:

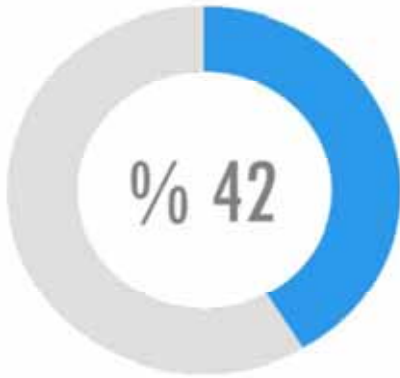
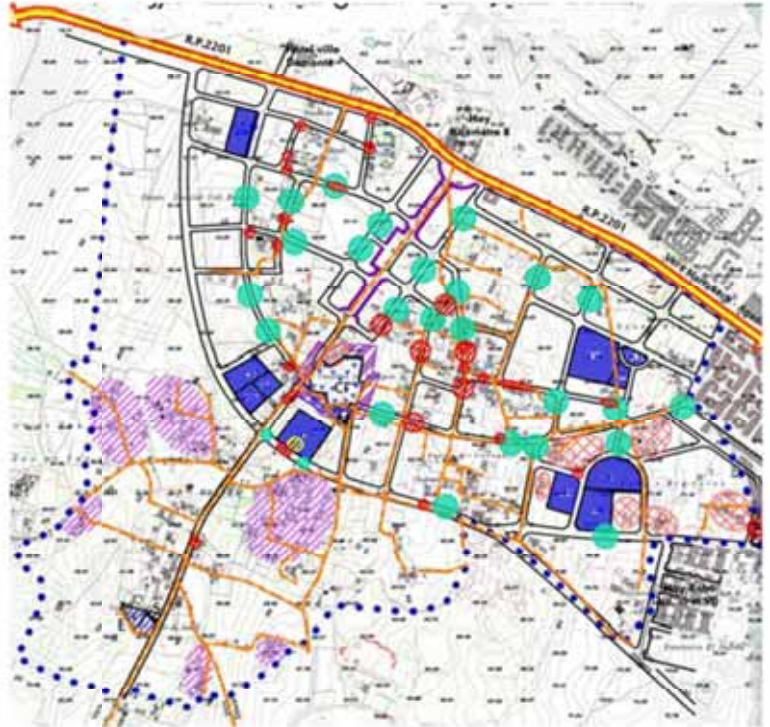
**مرحلة التقدم:** تمت المصادقة على المرحلة الأولى (التحليل والتشخيص) متم سنة 2013.

**نبذة عن مجال الدراسة:** تنتمي منطقة الغزوة المشمولة بالدراسة للمجال الحضري للصويرة على مساحة تناهز 190 هكتار. وبفضل قربها من المدينة وكذا موقعها الإستراتيجي على الطريق الوطنية رقم 1، بإمكانها أن تشكل قطبا حضريا من شأنه استقطاب التوسع العمراني لمدينة الصويرة غير أنها تعاني من عدة اختلالات على مستوى البنية التحتية والمشهد العمراني، الشيء الذي يستدعي هيكلتها بهدف إيجاد حل لمشاكلها الراهنة ثم إعدادها لمواكبة التطورات العمرانية المستقبلية للمدينة.

**الهدف الرئيسي من الدراسة:** هيكلية المنطقة عبر اتخاذ الإجراءات الضرورية والكفيلة بتصحيح الاختلالات التي يطرحها تصميم تهيئة الصويرة (قطاع الغزوة).



اختلالات تصميم التهيئة المصادق عليه



تقدم إنجاز دراسة هيكلية  
الغزوة

# التخطيط الحضري

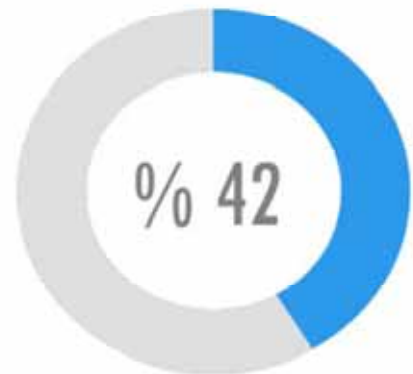
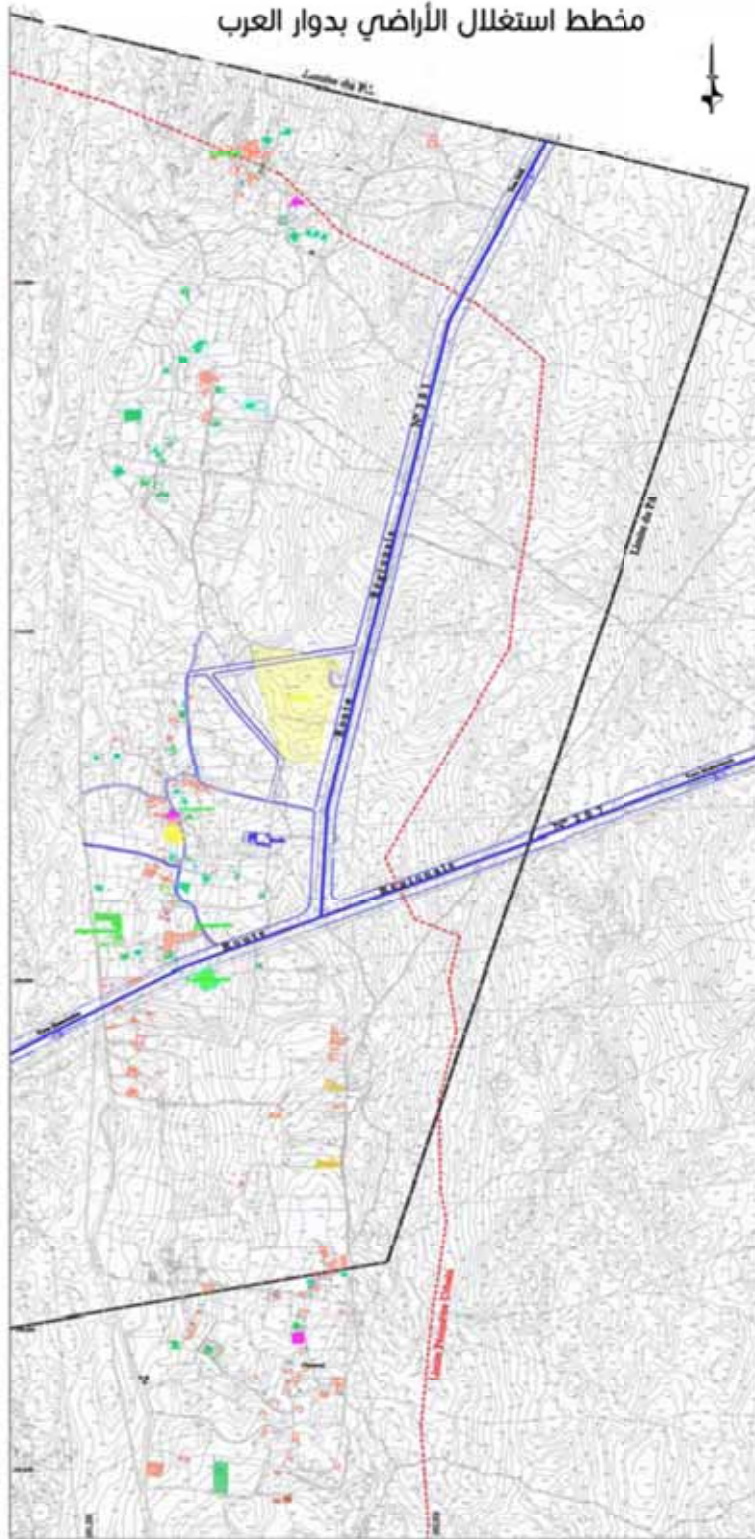
## 3. دراسة إعادة هيكلة دوار العرب

**مرحلة التقدم:** (المرحلة الثانية) الدراسة متوقفة إلى حين إنجاز المسح الطبوغرافي للمنطقة المعنية بالدراسة .

**نبذة عن مجال الدراسة:** يتميز دوار العرب بموقعه الاستراتيجي على ملتقى محورين طريقين هامين (الطريق الجهوية رقم 207 والطريق الجهوية رقم 301) نحو كل من مدينتي أسفي ومراكش على بعد سبع كلمترات من مدينة الصويرة .

رغم انتماء المنطقة للمدار الحضري إلا أنها تبقى ذات صبغة قروية، مما يستدعي إعادة النظر في توجيهها العمراني حتى ترقى إلى مستوى قطب حضري يمكنه استقطاب التوسع العمراني لمدينة الصويرة على غرار منطقة الغزوة .

**الهدف الرئيسي من الدراسة:** مواجهة ظاهرة البناء العشوائي والغير المنظم وكذا تأطير عمليات الترخيص للبناء والتجزيء بالإضافة إلى ضبط وتقنين التجمعات السكنية الناقصة التجهيز .



**تقدم إنجاز دراسة إعادة هيكلة دوار العرب**

## د. الدراسات الخاصة التي أعطيت إنطلاقها برسم سنة 2013

قامت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2013 وبالاتماد الحضري على مواردها البشرية:

+ من جهة بإنجاز دراسة التنسيق المعماري لشارع مولاي يوسف؛

+ من جهة أخرى بمباشرة التحضير لإعداد الدراسات الخاصة بإعادة الهيكلة لبعض الدواوير والمراكز؛

والتي سيتم تحديدها بناء على الطلبات التي قدمت للوكالة الحضرية من طرف الجماعات المحلية المعنية في هذا الصدد وكذا الخرجات الميدانية التي تم القيام بها بهدف الوقوف على الحاجيات الفعلية لهذه المناطق.

### 1- دراسة التنسيق المعماري لشارع مولاي يوسف:

التنسيق المعماري لشارع مولاي يوسف  
دراسة أنجزت كلياً من طرف مصالح  
الوكالة الحضرية للصويرة

يعتبر شارع مولاي يوسف من أهم شوارع مدينة الصويرة بفضل موقعه الإستراتيجي بقلب المدينة ناهيك عن واجهته المطلة على سور المدينة العتيقة. غير أن العابر منه يلاحظ بوضوح تدهور المشهد العمراني وغياب الطابع المعماري الموحد بالإضافة إلى جملة من المشاكل التي تؤثر سلباً على صورة المدينة.

وعيا منها بأهمية هذه الدراسة وما ستعكسه من صورة إيجابية على مدينة الصويرة من خلال إيجاد حلول واقعية للاختلالات التي تعرفها المنطقة موضوع الدراسة، عملت الوكالة الحضرية على التسريع بإنجاز هذه الدراسة، والتي همت العناصر التالية:

- الأبواب؛
- النوافذ؛
- معالجة الزوايا؛
- الأروقة؛
- شكل واجهات المحلات؛
- الارتفاعات والإرتفاقات؛
- منظومة الفتحات؛
- ....

بذلك تكون الوكالة الحضرية للصويرة قد نجحت في إنجاز دراسة تمثل أداة قانونية ومرجعية سيتم اعتمادها في ميدان التدبير الحضري بالإضافة إلى إعطاء قيمة مضافة لهذا المجال مما سيحفز الاستثمار به.

لتحميل التنسيق المعماري  
لشارع مولاي يوسف :

[goo.gl/BEJeS](http://goo.gl/BEJeS)



# التخطيط الحضري

التنسيق المعماري لشوارع مولاي يوسف



نماذج من التنسيق المعماري المقترح



نموذج من التنسيق المعماري المقترح



نموذج من الأروقة المقترحة



# التخطيط الحضري

## ب- إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز:

يهدف الرقعي بالمشهد العمراني للمجال الترابي لإقليم الصويرة، عمدت الوكالة الحضرية للصويرة إلى إشراك جميع المجالس الجماعية قصد تحديد القطاعات والدواوير ذات الأولوية لتمكينها من التوفر على مخططات لإعادة الهيكلة، وذلك في إطار تعاقدي وتشاركي توفر من خلاله الجماعة تمويل الدراسة وتقوم الوكالة الحضرية بالتتبع التقني لمراحل الانجاز.

### المجالات المقترحة لإعادة الهيكلة ببعض الجماعات

المساحة	المجالات المقترحة لإعادة الهيكلة	الجماعة المعنية
-	• أيت علا • إمحربين • أكرارو • أسما • أيت ابكوتني	أسايس
2 هكتار	• مدار مركز مسكالة	مسكالة
-	• دوار لحماندة • دوار اجعاونة • دوار لقلية • دوار لعرايش • دوار بوسنكار • دوار إدا لوبان	أوناغة
5.5 كلم <sup>2</sup>	• أنمار	إدا أوعزا
4 كلم <sup>2</sup>	• سيدي ابراهيم أوعيسى	
3 كلم <sup>2</sup>	• تابينست	
4.5 كلم <sup>2</sup>	• تاساليا	
1 كلم <sup>2</sup>	• مركز الجماعة (دوار لغنانجة)	سيدي بولعلام
$\begin{pmatrix} 1190430.00 = X \\ 65996.00 = Y \end{pmatrix}$ (على شعاع 1 كلم)	• مركز الجماعة:	أكليف
400 هكتار	• مركز بوزمور	بوزمور
-	• دوار امزيلات المركز • دوار لحرار	امزيلات
26000.00 م <sup>2</sup>	• دوار أولاد جزار	سيدي اسحاق
10 هكتار تقريبا	• دوار لمعاثات	حد درا
8 هكتار تقريبا	• دوار النابية (أيت الحد)	
5 هكتار تقريبا	• ظهر المصلى	
10 هكتار تقريبا	• دوار أيت التهرية	
-	• دوار أولاد عباس • دوار الزعيطرات • دوار أيت الينشير • دوار قرب سوق الجمعة القديم • تجزئة ورثة رحام • تجزئة ورثة الطاهر بن محمد	زاوية بن احميدة
1 كلم <sup>2</sup>	• مركز جمعة سيدي العروسي	سيدي العروسي

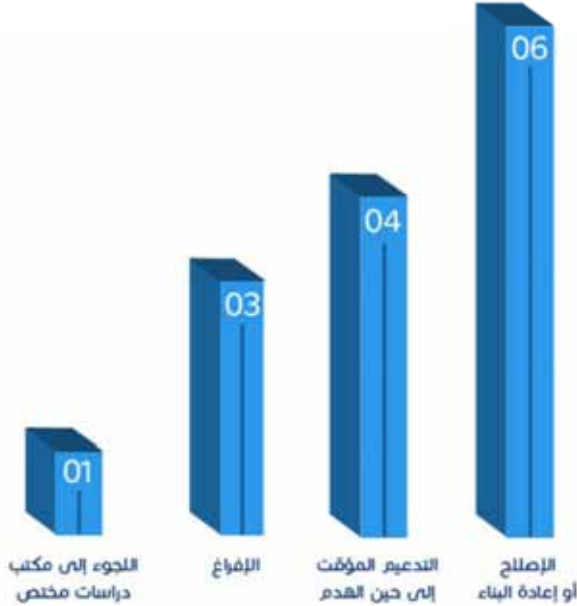
## 3. تدخلات موازية

## 1 - تتبع الدراسات:

تثميناً للدور المنوط بها في إعداد وتتبع وثائق التعمير بالإقليم، تسهر الوكالة الحضرية على تتبع مجموعة من الدراسات التي أعطيت انطلاقاً منها من طرف متدخلين آخرين في ميدان التعمير، وخلال سنة 2013 عمدت مصالح الوكالة الحضرية على تدارس الوثائق المتعلقة بالدراسات التالية:

مرحلة التقدم	الدراسة	المؤسسة المسؤولة
المرحلة الأولى: التحليل والتشخيص	المخطط المديرية للتقينة العمرانية لساحل الصويرة	عمالة إقليم الصويرة
التحضير لمباشرة مسطرة مداوات المجلس والبحث العلني	تصميم النمو لمركز بحيج تصميم النمو لمركز سيدي بطاش	
المرحلة الثالثة: التقرير النهائي للمخطط	المخطط الجهوي للتقينة العمرانية	المفتشية الجهوية للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب الوطني

## 2 - المساهمة في لجن معاينة البناء المهدة بالانهار:



القرارات المتخذة من طرف اللجنة المحلية لرصد الدور الأيلة للسقوط برسم سنة 2013

14 معاينة خاصة بالدور المهدة بالانهار و معاينة خاصة بمسجد بحي جبالة خلال سنة 2013

واكبت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2013 معاينة البناء المتداعية عبر مشاركتها في اللجنة المحلية لمراقبة ورصد الدور الأيلة للسقوط بمدينة الصويرة، حيث تمكنت هذه اللجنة من مواصلة الفحص العيني لمجموعة من الدور والبنيات وذلك استجابة لطلبات المواطنين وكذا طلبات المصالح الخارجية والسلطات المحلية، وقد لبت الوكالة الحضرية للصويرة 15 طلباً قصد اتخاذ الإجراءات اللازمة من خلال استصدار اقتراحات وقرارات مختلفة.

هذا بالإضافة إلى معاينة اللجنة لمسجد حي جبالة، حيث تقرر إغلاقه والشروع في عملية الإصلاح، وذلك تطبيقاً للقرار الوارد في تقرير الخبرة المنجزة من طرف المختبر العمومي للتجارب والدراسات.



# التخطيط الحضري

## 4. اتفاقية شراكة من أجل تحديد آليات إنجاز وتمويل "مشروع تأهيل المدينة العتيقة للصويرة"

وعيا منها بأهمية رد الاعتبار للمدن التاريخية وتحسين إطار العيش وكذا تعزيز التنمية المستدامة، وفي تجربة نموذجية تندرج في إطار الإستراتيجية الخاصة بسياسة المدينة والمرتكزة على الحكامة الجيدة وتوافق البرامج القطاعية. عمدت الوكالة الحضرية إلى إعداد اتفاقية شراكة من أجل تحديد آليات إنجاز وتمويل "مشروع تأهيل المدينة العتيقة للصويرة".

ويشمل تأهيل المدينة العتيقة للصويرة في بعده الحضري والاجتماعي والاقتصادي المجالات التالية:

- إعادة التأهيل؛
- التجديد الحضري؛
- دعم وهيكلية البنية التحتية؛
- المحافظة على التراث؛
- تحسين المشهد الحضري.

مرت هذه الإتفاقية بمجموعة من المراحل يمكن تلخيصها فيما يلي:

- مشاورات على المستوى المحلي مع السلطات والمنتخبين ومختلف المصالح الخارجية المعنية؛
- مشاورات على المستوى الجهوي؛
- مشاورات على المستوى المركزي (اجتماع برئاسة السيد وزير السكنى والتعمير وسياسة المدينة).

## 5. تقييم برنامج عمل الوكالة الحضرية (التخطيط الحضري):

وتائق التعمير	الجماعة	المساحة	تقييم الإنجاز
تصميم تهينة سيدي كاوكي (الشاطي):	سيدي كاوكي	550 هكتار	100 %
تصميم تهينة مركز سيدي أحمد أومبارك:	سيدي أحمد أومبارك	300 هكتار	100 %
تصميم تهينة مركز بوزمور:	بوزمور	300 هكتار	100 %
تصميم تهينة مركز أكليف:	أكليف	300 هكتار	100 %
تصميم تهينة مركز إدا وكزو	إدا وكزو	300 هكتار	100 %
تصميم تهينة مركز تاركانت	تاركانت	300 هكتار	100 %
تصميم نمو مركز لسيدي علي الكراتي	سيدي علي الكراتي	300 هكتار	تم تعويضه بالتصميم الخاص بمركز الجماعة القروية لأيت عيسى إباحان، نظرا لكون الجماعة الأولى عارضت رسميا تغطية ترابها بأي وثيقة تعمرية.

تم إنجاز برنامج عمل 2013 بنسبة 100%

## 6. الإكراهات التي عرفها تفعيل برنامج عمل الوكالة الحضرية للصورة برسم سنة 2013

- محدودية الإمكانيات البشرية لقسم الدراسات بالوكالة الحضرية: وذلك بالمقارنة مع عدد الدراسات: 06 أطر (02 مهندسين و4 أطر عليا) وعون شرف ممتاز مقابل 40 دراسة منها 35 وثيقة تعميرية و05 دراسات خاصة يتم تتبعها؛
- محدودية الإمكانيات المالية المرصودة لتتبع الدراسات؛
- عدم إحترام بعض مكاتب الدراسات للأجال المحددة في الصفقات؛
- تعقد الإجراءات والمساطر المتعلقة بمتابعة مراحل الدراسة أو المصادقة على وثائق التعمير؛
- تأخر إحالة الملفات المتعلقة بمشاريع تصاميم التهنية على المجالس لمباشرة مسطرة البحث العلني ومداولات المجلس وتأخر موافاة مصالح الوكالة بنتائجها؛
- صعوبة تخصيص غلاف مالي لإنجاز النظام المعلوماتي الجغرافي الخاص بالوكالة الحضرية للصورة.

### قسم الدراسات

الهاتف: 05 24 78 44 04

الفاكس: 05 24 47 40 38

[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)



لتحميل التقرير الخاص التخطيط الحضري:

[goo.gl/vjaGDJ](http://goo.gl/vjaGDJ)



## التقرير الأدبي برسم سنة 2013

---

### التدبير الحضري

---

- 36 ضابط البناء العام الجديد
- 38 اتفاقيات التدبير الحضري
- 41 حصيلة دراسة المشاريع
- 46 حصيلة لجن الاستثناء
- 48 الشكايات والمتمسات
-



# التدبير الحضري

ضابط البناء العام الجديد :

آلية جديدة لتحسين مناخ الأعمال

- 1- تفعيل ضابط البناء العام الجديد.
- 2- الاتفاقات التدييرية كمقاربة جديدة في ميدان التعمير، "التفعيل والنتائج".
- 3- حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات.
- 4- المشاريع المدروسة في إطار اللجنة الجهوية للاستثناءات من المقتضيات التعميرية.
- 5- الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي.
- 6- الشكايات والملمتسات المدروسة.
- 7- المشاركة ضمن لجن الخبرة واختيار الأراضي.
- 8- دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار.

تتعقد أشغال الدورة السادسة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية للصورة، في سياق تميز بإصدار بعض المستجدات المهمة التي تهدف إلى تطوير قطاع التعمير ببلادنا وإلى ضمان استجابة إطاره القانوني لحاجيات ومتطلبات المواطنين والمستثمرين على حد سواء، لذا كان من الضروري تمكين كافة المتدخلين في هذا الميدان من آليات وسبل عملية للقيام بالدور المنوط بهم على الوجه الأكمل وذلك قصد تبسيط مساطر ومسالك دراسة مختلف المشاريع ووضع حد لتلك التي لا تستند على مرجعية تشريعية أو تنظيمية أو أبانت عن عدم جدواها. وفي هذا الصدد نتناول بالتحليل النقاط التالية:

## 1- بدء العمل بضابط البناء العام الجديد

تكريسا للمبادئ الدستورية الرائدة التي جاء بها دستور المملكة في بابه الثاني عشر والمنصوص عليها في الفصول 154، 155، 156 و 157 والرامية إلى تخليق الحياة العامة من خلال إخضاع المؤسسات العمومية والخدمات التي تقدمها لمعايير الجودة والشفافية وربط ممارسة المسؤولية العمومية بمبدأ المراقبة والمحاسبة، واستحضارا لنتائج مختلف التقارير والدراسات التقييمية المتعلقة بمساطر دراسة طلبات رخص التعمير، تم استصدار المرسوم رقم 2.13.424 بتاريخ 24 ماي 2013 القاضي بالموافقة على ضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم الرخص والوثائق المقررة بموجب النصوص التشريعية المتعلقة بالتعمير والتجزئة العقارية والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات والنصوص الصادرة لتطبيقها، عملا بمقتضيات المادتين 59 و60 من القانون رقم 90/12.

إحداث شبك وحيد  
لرخص التعمير  
بلدية الصورة

وإحداث  
لجنتين إقليميتين  
لدراسة المشاريع الصغرى

ولجنة إقليمية  
لدراسة المشاريع الكبرى  
على مستوى الإقليم.

لتحميل ضابط البناء العام الجديد:

[goo.gl/yVHhyR](http://goo.gl/yVHhyR)



## بدء العمل بضابط البناء العام الجديد



إحدى اللقاءات التحسيسية لشرح مقتضيات ضابط البناء العام

تعميم وشرح مقتضيات هذا الضابط العام والمساطر الجديدة التي بدأ العمل بها ابتداءً من فاتح نونبر 2013. وتجدر الإشارة إلى أنه خلال الفترة الممتدة بين تاريخ دخول المرسوم الأنف ذكره حيز التنفيذ وتاريخ إصدار القرار العملي المذكور بالمادة 15، والقرارين الوزاريين المشتركين المذكورين بالمادتين 11 و 32 من نفس المرسوم، استمرت الوكالة الحضرية - بتشاور مع الإدارة المركزية - في تلقي ودراسة مختلف الطلبات الواردة عليها وذلك حرصاً منها على عدم تعطيل مصالح المواطنين وضمان استمرارية تدفق المشاريع الاستثمارية بالإقليم.

وعملاً بأحكام الدورية المشار إليها أعلاه الداعية لأجراء مقتضيات المرسوم 2.13.424، صدر القرار العملي رقم 2013/82 بتاريخ 26 نونبر 2013 المحدد لأماكن انعقاد لجان المشاريع الصغرى والكبرى، حيث تم إحداث **لجنتين إقليميتين للتعمير مكلفتين بدراسة المشاريع الصغرى** بكل من دائرة الصويرة ودائرة تمنار بالإضافة **للجنة اقليمية خاصة بدراسة المشاريع الكبرى** بمقر قسم التعمير بالكتابة العامة لعمالة إقليم الصويرة.

إن استصدار هذا المرسوم يأتي في إطار متغيرات دولية ووطنية تعمل بلادنا على مواكبتها عبر إرساء آليات جديدة للتنافس وتحسين مناخ الأعمال والاستقطاب الفعال للاستثمار، ثم تعزيز مشروع الجهوية المتقدمة بخطوات إلى الأمام وتكريس الديمقراطية بكل مستوياتها، وإرساء مبادئ التدبير الجيد للشأن العمومي.

ومن بين ما جاء به هو إلغاء مختلف الآليات والهياكل القديمة التي كانت مكلفة بدراسة ملفات طلبات الرخص والأذون وتعويضها **بهيكلين جديدين** يتمثلان في:

- **الشباك الوحيد** لرخص التعمير.
- **اللجنة الإقليمية** للتعمير.

وتفعيلاً لمضامين الدورية الوزارية المشتركة عدد 185 الصادرة في 13 نونبر 2013، نظمت الوكالة الحضرية بمعية المصالح المختصة بعمالة إقليم الصويرة، لقاءات تحسيسية لفائدة السادة رؤساء مجالس الجماعات وكذا المصالح التقنية التابعة لها على مستوى العمالة وبمقرات انعقاد اللجان الإقليمية للتعمير وذلك قصد

## إحداث لجنتين إقليميتين للتعمير لدراسة ملفات طلبات المشاريع الصغرى:

**الثانية:**

بدائرة تمنار بالنسبة للجماعات التابعة لنفوذ الإدارة الترابية لكل من: باشوية آيت داوود، باشوية تمنار ودائرة تمنار.

**الأولى:**

بدائرة الصويرة بالنسبة للجماعات التابعة لنفوذ الإدارة الترابية لكل من: باشوية الحشنان، باشوية تالمست ودائرة الصويرة.

## بدء العمل بضابط البناء العام الجديد

كما نشر بالجريدة الرسمية عدد 6219 بتاريخ 6 يناير 2014، القرار المشترك لوزير التعمير وإعداد التراب الوطني ووزير الداخلية رقم 13.3213 الصادر في 14 نوفمبر 2013 القاضي بإحداث الشباك الوحيد لرخص التعمير ببلدية الصويرة لكونها الجماعة الوحيدة على صعيد الإقليم التي تتوفر على الشرط الديموغرافي (ساكنة تفوق 50.000 نسمة).

وفي هذا الصدد فإن الوكالة الحضرية للصويرة تنوه بالمجهودات التي بذلتها وتبذلها السلطات الإقليمية والمحلية والمجالس المنتخبة من أجل إنجاح هذا الورش الإصلاحية الهام الذي يعرفه قطاع التعمير بالمغرب وتدعو في نفس الوقت إلى تفعيل مقتضيات الواردة في دفتر التحملات الخاص بالشباك الوحيد لرخص التعمير من أجل بلوغ الأهداف والمرامي التي يتوخاها هذا الضابط العام.

## 1. الاتفاقيات التديرية كمقاربة جديدة في ميدان التعمير

### أ- التفعيل والنتائج

عملا منها على تجاوز الإشكالات التقنية والقانونية المفصلة في تقارير الدورات السابقة للمجلس الإداري للوكالة الحضرية للصويرة، والتي حالت دون حصول العديد من ملفات طلبات رخص البناء على موافقة اللجان التقنية، بادرت مديرية التدبير الحضري والتقنين إلى تفعيل مقتضيات الاتفاقيات التديرية الموقعة مع الجماعات المعنية تطبيقا لمحاضر الاجتماعات التي ترأسها السيد عامل إقليم الصويرة بتاريخ 06 أبريل 2012 و 11 شتنبر 2012 المتعلقة بالتجزئات المرخصة وغير المسلمة أشغالها و ببعض التجزئات غير القانونية وكذا ببعض المراكز التي تعرف وثائق تدميرها اختلالات وذلك من خلال القيام بما يلي:

## اتفاقيات التدبير الحضري

آلية جديدة ساهمت في تجاوز  
بعض الإشكالات التعميرية

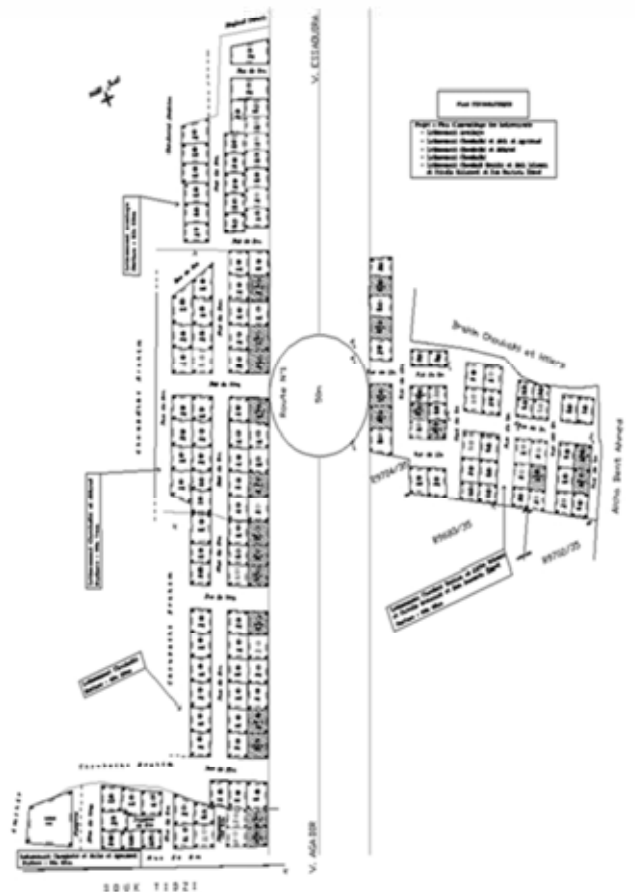
### الاتفاقات التديرية كمقاربة جديدة في ميدان التعمير

**المشاركة** ضمن اللجن المكلفة بإجراء معاينات ميدانية لبعض المراكز المغطاة بوئائق تعمير غير مربوطة بالإحداثيات الجيوديزية أو التي تعرف اختلالات على مستواها، بغية تحديد مدارات تهيتها، هذا الإجراء مكن من معرفة ما إذا كانت المشاريع المتواجدة بهذه المراكز مشمولة بوثيقة تعميرية أم لا، وبالتالي خول اللجان التقنية المكلفة بدراسة مختلف المشاريع تطبيق المعايير القانونية والتقنية المناسبة على مجموعة من الملفات العالقة.

**إنجاز** وتوقيع تصاميم طبوغرافية للتجزئات المرخصة وغير مسلمة الأشغال من طرف المصالح التقنية ورؤساء الجماعات المعنية، توضح البناء، البقع، عرض الطرقات، مسار الشبكات الرئيسية وكذا المرافق المتواجدة أو المحدثة بهذه التجزئات.

**تطبيق** ضوابط تعميرية مرنة تتماشى مع المعطيات المجالية والعمرانية لكل حي، دوار أو مركز على حدة، الأمر الذي أتاح لأعضاء لجنة دراسة المشاريع الصغرى والكبرى تبني سبل عملياتية جديدة للتعامل بمنطق الإيجابية والسلاسة مع ملفات طلبات رخص البناء.

**اعتماد** محاضر تصفيف مطابقة للواقع تهم مجموعة من البقع والبنيات المتراسة موقعة ومؤشر عليها من طرف المصالح التقنية ورؤساء الجماعات المعنية، تشهد بتوفر التجهيزات الأساسية وتجسد الحالة الراهنة للبقع والبنيات القائمة التي تستوجب خلق تراجعات أو هدم أجزاء من البنيات القائمة.



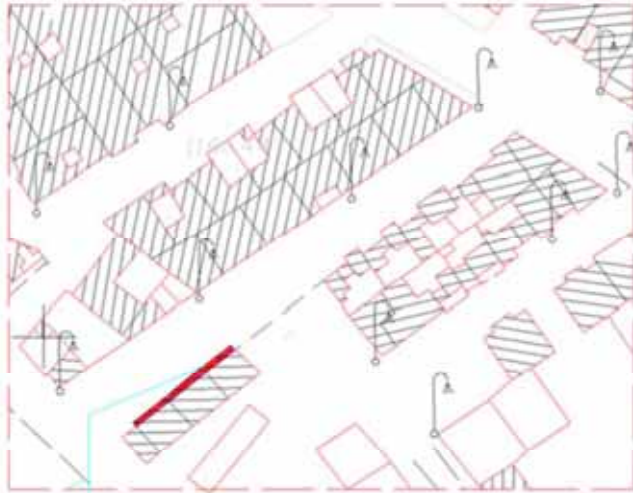


# التدبير الحضري

## الاتفاقات التدييرية كمقاربة جديدة في ميدان التعمير



مفتطح من تصميم التهيئة ومن الصور الفوتوغرافية لمرکز أيت داوود بين مختلف المشاريع المدروسة



مثال للتراجع الذي فرضته لجنة المشاريع الصغرى على بعض البقع من أجل الحفاظ على التصاف القائم وعلى التناسق المعماري بحي تيكتاتين ببلدية أيت داوود.



### ب- الهدف المتوخى من هذه الاتفاقات

إذا كان الهدف المباشر من وراء اعتماد منهجية الاتفاقات التدييرية هو الحرص على المصلحة الأنية والمستقبلية للمنطقة و تحسين وضعية السكن والإطار المعيشي للسكان وذلك من خلال اعتماد ضوابط تعميرية مرنة تتماشى مع المعطيات المجالية والعمرانية لكل مركز على حدة من جهة، وتحديد المعايير التقنية والهندسية والجمالية الواجب تطبيقها من طرف اللجان المختصة أثناء دراسة ملفات طلبات رخص البناء داخل المراكز، المداشر، الدواوير والتكتلات السكنية المعنية من جهة ثانية؛ فإن الهدف الأسمى كان ولا يزال هو ضبط النمو العمراني بالتجزئات غير القانونية والأحياء والدواوير التي تشكو نقصا في التجهيزات العمومية وضعفافي البنيات التحتية.

وللوصول إلى هذا المبتغى فقد كان على مديرية التدبير الحضري بذل جهود مضاعفة هذه السنة أثناء دراسة ملفات رخص البناء المعنية بمقتضيات هذه الاتفاقات التدييرية، إذ اقتضت طبيعة الملفات المعروضة للدراسة ضرورة القيام بمعينات ميدانية لمواقع المشاريع، الأمر الذي مكن أعضاء لجنة الدراسة من الوقوف على البقع والبنيات التي لا تراعي التصاف والتي يستوجب أن تفرض عليها تراجمات من شأنها تصحيح مسار البناء وضبط النمو العمراني بهذه القطاعات، (مثال أيت داوود وتفتاشت).

وفي هذا الصدد، تمكنت لجنة الدراسة من توسعة بعض الأزقة وفرض التصاف على مجموعة من البنيات، الشيء الذي مكن مديرية التدبير الحضري والتقنيين من الخروج بمخططات يمكن اعتبارها بمثابة تصاميم مهيكلية للعمران بتلك الأحياء العشوائية وناقصة التجهيز، متوافق عليها من طرف الجميع. أما في الأحياء والقطاعات التي لا تعرف نسبة كبيرة من البناء، فقد كان لزاما على أصحاب المشاريع احترام التراجمات التي ارتأتها لجن الدراسة حفاظا على التصاف القائم وكذا تطبيقا للقاعدة ( $L \geq H$ ).

## الاتفاقيات التديرية كمقاربة جديدة في ميدان التعمير

الاتفاقيات التديرية المنجزة من طرف الوكالة الحضرية للصورة والتي هي قيد التوقيع تهم:

- \* التجزئات المنجزة والمبينة قبل المصادقة على تصميم تهيئة الصورة لسنة 2004.
- \* تجزئة الشرف.
- \* تجزئة السقالة.
- \* تجزئة ديار المدينة.

أما على صعيد مدينة الصورة فقد أسفرت المشاورات المتعددة والاجتماعات الموسعة على توقيع محضر تديرية متعلق ببناء الواجهة المطلة على الحزام الأخضر بتجزئة تافوكت امتداد حيث تم تمكين مقتني البقع بهذه الواجهة من التصاميم المرخصة لبقعهم، ومن جهة أخرى تم إعداد مجموعة من المحاضر -تحت إشراف السيد عامل إقليم الصورة- التي من شأنها، بعد التوقيع عليها من طرف كل المشرفين على الشأن التعميري بالمدينة قبل المصادقة على تصميم تهيئة الصورة لسنة 2004، إيجاد حلول ناجعة وجذرية للتجزئات المتواجدة بالمدينة وخاصة تلك التي لا تتوفر على الملف الكامل المرخص لها.

إذا كانت الاتفاقيات التديرية قد خلفت صدى حسنا لدى أصحاب المشاريع وساهمت بوضوح في تخفيف العبء على المواطن ومكنت من تجاوز المشاكل التي كانت تشكو منها الجماعات والمراكز المعنية وأدت إلى ارتفاع عدد الملفات المدروسة بالوكالة الحضرية من جهة ونسبة الموافقة من جهة أخرى، فإن سريانها يبقى محدودا في المكان والزمان المتفق عليهما، ولا يمكنها أن تحل محل وثائق التعمير أو تصاميم التجزئات أو الهيكلية التي لا مناص منها، خصوصا في الأنسجة القديمة والأحياء التي تعرف كثافة عمرانية ونقصا في البنيات التحتية والتجهيزات العمومية.

### III. حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات.

المشاريع وقلص من آجال دراسة ملفاتهم، يضاف إلى ذلك السبل العملية التي أتاحتها اتفاقيات التدير الحضرية التي أبرمتها الوكالة مع فرقائها المعنيين، الأمر الذي مكن العديد من الملفات من الحصول على الرأي الموافق.

سجلت مديرية التدير الحضرية والتقنين منذ إحداث الوكالة الحضرية رقما جديدا في عدد الملفات المدروسة بالوسطين القروي والحضري، ويعزى هذا الارتفاع الملحوظ إلى نهج طاقم المديرية لأسلوب الدراسة القبلية للمشاريع الواردة عليها وتوضيح الكيفيات المتبعة في إعداد الملفات، علاوة على تبسيط المساطر والإجراءات الإدارية والاقتصار على الوثائق الأساسية التي تتوقف عليها عملية البت في الطلبات، مما ساعد على اختزال مجهودات أصحاب

# التدبير الحضري

## حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات

### أ- حصيلة عمل الشباك الوحيد بالوسط القروي

# 65%

نسبة الملفات الحاصلة  
على الموافقة  
بالوسط القروي

درست مديرية التدبير الحضري للصورة سنة 2013،  
346 ملفا بالوسط القروي، حظي منها 225  
طلبا بالموافقة أي بنسبة 65% وتوزع هذه  
الملفات على الشكل التالي:

الجماعة	عدد الطلبات المدروسة	الموافقة		الرفض		الجماعات موضوع اتفاقيات التدبير الحضري
		العدد	النسبة المتوية	العدد	النسبة المتوية	
أوناغة	70	45	64,3%	25	35,7%	✓
حد الدرني	37	25	67,6%	12	32,4%	✓
سيدي كاوكي	30	17	56,7%	13	43,3%	
مولاي بوزرقطون	12	11	91,7%	01	8,3%	✓
سيدي اسحاق	28	14	50%	14	50%	✓
أقرمود	05	04	80%	01	20%	✓
اسممو	47	33	70,2%	14	29,8%	✓
سيدي أحمد	02	01	50%	01	50%	
أوحامد	01	00	0%	01	100%	
المواريد	01	01	100%	00	0%	
لكريمات	01	01	100%	00	0%	
لحسبات	01	01	100%	00	0%	
مجي	08	05	62,5%	03	37,5%	✓
تيدزي	35	27	77,1%	08	22,9%	
أكرض	12	09	75%	03	25%	
سيدي أحمد	01	01	100%	00	0%	
أومبارك	27	16	59,3%	11	40,7%	✓
تفتاشت	07	04	57,1%	03	42,9%	✓
تكاط	06	03	50%	03	50%	
امنتلبث	01	00	0%	01	100%	
أولاد امربط	03	01	33,3%	02	66,7%	✓
زاوية بن احميدة	04	03	75%	01	25%	
لكدادة	02	01	50%	01	50%	
المخاليف	02	02	100%	00	0%	
سيدي أحمد	01	00	0%	01	100%	
اومرزوق	01	00	0%	01	100%	
سيدي لعروسي	01	00	0%	01	100%	
كشولة	02	01	50%	01	50%	
أسايس	346	225	65%	121	35%	

توزيع الملفات التي تم البت فيها بالوسط القروي خلال سنة 2013

76.6%

نسبة الملفات الحاصلة  
على الموافقة  
بالوسط الحضري

### ب- حصيلة عمل الشباك الوحيد بالوسط الحضري

فيما يخص الوسط الحضري فقد تم البت في 819 ملفا، حظي 627 ملفا منها بالموافقة، أي بنسبة 76.6%، ويوضح الجدول التالي توزيع الملفات على الجماعات الحضرية بالإقليم.

الجماعات موضوع اتفاقيات التدبير الحضري	الرفض		الموافقة		عدد الطلبات المدروسة	الجماعة
	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد		
✓	14.5%	88	85.5%	520	608	الصويرة
✓	9.8%	04	90.2%	37	41	آيت داوود
✓	47.5%	19	52.5%	21	40	الحنشان
✓	64.2%	43	35.8%	24	67	تالمست
✓	60.3%	38	39.7%	25	63	تمنار
	23.4%	192	76.6%	627	819	المجموع

توزيع الملفات التي تم البت فيها بالوسط الحضري خلال سنة 2013

+99%

نسبة ارتفاع عدد الملفات  
الحاصلة على الموافقة  
مقارنة بسنة 2012

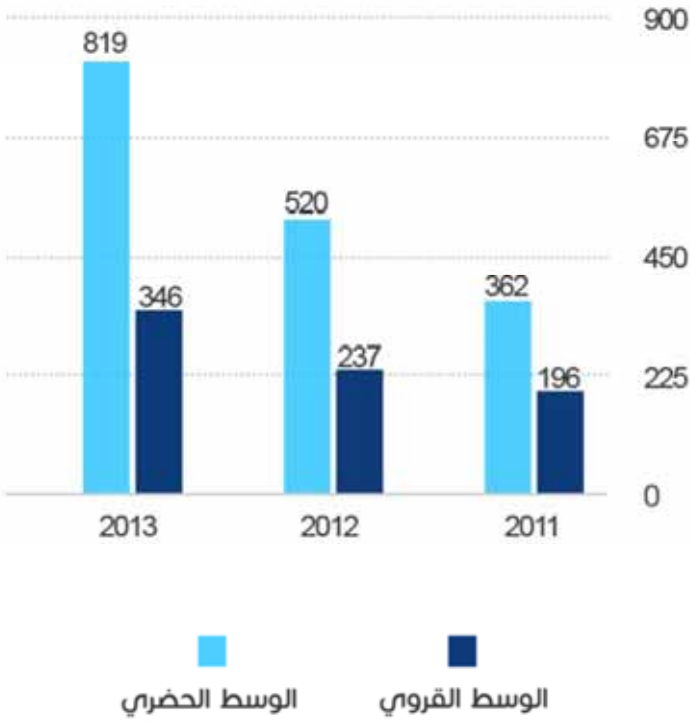
إن كل الأرقام والمؤشرات المدلى بها أعلاه توضح بجلاء التطور الإيجابي على مستوى الفعالية في الأداء وتؤكد نجاعة المقاربة التي نهجتها مديرية التدبير الحضري والتقنين بمعية شركائها خلال سنة 2013، ويتضح ذلك من خلال ارتفاع نسبة مختلف الملفات الحاصلة على الموافقة بالمقارنة مع السنوات الماضية حيث وصلت إلى 65% بالوسط القروي و76% بالمجال الحضري، مما ساهم في ارتفاع المساحات المبنية التي بلغت في إجمالي الوسطين ما مجموعه 133189 متر مربع، الأمر الذي سيمكن الإقليم من استقطاب مبلغ استثماري مهم يقدر بحوالي 110990833.3 درهم.

ونشير أن العديد من الملفات المرفوضة حظيت مطلع هذه السنة بموافقة لجنة الشباك الوحيد بالنسبة لمدينة الصويرة واللجنتين الإقليميتين المكلفتين بالتعمير بدائرتي الصويرة وتمنار كما أن بعض الملفات ستحظى هي الأخرى بالموافقة بمجرد استيفائها لبعض الملاحظات التقنية المبدأة من طرف لجن الدراسة.

## التدبير الحضري

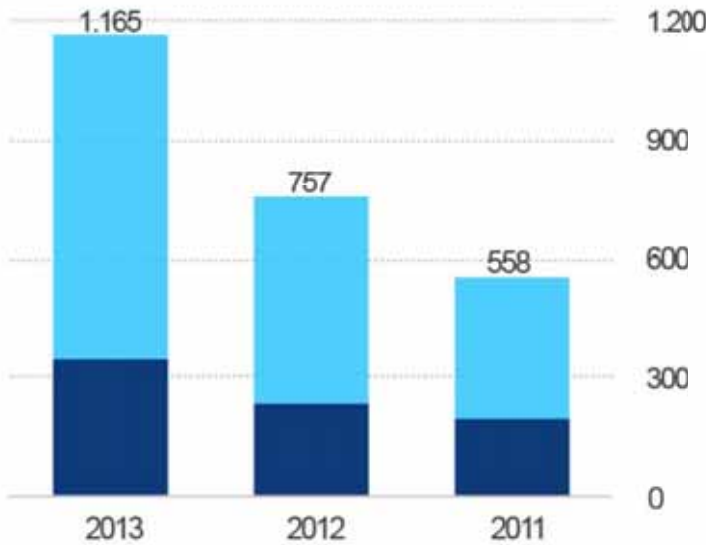
حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات

المشاريع التي تمت دراستها  
بالوسطين القروي والحضري



+54%

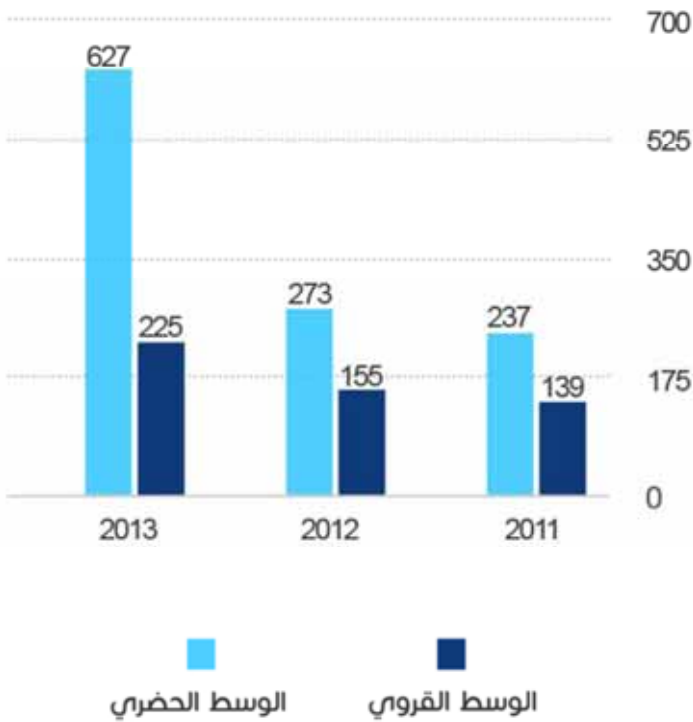
ارتفاع عدد الملفات المدروسة  
بالوسطين الحضري والقروي  
مقارنة بسنة 2012



+46%

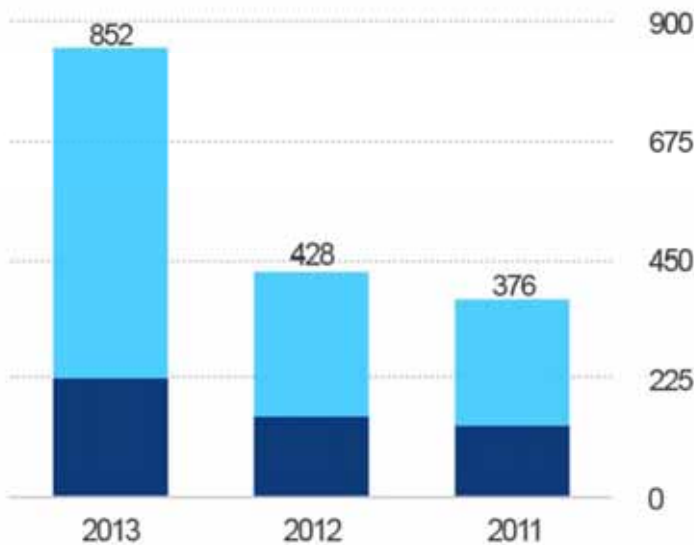
ارتفاع عدد الملفات المدروسة  
بالوسط القروي  
مقارنة بسنة 2012

## المشاريع الحاصلة على الموافقة بالوسطين القروي والحضري



# +99%

ارتفاع عدد الملفات الحاصلة  
على الموافقة  
مقارنة بسنة 2012



# +130%

ارتفاع عدد الملفات الموافق  
عليها بالوسط الحضري  
مقارنة بسنة 2012

## التدبير الحضري

### ١٧. المشاريع المدروسة في إطار اللجنة الجهوية لمنح الاستثناءات من المقتضيات التعميرية.

تنفيذا لمضامين الدورية الوزارية عدد 10186 الصادرة بتاريخ 6 يوليوز 2010، المتعلقة بالشروط التي تخول للمشاريع الاستثمارية الاستفادة من الاستثناءات في مجال التعمير، تعمل الخلية المكلفة بمديرية التدبير الحضري والتقنين على استقبال المستثمرين وتقديم الإرشادات لهم وتوجيههم تبعا لطبيعة المشاريع المزمع إنجازها، وذلك وعيا منها بأهمية الرفع من القدرة التنافسية لمختلف فضاءات المنطقة مع الحفاظ على مقوماتها وتحسين جاذبيتها واستقطاب فرص جديدة للاستثمار ذات الارتفاع الاقتصادي والاجتماعي خاصة على صعيد:

- < توفير فرص قارة وعرضية للشغل:
- < در موارد مالية هامة على الدولة والجماعات المحلية:
- < خلق دينامية اقتصادية على مستوى ربوع الإقليم.

الجماعة	نوعية المشروع	المساحة ب m <sup>2</sup>	رأي اللجنة المكلفة AD-HOC		عدد مناصب الشغل القارة	كلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم
			الموافقة	عدم الموافقة		
	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	4629	الموافقة		10	3500000
	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	3076	الموافقة		10	3000000
سيدي كاوكي	بناء إقامة سياحية	32433	الموافقة		10	8000000
	بناء دار للضيافة	1671	الموافقة		10	4500000
	مركز سوسيوثقافي للنساء القرويات في وضعية صعبة	2027	الموافقة		10	1500000
أقرمود	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	11704	الموافقة		10	7000000
	إقامة مشروع سياحي	12260	عدم الموافقة			
الصويرة	بناء إقامة فندقية "سام"	1030	تأجيل البت		--	--
	بناء مجموعة سكنية	14973	عدم الموافقة		--	--
أوناغة	بناء دار للضيافة	21578	الموافقة		20	25000000
المخاريف	بناء متاجر، مقهى، مطعم وحمام	18561	الموافقة		80	7500000
تفتاشت	بناء محطة للخدمات	2969	الموافقة		12	1149000
مجموع مناصب الشغل القارة المحيطة على صعيد الإقليم والكلفة الإجمالية لهاته المشاريع بالدرهم						61149000

خلال سنة 2013 . وفرت  
الوكالة الحضرية للصورة  
خدمة الولوج لنتائج اللجنة  
الجهوية للاستثناء AD-HOC  
عبر موقعها الإلكتروني



للاطلاع على نتائج اللجنة الجهوية لمنح  
الاستثناء AD-HOC :

[goo.gl/6rx4Sc](http://goo.gl/6rx4Sc)

## V. الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي.

تنفيذا للمقتضيات الواردة في المواد 36,35 و37 من المرسوم التطبيقي للقانون 12-90 والمتعلقة بشروط وكيفية منح الاستثناء لطلبات البناء بالعالم القروي غير المستوفية لشروط المساحة الدنيا، استقبلت مديرية التدبير الحضري والتقنين 91 ملفا - 47 منها وردت في الشهر الأخير من السنة الفارطة وهي الآن في مرحلة الدراسة - حظي منها 17 طلبا بموافقة اللجنة المختلطة بينما رفضت هذه الأخيرة 27 طلبا، وذلك حسب الجدول التالي.

الجماعة	عدد الملفات التي حظيت بموافقة اللجنة	عدد الملفات التي لم تحظ بالموافقة	عدد الملفات قيد الدراسة	مجموع الملفات
سيدي كاوكي	04	02	09	15
أكرض	01	09	00	10
تيدزي	04	00	02	06
إمين تليت	-	02	02	04
تفضة	-	01	00	01
تمزكيدة أوفتاس	-	00	01	01
إذا أكلول	-	1	01	02
سيدي أحمد أوحامد	-	0	02	02
سيدي أحمد السايح	-	0	01	01
مسكالة	-	0	01	01
أوناغة	04	7	12	23
حد دوا	01	1	05	07
لحسينات	01	0	01	02
مجي	02	0	-	02
أقرمود	-	1	03	04
تكاظ	-	2	03	05
لكدارة	-	1	04	05
المجموع	17	27	47	91

وضعية الملفات التي تمت معالجتها في إطار مسطرة الاستثناء  
للبناء بالعالم القروي برسم سنة 2013



# التدبير الحضري

## ٧١. استقبال الشكايات والملتمسات ودراستها

إذا كان عدد الشكايات الواردة على مديرية التدبير الحضري والتقنين سنة 2012 قد بلغ 65 شكاية، فإنه خلال سنة 2013 وصل إلى 44 شكاية تتوزع بين 38 شكاية مقدمة من طرف المواطنين و5 ملتمسات من لدن هيأت المجتمع المدني وشكاية واحدة محالة من المفتشية العامة للوزارة الوصية. فبمجرد التوصل بأي شكاية أو ملتمس تقوم المصلحة المعنية بمديرية التدبير الحضري والتقنين بدراستها بمعية لجنة مختلطة مخصصة لهذا الغرض، وتتم موافاة الخلية المركزية للشكايات بالوزارة والمواطنين المعنيين بما خلصت إليه اللجنة المذكورة داخل آجال معقولة.

وفي هذا الصدد يلاحظ أن أغلب الشكايات تتعلق بعدم احترام التصميم المرخص، الترامي على الملك العمومي وخرق مقتضيات وثائق التعمير. هذا وتقوم هذه اللجنة بمعاينات ميدانية للتأكد من صحة المعطيات الواردة في الشكايات، مع تحرير محاضر بعين المكان على ضوءها يتم تحرير أجوبة مستوفية لجميع عناصر الرد في إطار من الحياد التام والشفافية ووفقا لما تقتضيه مبادئ ميثاق الأخلاقيات المهنية.

## ٧١١. المشاركة ضمن أشغال لجن الخبرة واختيار الأراضي.

تشارك مديرية التدبير الحضري والتقنين في اجتماعات هاته اللجان، حيث تقوم بمعية فرقائها بزيارات ميدانية للأوعية العقارية موضوع المشاريع الاستثمارية المعنية لتحديد مدى قابليتها لاحتواء مرافق عمومية، بالإضافة إلى مساهمتها مع لجنة الخبرة في تحديد القيمة التجارية والكرائية للعقارات المملوكة للدولة التي هي موضوع طلبات التفويت أو الكراء.

## ٧١١١. دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار.

حرصا منها على تمكين قطاع التعمير من الإسهام الفعال في تشجيع الاستثمار، تساهم مديرية التدبير الحضري والتقنين أثناء استدعائها من طرف المركز الجهوي للاستثمار، في التأطير التقني والقانوني لمختلف المشاريع الاستثمارية المقدمة كما تشارك أثناء استدعائها من طرف هذا الأخير في أشغال اللجنة الجهوية للاستثمار واللجنة الجهوية لبعض العمليات العقارية.

---

مديرية التدبير الحضري والتقنين

الهاتف: 05 24 78 44 02

الفاكس: 05 24 47 40 38

[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)



لتحميل التقرير الخاص بالتدبير الحضري:

[goo.gl/vjaGDJ](http://goo.gl/vjaGDJ)

---

شبكة متبوعي حساب  
الوكالة الحضرية على  
تويتر

@aur\_essaouira

## التقرير الأدبي برسم سنة 2013

---

### القرب والتواصل

---

- |    |                           |
|----|---------------------------|
| 53 | الموقع الإلكتروني         |
| 56 | قنوات التواصل الاجتماعي   |
| 58 | الحضور بالصحافة           |
| 60 | الجوائز المحصل عليها      |
| 62 | عرض تجربة الوكالة الحضرية |
-



Marouane HARMACH  
@sniper\_ma

le pari difficile d'être présent sur le web pour une AU, chapeau !  
"@aur\_essaouira: #Orcode pour CPS par l'Agence Urbaine d'Essaouira .."

2013/9/27 22:09



Infomediaire  
@Infomediaire

Service Public : L'Agence Urbaine d'Essaouira lauréate du Prix des Nations Unies infomediaire.ma/news/maroc/ser...

2013/5/16 14:26



Saad N'  
@SaadN88

Merci @aur\_essaouira! ça m'arrive rarement de lire une newsletter, surtout d'une administration marocaine. Com impeccable!

2013/12/30 12:30



A.U. d'Essaouira  
@aur\_essaouira

تذكير: الوكالة الحضرية للصويرة تعلن عن 9 طلبات عروض مفتوحة  
تاريخ فتح الأظرفة: 23/10/2013  
[auessauira.ma/formpdf.html](http://auessauira.ma/formpdf.html)  
#twittoma

2013/10/10 10:21



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
25 juin 2013

الوكالة الحضرية للصويرة حاضرة بالمعرض المصاحب للمنتدى الاممي للخدمة العمومية المنعقد بمملكة البحرين UNPSA#



Twitter / eGovBahrain: المعرض...  
twitter.com



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
21 novembre

الوكالة الحضرية للصويرة تتأهل الجائزة الوطنية للإدارة الالكترونية امتياز 2012 - تشجيع صنف الخدمات الموجهة للعموم

<http://instagram.com/p/g-PeVeFvWw/>



Anas الغيلالي  
@bigbrother\_ma

Magnifique. Une agence Urbaine sur Twitter et qui annonce résultats d'appels d'offres !  
@aur\_essaouira via @jonasrabat

2012/12/27 18:15



هسبريس  
@Hespress\_News

هسبريس - "الخدمات العمومية" تُكسبُ الصويرة جائزة أممية: حصلت الوكالة الحضرية لمدينة الصويرة على جائزة الأهم ...  
[bit.ly/16uTx5Y](http://bit.ly/16uTx5Y)



Achraf Bouqdir  
@AchrafBouqdir

Bravo l'agence @aur\_essaouira pour le site , c'est un best practice [auessauira.ma/mobile/](http://auessauira.ma/mobile/)

2013/3/17 13:49



A.U. d'Essaouira  
@aur\_essaouira

الوكالة الحضرية للصويرة تنشر نتائج اللجن الجهوية المكلفة بطلبات الاستثناء بمجال التعمير  
[auessauira.ma/resu/adhoc.htm](http://auessauira.ma/resu/adhoc.htm)

2013/9/16 13:54



Mounir BENYAHYA  
@mou2ibenyahya

@aur\_essaouira bravo pour votre dynamisme. Ça prouve qu'une administration publique peut se distinguer par ses initiatives innovantes.

2013/9/5 21:32



Chantiers du Maroc  
@Chantiers\_Maroc

Qualité du service public : l'Agence urbaine d'Essaouira honorée archimedia.ma/avis-paroles-d... #AUE #Maroc #ntic  
@aur\_essaouira

2013/11/19 14:04



Politiconaute  
@politiconaute

@aur\_essaouira bravo en tout cas pour votre prix, votre certification et votre présence sur twitter

2013/5/15 19:13



A.U. d'Essaouira  
@aur\_essaouira

حصول الوكالة الحضرية للصويرة على شهادة إيزو 9001 نسخة 2008 .. تتويج لجهود حثيثة لتسخير الجودة  
#twittoma #AUSS  
[menara.ma/ar/2013/04/09/...](http://menara.ma/ar/2013/04/09/)

2013/4/10 8:27



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
26 septembre 2013

بلاغ صحفي حول المصادقة على تصميم نمو لمركز سميمو ومباشرة مسطرة البحث العلمي لأربع تصاميم تهيئة لمراكز زاوية بن أحمدية، سيدي عبد الجليل، الكرش وتقاشات  
[http://www.auessauira.ma/com/smimou\\_EP\\_ar.pdf](http://www.auessauira.ma/com/smimou_EP_ar.pdf)



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
2 octobre 2013

للتمكن قريبا من تحميل ميثاق الهندسة المعمارية للمدينة العتيقة للصويرة، يرجى التسجيل بـ:  
<http://eepurl.com/FuySL>  
#AUSS #urbanisme #Architecture #Essaouira



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
2 septembre 2013

وتأنيق التعمير في طور الإنجاز من طرف الوكالة الحضرية للصويرة  
أربع تصاميم لتهيئة لمراكز بركوات، سيدي عبد الجليل، أكره وتقاشات تسهل مرحلة التشاور: البحث العلمي ومداولات المجلس الجامعي  
يمكن لكل من يمتني الأمر خلال مدة إجراء البحث العلمي، توجيه ملاحظاته حول مشروع التصميم في ظرف مضمون الوبسول مع إشعار بالتسلم إلى رئيس المجلس الجامعي.  
#AUSS



Agence Urbaine d'Essaouira  
الوكالة الحضرية للصويرة  
29 juin 2013

تتويج الوكالة الحضرية للصويرة بالجائزة الثانية للأمم المتحدة للخدمة العمومية عن فئة المبادرات الشمولية في عصر العولمة لمنطقة أفريقيا، عن مبادراتها لاستعمال تقنيات حديثة للتواصل "QR Codes" وكذا لتبادلها المعلومات مع شركائها ومع المواطنين. وقد تمت مراسم تسليم الجائزة ضمن فعاليات منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة المنعقد بدولة البحرين.



# القرب والتواصل

في سنة 2013، قامت الوكالة الحضرية للصويرة بتعزيز سياستها للتواصل، المعتمدة منذ سنة 2011، من خلال تطوير حضورها وولوج قنوات حديثة ومبتكرة للتواصل بهدف :

- ◀ تقريب الإدارة من المواطنين
- ◀ الارتقاء بمستوى التواصل كخدمة عمومية متميزة
- ◀ شرح الأدوار المنوطة بالوكالة الحضرية وتمكين من تتبع سير برامجها بكل شفافية
- ◀ التفاعل الإيجابي مع تساؤلات واقتراحات المواطنين والشركاء.

كما واصلت اعتمادها الأساسي على الكفاءات الذاتية للموارد البشرية بالوكالة واستخدام أحدث التقنيات المتاحة والمجانية في مجال تكنولوجيات الاتصال الرقمي والاجتماعي بغرض ترشيد النفقات وعدم تحمل لأية تكاليف إضافية.

وقد تمحورت خطة التواصل للوكالة خلال سنة 2013 حول النقاط التالية :

- 1 - تعزيز دور الموقع الإلكتروني والسهل على تحيينه بشكل مستمر
- 2 - إحداث وتطوير صفحات رسمية للوكالة على أهم مواقع التواصل الاجتماعي
- 3 - إحداث رسالة إلكترونية دورية للتعريف بمستجدات الوكالة الحضرية
- 4 - إنجاز نشرة ليقظة خاصة بمستجدات القطاع على المستوى الوطني
- 5 - التواصل مع وسائل الإعلام المرئية، المكتوبة والمسموعة
- 6 - عرض تجربة الوكالة في استخدام تقنيات التواصل بورشة عمل لفدرالية «مجال»

وانفردت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2013، بحصولها على تنويه دولي ووطني للتميز في مجال الخدمة العامة المتمثل بالجائزة الثانية للأمم المتحدة للخدمة العامة ثم بالجائزة الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية «إم تيار» - تشجيع، عن مبادرتها اعتماد تقنية رمز الاستجابة السريعة «QR Code».

كما تمت دعوة الوكالة الحضرية للصويرة للمشاركة برواق خاص في معرض "الابتكار في الخدمة العامة" وعرض تجربتها بمجال التواصل من بين أفضل الممارسات، بورشة عمل مقامة ضمن أعمال منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة 2013 بالمنامة عاصمة مملكة البحرين.

وفي هذا الصدد، قام القنصل العام للولايات المتحدة الأمريكية بالدار البيضاء بزيارة ودية للوكالة الحضرية للصويرة قصد التعرف على أنشطتها ومجالات اشتغالها ولتهنئتها بالظفر بالجائزة الأممية.



[www.ouessaouira.ma](http://www.ouessaouira.ma)

+12.300 صفحة تم تصفحها

5.000 زيارة للموقع الإلكتروني

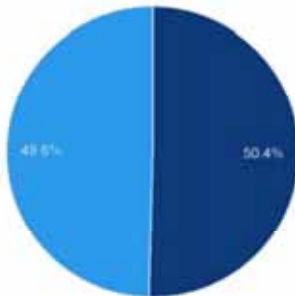
+2.500 زائر للموقع

3mn 39s معدل مدة الزيارات للموقع

نسبة الزيارات الجديدة للموقع

49,9%

■ الزوار العائدين ■ الزوار الجدد



## الموقع الإلكتروني :

واصلت الوكالة الحضرية للصويرة، مجهوداتها المستمرة لتحسين وتطوير موقعها الإلكتروني بغرض جعله وسيلة فعالة وسريعة للتواصل مع مختلف المؤسسات والأفراد.

ويوفر هذا الموقع خدمة تفحص نتائج لجن المشاريع الصغرى والكبرى بالإضافة إلى طلبات العروض وعروض العمل وآخر الإصدارات والمستجدات وكذا المقالات الصحفية ذات الصلة.

كما يوفر إمكانية التفاعل مع المواطنين عبر خدمة الإقتراحات بالإضافة إلى استطلاع للرأي للتعرف على مدى رضا المواطنين عن الخدمات التي تقدمها الوكالة.

وتجدر الإشارة إلى أن هذا الموقع، انفراد هذه السنة بعرض نتائج اللجن الجهوية لدراسة طلبات الإستثناء على مستوى إقليم الصويرة.

من 01 يناير إلى 31 دجنبر 2013

بيانات الموقع



عدد زوار هذا الموقع 2,532

+ 12.300  
عدد مشاهدة صفحات  
الموقع الإلكتروني

نسبة الزيارات الجديدة  
49.49%



الزائرون الفريديون  
2,532



الزيارات  
4,973



معدل الارتداد  
48.74%



متوسط مدة الزيارة  
00:03:39



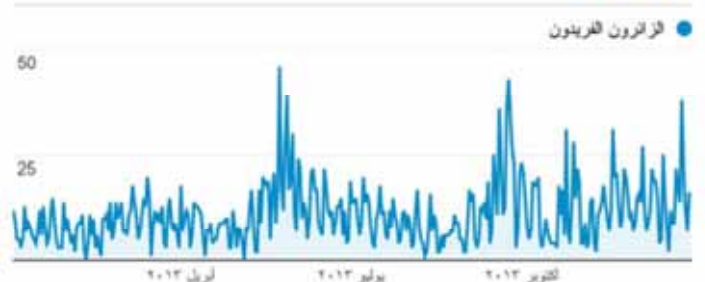
الصفحات / زيارة  
2.48



متوسط مدة الزيارة والصفحات / زيارة

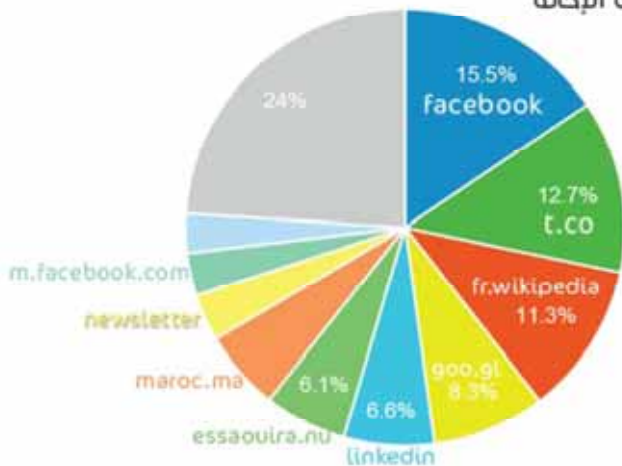


الزائرون الفريديون



Navigateur	Visites	Visites
	4 973 % du total: 100,00 % (4 973)	4 973 % du total: 100,00 % (4 973)
1. Chrome	2 495	50,17 %
2. Firefox	1 066	21,44 %
3. Internet Explorer	592	11,90 %
4. Safari	537	10,80 %
5. Android Browser	137	2,75 %
6. Safari (in-app)	81	1,23 %
7. Opera	47	0,95 %
8. Opera Mini	14	0,28 %
9. Mozilla	13	0,26 %
10. BlackBerry	3	0,06 %

زيارات الإحالة



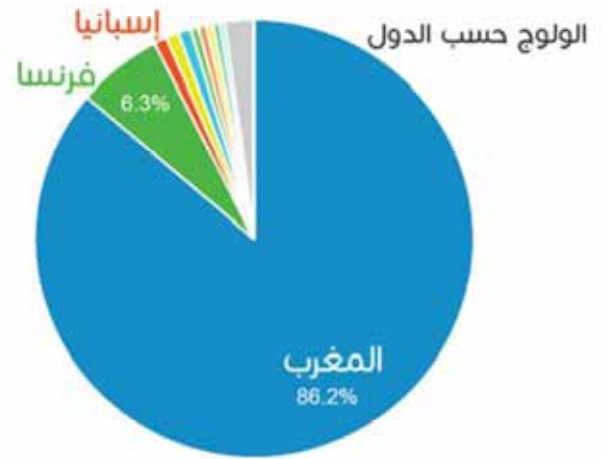
URL التي تمت مشاهدتها	عدد مشاهدات الصفحة	عدد مشاهدات الصفحة
1. /www.auessaouira.ma	727	57.02%
2. www.auessaouira.ma/index.html	254	19.92%
3. www.auessaouira.ma/formpdf.html	91	7.14%
4. www.auessaouira.ma/resuig1.htm	50	3.92%
5. www.auessaouira.ma/resuip1.htm	31	2.43%
6. www.auessaouira.ma/lien/b_v.html	22	1.73%
7. www.auessaouira.ma/mabo1.htm	18	1.41%
8. www.auessaouira.ma/pdfp15.htm	17	1.33%
9. www.auessaouira.ma/mdv.html	15	1.18%
10. www.auessaouira.ma/fiche5.php	14	1.10%

# القرب والتواصل



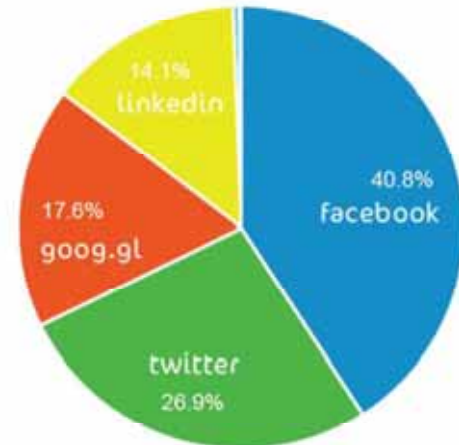
**44** دولة  
مصدر الزيارات للموقع  
بالإضافة للمغرب

الزيارات	الزيارات	الولوج حسب الجهات
4,286 نسبة الزوار من الإجمالي: 86.19% (4,973)	4,286 نسبة الزوار من الإجمالي: 86.19% (4,973)	
43.19%	1,851	Marrakesh-Tensift-Al Haouz 1
31.82%	1,364	Grand Casablanca 2
15.59%	668	Rabat-Sale-Zemmour-Zaer 3
3.36%	144	Souss-Massa-Draa 4
1.77%	76	Tangier-Tetouan 5
1.35%	58	Meknes-Tafilalet 6
0.82%	35	Fes-Boulemane 7
0.79%	34	Oriental 8
0.54%	23	Chaouia-Ouardigha 9
0.47%	20	Gharb-Chrarda-Beni Hssen 10



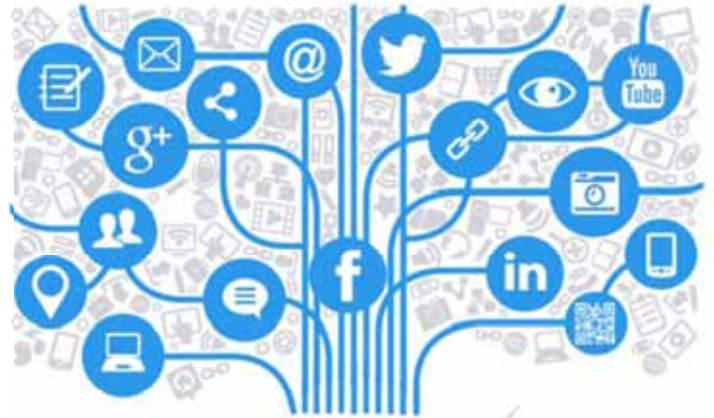
الإحالة انطلاقاً من مواقع التواصل الاجتماعي

Réseau social	Pages vues	Visites
1. Facebook	517	40,83 %
2. Twitter	340	26,92 %
3. goog.gl	233	17,60 %
4. LinkedIn	180	14,05 %
5. Viadeo	3	0,44 %
6. Netvibes	2	0,15 %





# القرب والتواصل



الوكالة الحضرية للصورة  
+0508064 +0508064 | 001490  
AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

+540  
منخرط بحساب  
FACEBOOK

رغبة منها لتطوير قنوات التواصل مع المواطنين والشركاء، بادرت الوكالة الحضرية للصورة إلى اعتماد مواقع التواصل الاجتماعي لما تتسم به من إمكانيات وقدرات للتعاون وللمشاركة.

ومن أهم مميزات قنوات الإعلام الاجتماعية، أنها تعرف أكثر بالخدمات المسداة من طرف الوكالة الحضرية وتساهم في خلق جو من الثقة والشفافية والتواصل الفعال مع المواطنين.

+470  
متتبع لحساب  
TWITTER

كما تتطلب أدوات التواصل الاجتماعي استجابات سريعة، طوال ساعات اليوم، للأسئلة والاستفسارات المعبر عنها. وهذا ما تروجو الوكالة الحضرية للصورة تحقيقه كخدمة عمومية مستدامة.

# قنوات التواصل الاجتماعي

القنوات العامة



للوكالة الحضرية لصورة صفحة رسمية على الفيسبوك، يتابعها أكثر من 540 منخرط وتعد ثاني أهم قناة للتواصل الرقمي للوكالة.

[facebook.com/Agence.Urbaine.dEssaouira](https://facebook.com/Agence.Urbaine.dEssaouira)



FACEBOOK



تتوفر الوكالة الحضرية على حساب رسمي على هذا الموقع للتدوين المصغر وmicroblogging، يتابعه أكثر من 470 متابع ويمكن رصد جل إصدارات الوكالة من خلال : #AUCESS

[twitter.com/aur\\_essaouira](https://twitter.com/aur_essaouira)



TWITTER



تتوفر الوكالة الحضرية مؤخراً على حساب على هذا الموقع ويمكن كذلك من التعريف بمستجدات الوكالة الحضرية.

[plus.google.com/+AuessaouiraMa](https://plus.google.com/+AuessaouiraMa)



GOOGLE +



موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في إبراز المهام والقدرات المهنية للأشخاص والشركات والمؤسسات العامة.

[linkedin.com/company/agence-urbaine-d'essaouira](https://linkedin.com/company/agence-urbaine-d'essaouira)



LINKEDIN



موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في نشر الصور ومشاركتها عبر الهواتف المحمولة. تستخدمه الوكالة الحضرية لعرض مستجداتها بالصور (المشاركة بمنتديات، لقاءات...).

[instagram.com/auessaouira](https://instagram.com/auessaouira)



INSTAGRAM



موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في نشر مقاطع فيديو. تستخدمه الوكالة الحضرية لنشر ريبورتاجات تلفزيونية حول مبادراتها أو لعرض الفيديو الخاص بمنتدى الأمر المتحدة.

[youtube.com/user/agenceurbaine](https://youtube.com/user/agenceurbaine)



YOUTUBE



موقع متخصص في نشر العروض التقديمية والمستندات والجدول. تستخدمه الوكالة الحضرية لنشر إصداراتها كالتقارير السنوية والعروض والمطويات ونشرات اليقظة.

[slideshare.net/aur.essaouira](https://slideshare.net/aur.essaouira)



SLIDESHARE

القنوات المتخصصة

**ECONOMIE** Administration publique  
**Le Maroc distingué par les Nations Unies**  
 DMS à Youssouf, 03 mai 2013

Le CDG, l'Agence urbaine d'Essaouira et l'Institut, présents à Rabat

L'ONU a décerné le premier prix au monde de l'Urbanisme de la catégorie de la Région d'Afrique pour le meilleur projet de planification urbaine. «C'est une très grande distinction», a déclaré le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Youssouf El Hachimi, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Youssouf El Hachimi, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**L'ECONOMISTE**  
 Lundi 29 mai 2013

Un prix onusien pour l'Agence urbaine d'Essaouira

L'Agence urbaine d'Essaouira vient de décrocher le 2e prix des Nations unies pour le service public dans la région Afrique. Le prix onusien reste la plus prestigieuse distinction, qui récompense la créativité et la contribution des institutions publiques au service des citoyens. Le prix sera remis à l'Agence urbaine d'Essaouira lors du Forum 2013, de l'ONU, qui se tiendra le 27 juin au Bahreïn.

**LE MATIN**  
 le jeudi 23 Mai 2013

Entretien avec Younés Asri, directeur de l'Agence urbaine d'Essaouira  
**«L'adoption de cette technologie vise à communiquer de façon efficace et rapide»**

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**التصوير**  
 الجمعة 17 ماي 2013

المدينة العصرية لعاصمة الصورة المركز الثاني في إطار جائزة الأمم المتحدة  
 في مجال جودة الخدمة العمومية. وهي أولى جائزة تحصل عليها مؤسسة عمومية في هذا المجال ورابع بلاغ لوكالة التصورية لعاصمة الصورة ان هذه الأخيرة أمثلة المركز الثاني في إطار جائزة الأمم المتحدة للتصورية العمومية بمنطقة «إفريقيا» من فئة «التصوير» بقلعة المراكش في شراكها في عصر العمومية. تجويدا لروح المبادرة والابتكار في مجال الخدمات العمومية للأعلام. خاصة ما يتعلق بالخدمات ومن الأشكال الجديدة للخدمات العمومية مع مؤسسات ومواطنين.

وتخرج هذه الجائزة المتميزة عن هذه الفئة. يتولى المصنفين: الممارسات العمومية للإدارة التي تمكن من تحسين أداء القطاع العمومي والوفاق إلى الخدمات في زمن العمومية الرامية. وتسهيل المظالم وإشراك المصنفين إلى أن جائزة الأمم المتحدة للخدمة العمومية تعد أولى تجويدات دولية لتتميز في مجال الخدمة العمومية. إذ تروج لإبداع وإسهام المؤسسات العمومية عبر العالم في تطوير الخدمة العمومية وحمل الإدارة العمومية أكثر نجاحا وفعالية. مبدعيا أن جائزة الأمم المتحدة لتتميز من خلال مبادئه المتمثلة في إقرار دور ومهامه ويوضح رؤية الخدمة العمومية.

**LES ÉCO**  
 L'impression au quotidien

ISO 9001 pour l'Agence urbaine de Mogador

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**MEDIAS 24**  
 Agence urbaine d'Essaouira, ou comment innover à 0 DH

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**AL BAYANE**  
 Lundi 20 mai 2013

ONP distinction  
 L'Agence urbaine d'Essaouira lauréate du 2e prix des Nations-Unies pour le service public

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**L'ECONOMISTE**  
 Lundi 14 mai 2013

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**L'Agence Urbaine d'Essaouira lauréate du Prix 2013 des Nations Unies pour le Service Public**

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**L'Opinion**  
 Vendredi 17 mai 2013

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**إشادة أمريكية بعمل الوكالة التصورية الصويرة**

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

**L'Agence urbaine d'Essaouira lauréate du 2ème Prix des Nations-Unies pour le service public**

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

Le directeur général de l'Agence urbaine d'Essaouira, Younés Asri, a été reçu par le directeur général de l'ONU, Ban Ki-moon, lors de la cérémonie de remise des prix à l'ONU, le mardi 27 mai 2013, au siège de l'Organisation des Nations Unies à New York. Cette distinction est le résultat de la reconnaissance internationale de la planification urbaine de l'Agence urbaine d'Essaouira, qui a été jugée la plus innovante et la plus durable au monde.

## وكالة المغرب العربي للأنباء :

### 8 قصاصات للأنباء خلال سنة 2013:

4 أبريل: المجلس الإداري للوكالة الحضرية للصورة يصادق على برنامج عمل الوكالة وميزانيته المرتقبة برسم 2013

9 أبريل: حصول الوكالة الحضرية للصورة على شهادة إيزو 9001 نسخة 2008.. تنويح لجهود حثيثة لتسخير الجودة من أجل تحقيق التنمية المستدامة

15 ماي: تنويح الوكالة الحضرية للصورة بجائزة الأمم المتحدة في مجال جودة الخدمة العمومية.

24 يونيو: افتتاح أعمال منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة في المنامة

26 يونيو: مؤتمر الأمم المتحدة للخدمة العامة يبحث قضايا أساسية منها سبل تمكين المرأة وترسيخ الحكامة الرشيدة

28 يونيو: برامج مغربية رائدة في الخدمة العامة تحصد جوائز استحقاق أممية

28 يونيو: منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة بالمنامة يدعو إلى جعل الحكومة الإلكترونية أكثر كفاءة وفاعلية وشفافية

21 نونبر: توزيع جوائز الدورة السابعة للجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية

### التلفزة :

#### القناة الوطنية «الأولى» :

1 - النشرة الرئيسية الجمعة 24 ماي 2013  
الحدث: الإعلان عن تنويح الوكالة الحضرية للصورة بجائزة الأمم المتحدة في مجال جودة الخدمة العمومية

2 - النشرة الرئيسية الخميس 21 نونبر 2013  
الحدث: تسلم الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية «امتياز»

#### القناة الدولية «South-South» :

الجمعة 27 يونيو 2013  
الحدث: تسلم جائزة الأمم المتحدة في مجال جودة الخدمة العمومية

### الراديو:

تصريحات للإذاعتين الوطنية والجهوية لمراكش.



لمشاهدة تقرير من  
نشرة الأخبار الرئيسية  
بالقناة الوطنية الأولى  
ليوم الجمعة 24 ماي  
المخصص للوكالة الحضرية

[youtu.be/GRpYw5RF\\_xM](http://youtu.be/GRpYw5RF_xM)





## جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة

الجائزة الثانية - منطقة إفريقيا - فئة المقاربة الشمولية في عصر العولمة



27  
يونيو

وللتذكير، فقد كانت الوكالة سباقة كإدارة عمومية على المستوى الوطني، إلى اعتماد رمز الاستجابة السريعة لتسهيل الولوج للمعلومات عبر الهواتف المحمولة.

وقد تم تسليم هذه الجائزة، تزامنا مع تخليد اليوم العالمي للخدمة العمومية في 27 يونيو، خلال انعقاد منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة 2013 الذي احتضنه المنامة بمملكة البحرين.

وقد شكلت مشاركة الوكالة في ورشة عمل الأولى المنعقدة في إطار هذا المنتدى وكذا فعاليات "معرض الابتكار في الخدمة العامة"، فرصة لعرض تجربتها وللتعريف بأدوار المنوطة بها.

وتجدر الإشارة إلى أن ترشيح الوكالة كان باقتراح من فدرالية الوكالات الحضرية بالمغرب "مجال" وبدعم من الوزارة الوصية وجهة مراكش- تانسيفت - الحوز وكذا عمالة إقليم الصويرة.

حصلت الوكالة الحضرية للصويرة على الجائزة الثانية للأمم المتحدة للخدمة العامة بمنطقة "إفريقيا" عن فئة "المقاربات الشمولية في عصر المعلومة"، تتويجا لروح المبادرة والابتكار في مجال تبني التكنولوجيات الحديثة للإعلام، خاصة ما يتعلق باعتماد رموز الاستجابة السريعة وتقاسم المعلومات مع الشركاء من مؤسسات ومواطنين.

وتعد جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة أعلى تتويج دولي للتميز في مجال الخدمة العامة، إذ يتوج إبداع وإسهام المؤسسات العمومية عبر العالم في تطوير الخدمة العمومية وجعل الإدارة العمومية أكثر نجاعة وتفاعلية.

كما يعد تتويج الوكالة بهذه الجائزة الأمامية، اعترافا بالجهود التي تبذلها منذ تأسيسها من أجل الارتقاء بالخدمة العمومية وتعزيز التواصل مع مختلف الشركاء من خلال تسهيل الولوج إلى المعلومات.

## الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية

جائزة التشجيع - فئة الخدمات المقدمة للمواطنين



21  
نونبر

المبادرة الفائزة «رمز الاستجابة السريعة»  
المرجو تحميل من الموقع الإلكتروني أو عبر هاتف محمول :

- عرض لتقديم هذه التقنية (PDF)



- مطوية للرموز الخاصة بالوكالة الحضرية (PDF)



كما حازت الوكالة الحضرية للصورة على الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية "امتياز 2012" فئة التشجيع، صنف الخدمات الموجهة للمواطنين عن خدمة رموز الاستجابة السريعة «Qr Codes».

وقد قام السيد وزير الوظيفة العمومية وتحديث القطاعات العامة بتسليم التذكار لمدير الوكالة الحضرية للصورة خلال حفل توزيع جوائز الدورة السابعة للجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية "امتياز 2012"، يوم الخميس 21 نونبر 2013 بمقر المدرسة الوطنية للإدارة بالرباط.

وتندرج هذه الجائزة في إستراتيجية الحكومة من أجل تحديث الإدارة وتحسين مردوديتها، عبر استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصال، وتعد حافزاً وتكريماً معنوياً للإدارات الأكثر تميزاً وكفاءة في تطوير الخدمات العمومية الإلكترونية.

# القرب والتواصل

## المشاركة بمنتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة

بدعوة من إدارة الأمم المتحدة للشؤون الاقتصادية والاجتماعية وهيئة الحكومة الإلكترونية بمملكة البحرين، شاركت الوكالة الحضرية للصورة في أشغال منتدى الأمم المتحدة للخدمة العامة في المنامة، من 24 إلى 27 يونيو 2013.

وقد تم عرض تجربة الوكالة الحضرية أمام خبراء دوليين خلال ورشة العمل الأولى المنظمة في إطار هذا المنتدى والتي كانت تهدف لإبراز الدور الحاسم للابتكار في مجال الإدارة العامة.

كما شاركت الوكالة بجناح خاص ضمن "معرض الابتكار في الخدمة العامة" المخصص للفائزين بجوائز الأمم المتحدة لعرض مبادراتها لاستعمال رموز الاستجابة السريعة ضمن أفضل الممارسات المقدمة.





في إطار التحسيس لانتهاج التدبير اللامادي، حرصت الوكالة الحضرية للصويرة في مناسبات عديدة، على التعريف بتجربتها الرائدة للارتقاء بالتواصل كخدمة عمومية تتيح للمواطنين والشركاء، الولوج السلس للمعلومات وذلك عبر استعمال وسائل تكنولوجية مبتكرة ومتاحة للجميع.

فخلال سنة 2013، تم تقديم عروض حول تلك التجربة ضمن فعاليات:

- < اليوم الدراسي حول تموقع الوكالات الحضرية، المنظمة من طرف الوزارة الوصية وفدرالية مجال؛
- < ورشة عمل حول «طموح الوكالات الحضرية في التواصل» منظمة من طرف فدرالية مجال؛
- < الدورة السابعة للجائزة الوطنية الإدارة الالكترونية «امتياز 2012».

عرض التجربة المتميزة  
للوكالة الحضرية للصويرة  
ضمن أفضل الممارسات  
للارتقاء بالتواصل  
كخدمة عمومية



# القرب والتواصل

النشرة الإخبارية Newsletter



قامت الوكالة الحضرية للصورة بإصدار نشرة إخبارية دورية عبارة عن رسالة المعلومات يتم إرسالها عبر البريد الإلكتروني إلى قائمة من المنخرطين.

وتهدف هذه الخدمة للتعريف بمستجدات الوكالة الحضرية والتمسير الولوج للمعلومات المحلية بالموقع الإلكتروني [www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma) أو على الشبكات الاجتماعية أو للولوج لمواضيع ذات علاقة بالقطاع.

وقد تم إرسال عدد من هذه النشرة خلال سنة 2013.

النشرة تساعد على تعزيز التواصل مع شريحة جديدة من مستخدمي الانترنت الراغبين بالمعرفة كل مستجدات الوكالة. وقد تم تسجيل 118 انخراطاً بهذه النشرة متم سنة 2013.

نشرة اليقظة Bulletin de Veille

شرعت الوكالة الحضرية منذ يوليو 2013 في بث نشرة شهرية لليقظة المعلوماتية ترصد التغطية الصحفية المكتوبة والإلكترونية لقطاع إعداد التراب والتعمير والإسكان على الصعيد الوطني. تهدف هذه النشرة إلى رصد الأحداث الكبرى بالقطاع بشكل أفضل وتطوير حس استشرافي

+ 118  
منخرط بخدمة  
NEWSLETTER



للانخراط بالنشرات الإخبارية :

[goo.gl/Wvwr3X](http://goo.gl/Wvwr3X)



لتصفح نشرات اليقظة :

[goo.gl/zxt5vL](http://goo.gl/zxt5vL)

## استقبال القنصل العام للولايات المتحدة الأمريكية



قام القنصل العام للولايات المتحدة الأمريكية بالدار البيضاء، السيد برايان شوكان، يومه الفاتح من أكتوبر، بزيارة لمقر الوكالة الحضرية للصويرة .

حيث أشاد بعمل الوكالة الحضرية في مجال التعمير والمحافظة على التراث المعماري للمدينة العتيقة للصويرة. كما هنئ مسؤوليها على نيل جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة.

وقد شكلت فرصة للتعريف بمهام الوكالات الحضرية على العموم والأدوار المنوطة بها في مجالات التخطيط والتدبير الحضريين.

كما قدمت للمسؤول الأمريكي شروحات حول الدراسات التي اعطت الوكالة انطلاقها بالإضافة إلى استراتيجيتها للتواصل.

### الإدارة :

الهاتف: 05 24 78 58 85  
الفاكس: 05 24 47 40 38

[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)  
[about.me/auess](http://about.me/auess)



لتحميل التقرير الخاص بالقرب والتواصل :

[goo.gl/YkKeS4](http://goo.gl/YkKeS4)



---

## التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2013

---

69 تنفيذ قانون الإطار

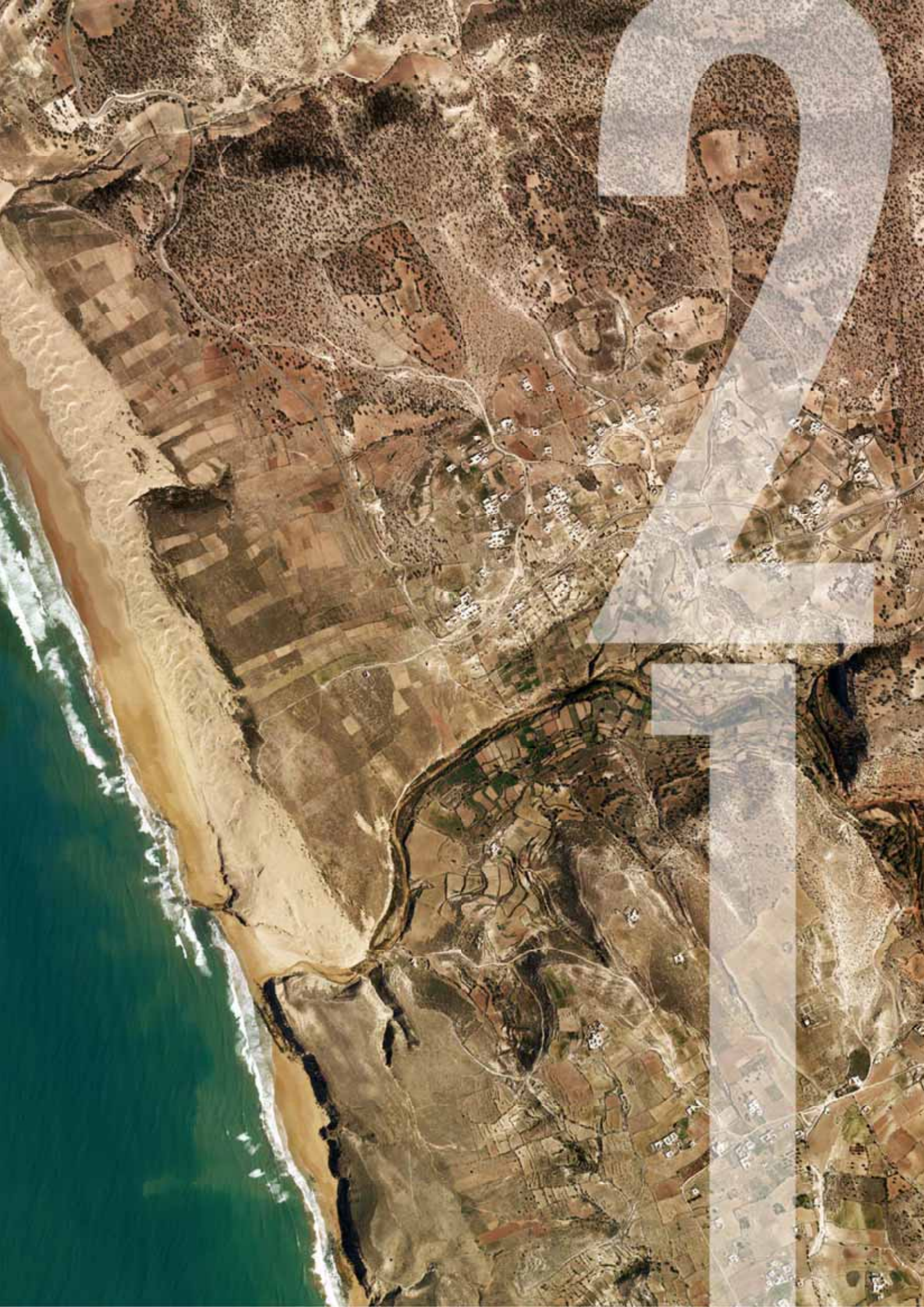
71 الحصول على شهادة الجودة

حصيلة إنجاز الميزانية برسم 2013 :

72 المداخل

73 المصاريف

---



# التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2013

## ميزانية المؤسسة برسم سنة 2013

17 953 348.79

درهم

ميزانية سنة 2013

قامت الوكالة الحضرية للصورة بإعداد مشروع ميزانيتها برسم سنة 2013، تبعا للتوجيهات المنصوص عليها بدورية السيد وزير الإقتصاد و المالية عدد 3404/02 بتاريخ 13 شتنبر 2012، المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات و الشركات العمومية لسنة 2013.

في هذا الإطار، بلغت توقعات ميزانية الوكالة برسم هذه السنة ما مجموعه 17 953 348.79 درهم و تتوزع على الشكل التالي:

المصاريف		المدخلات	
الإعتمادات المفتوحة	الموضوع	الإعتمادات المفتوحة	الموضوع
<b>11 109 348.79</b>	<b>نفقات التسيير</b>		
		773 348.79	الرصيد لدى الخزينة إلى غاية 2012/12/31
3 453 434.40	أليات ونفقات مختلفة		
265 839.20	مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	13 580 000.00	إعانة التسيير برسم سنة 2013
1 896 995.20	تكاليف خارجية أخرى		
1 290 600.00	ضرائب ورسوم		
6 858 546.56	نفقات المستخدمين		
410 264.92	اعتمادات غير مبرمجة	2 200 000.00	المساهمة في برنامج الإستثمار برسم سنة 2013
387 102.91	الباقى للأداء للتسيير		
<b>6 844 000.00</b>	<b>نفقات الإستثمار</b>		
1 298 200.00	أصول ثابتة معنوية	800 000.00	الباقى للتحويل
1 364 000.00	أصول ثابتة مادية		
0,00	اعتمادات غير مبرمجة	600 000.00	المدخلات الذاتية
4 181 800.00	الباقى للأداء للتجهيز		
<b>17 953 348.79</b>	<b>المجموع العام</b>	<b>17 953 348.79</b>	<b>المجموع العام</b>

## حصيلة إنجاز الميزانية برسم سنة 2013

## الموارد البشرية

## تنفيذ قانون الإطار

خلال اجتماع مناقشة الميزانية المبرمجة سنة 2012، عبرت الوكالة الحضرية للصويرة عن احتياجها لتوظيف إطارين عاليين و عون شرف، إلا أنه لم يتم منح أي منصب مالي للمؤسسة خلال سنة 2013.

كما عرفت هذه السنة مغادرة مهندسة معمارية (إطار عالي) تشغل منصب رئيسة مديرية الدراسات و الطبوغرافية، و بعد الحصول على موافقة وزارة الإقتصاد و المالية لشغل هذا المنصب عملت الوكالة الحضرية على توظيف مهندسة معمارية طبقا للمرسوم 2-11-621 الصادر في 28 من ذي الحجة 1432 الموافق لـ (25 نوفمبر 2011) الذي يحدد شروط و كفاءات تنظيم مباريات التوظيف في المناصب العمومية.

كما أنه في إطار تطبيق التعديل 2007/1 المتعلق بحركة مستخدمي الوكالات الحضرية، عرفت المؤسسة مغادرة إطار عالي إلى الوكالة الحضرية للرباط - سلا و تقني في الإعلاميات إلى الوكالة الحضرية لمكناس و ذلك بعد تعديل قانون الإطار لسنة 2013.

المنصب المشغلة إلى غاية 2013/12/31	خلق أو حذف مناصب مالية		عدد المناصب المالية في 2013/01/01	الصف
	(+)	(-)		
02			02	الأطر
16		-1	17	
06			06	
11		-1	12	أعوان الأشراف
02			02	
01			01	أعوان التنفيذ
38			40	المجموع

# التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2013

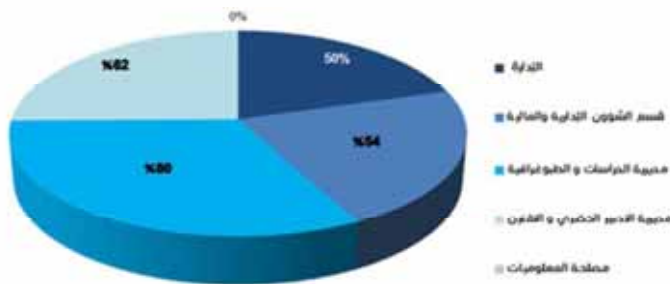
## حصيلة إنجاز الميزانية برسم سنة 2013

# 63%

### نسبة التأطير

و هكذا أصبح عدد العاملين بالوكالة الحضرية للصورة مع نهاية سنة 2013 ما مجموعه 38 موظفا، أي بنسبة تأطير تقدر بـ 63%، موزعين حسب الفئات على الشكل التالي :

توزيع الموارد البشرية حسب الفئات وحسب المديرية								
الفئة	المديرية	خارج الإطار	الأطر العليا	الأطر الممتازون	أعوان الأشراف	أعوان التنفيذ	المجموع	نسبة التأطير
الإدارة		1	-	-	1	-	2	50%
قسم الشؤون الإدارية والمالية		-	3	4	3	1	13	54%
مديرية الدراسات و الطبوغرافية		-	8	-	2	-	10	80%
مديرية الكبير الحضري و التقنين		1	5	2	5	-	13	62%
مصلحة المعلومات		-	-	-	-	-	0	0%
المجموع		2	16	6	11	2	38	63%



توزيع الموارد البشرية لوكالة الحضرية للصورة حسب نسبة التأطير

تطبيق التعديل رقم 2013/01

هذا التعديل ينص على أن موظفي الوكالة الحضرية للصورة سيخضعون لنظام الوظيفة العمومية فيما يخص رخص المرض.

## حصيلة إنجاز الميزانية برسم سنة 2013

### التكوين المستمر

- وعيا منها بأهمية منح تكوين مستمر ملائم لمستخدمي الوكالات الحضرية، قامت الوزارة الوصية بوضع مخطط التكوين المستمر لفائدة الوكالات الحضرية ممتد على مدى ثلاث سنوات، وذلك قصد تمكينهم من برمجة تكوين مواكب للتوجهات الإستراتيجية للوزارة.
- وفي هذا الإطار، سطرت الوكالة الحضرية للصويرة برنامجا تكوينيا يمتد على ثلاثة سنوات (2013-2014-2015).
- ويتضمن البرنامج التكويني لسنة 2013 المواضيع التالية :
- نظام المعلومات الجغرافية
- التنظيم والتسيير العملي للتكوين المستمر
- مدخل إلى التحليل المالي
- أسس إنشاء مشروع تدبير إلكتروني للوثائق
- القوانين والتشريعات المتعلقة بتهيئة التجمعات القروية
- السلك العالي للتدبير (management).

خلال شهر نوفمبر 2013، قامت الوكالة الحضرية بإبرام سند طلب بمبلغ قدره 120 000.00 درهم مع مجموعة «Tmis-Telesystems» لإنجاز التكوينات السالفة الذكر لسنة 2014.

### الحصول والحفاظ على شهادة الجودة ISO 9001 نسخة 2008



بعد حصولها بداية سنة 2013، على شهادة الجودة وفق معيار ISO 9001 نسخة 2008، عملت الوكالة الحضرية على الاستعداد لتجديدها خلال الربع الأول من سنة 2014 من خلال افتتاح سنوي للتتبع وذلك للتأكد والوقوف على درجة تطبيق مختلف مساطر نظام الجودة وتقييم مدى فعاليته.

هذا الإفتتاح سيشكل لمؤسستنا دليل على التزامها الثابت للإرتقاء بالخدمات المقدمة للشركاء وللمواطنين وتحسينها بشكل مستمر.

الحصول والعمل على  
تجديد شهادة الجودة  
ISO 9001 نسخة 2008

### الحوار الإجتماعي

مكنت الإتصالات مع التمثيلية النقابية والتي تميزت بالشفافية والثقة المتبادلة وروح العمل والاحترام، من إنشاء جوملائم للحوار والذي ستعمل الإدارة على دعمه وتكثيفه واعتماد مقاربة إيجابية تهدف للتوفيق بين مطالب الموظفين المشروعة منها وبين أكرهات والتزامات التسيير الإداري للمرفق العام.



# التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2013

## حصيلة إنجاز الميزانية برسم سنة 2013

### نظام الأرشفة

# 1517

ملف تم جرده  
وتخزينه

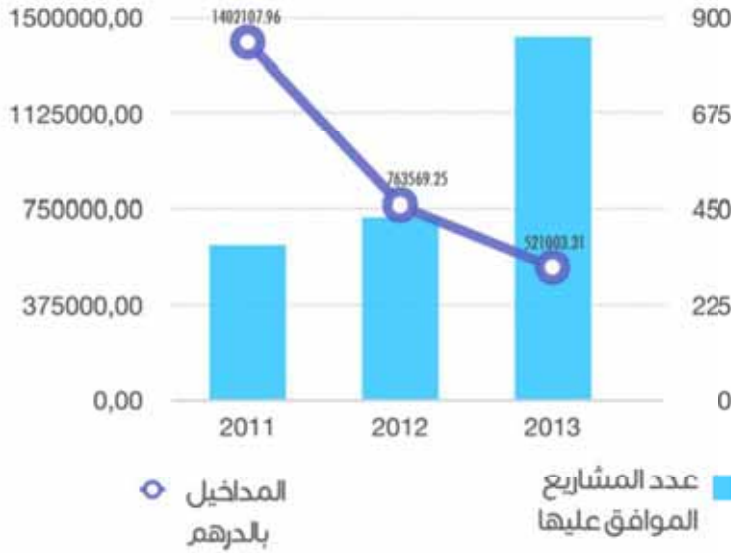
خلال هذه السنة، قامت الوكالة الحضرية للصورة بوضع نظام أرشفة مادي حيث اختيرت مديرية التدبير الحضري والتقنين كمشروع مبدئي تم خلاله جرد و أرشفة 1517 ملف وفق نظام تصنيف مناسب يمكن من الولوج السريع للملفات، مع العلم أن المؤسسة لا تتوفر في الوقت الراهن على الإمكانيات المادية و البشرية الكافية لإنشاء نظام أرشفة إلكترونية للملفات و المخطوطات.

### إنجازات الميزانية برسم سنة 2013 . المدخل

وضعية المدخل برسم سنة 2013			
نسبة التحصيل السنوي %	مدخل محصلة	مدخل مرتقبة	التسمية
73.6%	9 995 000.00	13 580 000.00	إعانة التسيير برسم سنة 2013
-	-	2 200 000.00	مساهمة الدولة في برنامج الإستثمار برسم سنة 2013
63.34%	9 995 000.00	15 780 000.00	مجموع الإعانات (1)
138.33%	41 500.00	30 000.00	مدخل تسليم بطاقات المعلومات
91.45%	521 003.31	569 700.00	مدخل الخدمات المؤدى عنها
-	00.00	300.00	مدخل نسخ التصاميم
93.75%	562 503.31	600 000.00	مجموع المدخل الذاتية (2)
-	-	800 000.00	الباقي للتحصيل (3)
61.45%	10 557 503.31	17 180 000.00	المجموع العام (1+2+3)

يتبين من خلال الجدول أعلاه، أن الوكالة الحضرية للصورة لم تتوصل إلا بمبلغ 9 995 000.00 درهم من الإعانات المرصودة لها لسنة 2013 أي بنسبة تحصيل لم تتجاوز 63.34 %، حيث تجدر الإشارة إلى أن إعانات التسيير الأخيرة التي توصلت بها المؤسسة قد خصصت لتغطية تكاليف المستخدمين و التي وصل مبلغها الإجمالي إلى 3 800 000.00 درهم.

## حصيلة إنجاز الميزانية برسم سنة 2013



أما بالنسبة للمدخلات الذاتية للمؤسسة فبقى جد ضعيفة وفي تناقص مستمر مقارنة مع عدد المشاريع الموافق عليها، و يرجع السبب الرئيسي لهذه التفاوتات أنه لم يتم لحد الآن التأشير على القرار الذي يخول لتشجيع المدخلات لدى الوكالة الحضرية للصورة من التحصيل المباشر للمدخلات التي تهم دراسة طلبات الترخيص التي تمت المصادقة عليها من طرف المجلس الإداري خلال دورته الثالثة.

انخفاض المدخلات المحصلة رغم الارتفاع الملحوظ لعدد المشاريع الموافق عليها خلال الثلاث سنوات الأخيرة

المصاريف  
نفقات التسيير

نفقات التسيير برسم سنة 2013						
التسمية	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2013	الالتزامات برسم سنة 2013	نسبة الإنجاز %	المداءات إلى غاية 2013/12/31	نسبة الإنجاز %	الباقى للاداء
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	265 839.20	224 693.09	84.5%	191 530.69	85.2%	33 162.40
تكاليف خارجية أخرى	1 896 995.20	1 419 430.76	74.8%	1 087 290.38	76.6%	332 140.38
ضرائب ورسوم	1 290 600.00	894 812.00	69.3%	894 812.00	100%	-
تكاليف المستخدمين	6 858 546.56	6 220 720.42	90.7%	5 818 408.68	93.5%	402 311.74
اعتمادات غير مبرمجة	410 264.92	-	-	-	-	-
الباقى للاداء للتسيير	387 102.91	-	-	-	-	-
المجموع	11 109 348.79	8 759 656.27	81.7%	7 992 041.75	91.2%	767 614.52

خلال سنة 2013 تم تخصيص مبلغ 11 109 348.79 درهم لنفقات التسيير أي ما يقدر ب 61.87% من الميزانية العامة للوكالة الحضرية للصورة ويشكل مبلغه و قدره 387 102.91 درهم الباقى للاداء للتسيير.

بلغت قيمة إلتزامات نفقات التسيير ما قدره 8 759 656.27 درهم بالنسبة للإعتمادات المرصودة لها أي بنسبة إنجاز %81.7. حيث تم أداء مبلغ 7 992 041.75 درهم من مجموع الإلتزامات التي وصلت إلى %91.2.

جدير بالذكر أن قرارات صرف الإعانات الأخيرة التي تم رصدها للوكالة الحضرية للصورة تضمنت شرطا يقتضي بتخصيص هذه المبالغ لأداء تكاليف المستخدمين، و لهذا لم يتم تسديد الضريبة على القيمة المضافة على هذه الإعانات ليتم إعادة برمجتها في ميزانية 2014 و التي تبلغ قيمتها 557 544 . 00 درهم بالإضافة إلى الشروط الجزائية المترتبة عن التأخير.

و لضرورة تغطية بعض تكاليف التسيير الأساسية لضمان سير المؤسسة (تكلفة الكراء، الهاتف، إصلاح و صيانة سيارة Jeep .....)، قام مدير الوكالة الحضرية للصورة باللجوء إلى إصدار سبع أوامر التسخير خلال هذه السنة، حيث بلغ مجموع قيمتها 110 447. 85 درهم.

#### إفتحاص وتدقيق الحسابات

أعلنت الوكالة الحضرية للصورة عن طلب عروض مفتوح من أجل إفتحاص والتدقيق على حساباتها، هذه المسطرة نتج عنها عقد صفقة ممتدة على ثلاث سنوات (2013-2014-2015)، مع مكتب «THALAL CONSULTANTS».

#### المساعدة المحاسبية

تعزيرا منها لمبدي الشفافية و المصداقية، اختارت الوكالة الحضرية للصورة أن تكون المحاسبة العامة لمؤسستها خاضعة لمساعدة مكتب متخصص في المجال، ولهذا تم عقد صفقة ممتدة على 3 سنوات مع مكتب «G.E.CONSULTING».

91.2%

مجموع الإلتزامات المتعلقة

بنفقات التسيير

## نفقات التجهيز

وصل حجم ميزانية التجهيز برسم سنة 2013 ما مجموعه 4 921 500.00 درهم حيث بلغت قيمة الإلتزامات ما قدره 2 966 850.00 درهم، أي بنسبة تنفيذ تقدر ب 60.3% موزعة على الشكل التالي :

نفقات التجهيز برسم سنة 2013							
الباقى للداء	نسبة الإنجاز %	الدايات إلى غاية /12/31 2013	نسبة الإنجاز %	الالتزامات برسم سنة 2013	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2013		التسمية
					الالتزامات لسنة 2013 وما بعدها	الاعتمادات الأداء لسنة 2013	
1 852 074.00	-	-	52.10%	1 852 074.00	2 259 300.00	1 298 200.00	أصول ثابتة معنوية
1 114 776.00	-	-	81.7%	1 114 776.00	-	1 364 000.00	أصول ثابتة مادية
-	-	-	-	-	-	-	الاعتمادات غير مربوطة
-	-	-	-	-	-	4 181 800.00	الباقى للدايات للتجهيز
2 966 850.00	-	-	60.3%	2 966 850.00	2 259 300.00	6 844 000.00	المجموع

## الأصول الثابتة المعنوية

خلال هذه السنة، قامت الوكالة الحضرية بتخصيص غلاف إجمالي للأصول الثابتة المعنوية يقدر بـ 3 557 500.00 درهم ، ووصل المبلغ الملتزم به ما مجموعه 1 852 074.00 درهم من هذه الإعتمادات، حيث رصد منه مبلغ 1 830 000.00 درهم لإنجاز الدراسات التالية:

- إنجاز تصميم التهيئة لسيدي كاوكي الشاطي ؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز الجماعة القروية تاركانت؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز الجماعة القروية أكليف؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز الجماعة القروية لسيدي أحمد اومبارك؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز الجماعة القروية لإيدا و كازو؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز الجماعة القروية لبوزمور؛
- إنجاز تصميم النمولمركز الجماعة القروية لأيت عيسى اححان؛

## الأصول الثابتة المادية

81.7%

نسبة الإلتزامات المتعلقة  
بالأصول الثابتة المادية

بالنسبة إلى الأصول الثابتة المادية فإن المبلغ المرصود برسم سنة 2013 هو 1 364 000.00 درهم حيث بلغت الإلتزامات ما قدره 1 114 776.00 درهم أي بنسبة 81.7% من الإعتمادات المفتوحة. هذه المصاريف شملت تجهيز الوكالة الحضرية للصورة بأثاث، معدات مكاتب، معدات تقنية ومعلوماتية وبعض الصيانات.

## الباقى للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2012

حدد المبلغ الباقي أداءه إلى غاية 31 دجنبر 2012 في 8 718 033.75 درهم. حيث قدر المبلغ المرتقب أداءه خلال سنة 2013 بـ 4 568 902.91 درهم، و في متم هذه السنة تم تسديد مبلغ 1 526 076.17 درهم، أي بنسبة أداء تقدر بـ 18%، كما يلخص الجدول التالي :

الباقى للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2012				
النسبة	الأداءات	المبلغ المدون بميزانية 2013 بالدرهم	المبلغ الحقيقي	التسمية
19 %	69 889.07	387 102.91	387 102.91	الباقى للأداء التسيير
17 %	1 456 187.10	4 181 800.00	8 330 930.84	الباقى للأداء للاستثمار
18 %	1 526 076.17	4 568 902.91	8 718 033.75	المجموع

---

قسم الشؤون الإدارية والمالية

الهاتف: 05 24 78 57 37  
الفاكس: 05 24 47 40 38

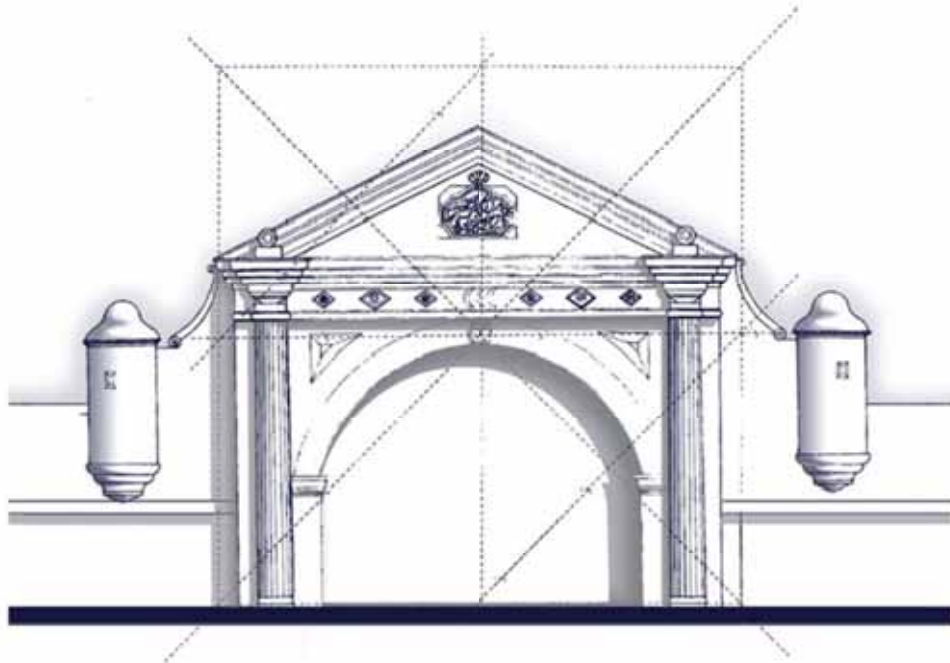
[www.aveessaouira.ma](http://www.aveessaouira.ma)



لتحميل التقرير الإداري والمالي:

[goo.gl/2XRS17](http://goo.gl/2XRS17)

---



الوكالة الحضرية للصويرة

ⵜⴰⵎⴰⵔⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ | ⵙⵙⵍⴰⵎⴰ

AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

## تفعيل التوصيات المنبثقة عن أشغال الدورة الخامسة

### للمجلس الإداري للوكالة الحضرية للصورة

المصادقة على التقرير الأدبي والمالي برسم سنة 2012؛

المصادقة المبدئية على مشروع ميزانية سنة 2013 ؛

قامت الوكالة الحضرية للصورة بإعداد مشروع ميزانيتها برسم سنة 2013، بتشاور مع الوزارة الوصية ووزارة الاقتصاد و المالية، متبعة بذلك التوجيهات المنصوص عليها بدورية السيد وزير الاقتصاد والمالية عدد 3404/02 بتاريخ 13 شتنبر 2012.

الموافقة على انخراط الوكالة الحضرية للصورة في التدبير اللامادي للمساطر

المتعلقة بالدراسة القبلية ودراسة ملفات الترخيص وتسليم بطاقة المعلومات.  
(la dématérialisation des procédures)

تعد الوكالة الحضرية للصورة سباقة لاعطاء الانطلاقة لمشاريع تندرج في إطار التدبير اللامادي كتنسيق الولوج للمعلومات عبر الهواتف المحمولة (رمز الاستجابة السريعة ونسخة ملاءمة للهواتف من الموقع الالكتروني) بالإضافة إلى ورش تعاضد أبناء المعلومات مع بلدية الحنشان.

المصادقة على ميثاق الأخلاقيات (Charte d'éthique) المتعلق بمستخدمي

الوكالات الحضرية؛

تعميم فحوى هذا الميثاق على موظفي الوكالة الحضرية والتحسيس بأهمية العمل به؛

تعديل النظام الأساسي لمستخدمي الوكالة الحضرية قصد تفعيل مقتضيات

منشور السيد رئيس الحكومة 24/2012 بتاريخ 22/10/2012 المتعلق بتدبير التوظيفات في المؤسسات والمقاولات العمومية.  
قامت الوكالة الحضرية للصورة بالعمل بمقتضيات هذا المنشور.

إعفاء بعض ملفات المشاريع الكبرى المتعلقة ببناء مرافق عمومية ذات طابع

خيرى أو ذات منفعة عامة من أداء مقابل ورقة المعلومات.

إحداث سجل خاص بطلبات مشاريع بناء أماكن للعبادة معفاة من الأداء مقابل ورقة المعلومات .





---

## برنامج العمل التوقعي

---

82 برسم سنة 2014

88 للفترة من 2015 إلى 2016



# برنامج العمل المرتقب

## أ - الدراسات العقارية والطبوغرافية

### 1- الصور الجوية المبرمجة برسم 2014

بلدية الحنشان	1000 هـ
أدغاس	400 هـ
أسايس	400 هـ
أزاويت	400 هـ
إدا أو عزا	400 هـ
المواريد	400 هـ
الكشولة	400 هـ
سيدي عيسى الريراكي	400 هـ
سيدي بولعلام	400 هـ
سيدي كاوكي - الشاطي-	500 هـ
سيدي امحمد اومرزوق	400 هـ
تاهلوانت	400 هـ
تاكوشنت	400 هـ
لحسينات	400 هـ

6300 هكتار  
مجموع المساحة المبرمجة  
للتغطية بالصور الجوية

### 2- التصاميم الفتوغرامترية المبرمجة برسم 2014

بلدية الحنشان	800 هـ
أدغاس	300 هـ
أسايس	300 هـ
أزاويت	300 هـ
إدا أو عزا	300 هـ
المواريد	300 هـ
الكشولة	300 هـ
سيدي عيسى الريراكي	300 هـ
سيدي بولعلام	300 هـ
سيدي كاوكي - الشاطي-	300 هـ
سيدي امحمد اومرزوق	300 هـ
تاهلوانت	300 هـ
تاكوشنت	300 هـ
لحسينات	300 هـ

4800 هكتار  
مجموع المساحة المبرمجة  
للتغطية بالتصاميم الفتوغرامترية

22 % نسبة الجماعات موضوع الصور الجوية  
والتصاميم الفتوغرامترية المبرمجة برسم سنة 2014



# برنامج العمل المرتقب

## ب- وثائق التعمير

### 1- تصاميم التهينة

إعطاء إنطلاقاً تصميم تهينة واحد	تصميم تهينة سيدي لعروسي
تتبع مسطرة المصادقة على 04 تصاميم تهينة	تصميم تهينة تفتاشت
	تصميم تهينة بنركوات
	تصميم تهينة سيدي عبد الجليل
	تصميم تهينة أكرد
تتبع إنجاز 18 تصميم تهينة	تصميم تهينة تدزني
	تصميم تهينة الصورة:
	تصميم تهينة مركز تمار:
	تصميم التهينة مركز إذا أوكلول:
	تصميم تهينة كاب سيم:
	تصميم تهينة مركز لكادرة :
	تصميم تهينة مركز سيدي احمد أوحامد:
	تصميم تهينة مركز ميجي :
	تصميم تهينة حسينات:
	تصميم تهينة مركز تالمست:
	تصميم تهينة مركز أيت داود:
	تصميم تهينة مركز الحنشان:
	تصميم تهينة سيدي كاوكي (الشاطي):
	تصميم تهينة سيدي أحمد أومبارك:
	تصميم تهينة بوزمور:
	تصميم تهينة أكليف:
	تصميم تهينة إذا وكزو:
	تصميم تهينة تاركانت.

### 2- تصاميم النمو

إعطاء إنطلاقاً تصميم نمو واحد	تصميم النمو أساسيس: <sup>(1)</sup>
تتبع مسطرة المصادقة على 04 تصاميم نمو	تصميم نمو تكاط:
	تصميم نمو بويهان:
	تصميم نمو أيت سعيد:
	تصميم نمو بيزضاض:
تتبع إنجاز 08 تصاميم نمو	تصميم نمو تيمزكيدا أو فتاس:
	تصميم نمو مرامر:
	تصميم نمو أولاد مرابط:
	تصميم نمو سيدي غانم:
	تصميم نمو إمينتلبت:
	تصميم نمو الكريمات:
	تتبع إنجاز تصميم نمو مزبلات:
	تصميم نمو أيت عيسى إباحان.

ملحوظة: <sup>(1)</sup> هذه الدراسة سيتم تمويلها من طرف الجماعة المعنية في إطار تشاركي.

دراسة القطب الحضري المندمج لمنطقة الغزوة:	إعطاء انطلاقة 01 دراسة خاصة
دراسة تأهيل حي الملاح بالمدينة العتيقة للصويرة:	إنهاء 03 دراسات خاصة
دراسة هيكلية منطقة الغزوة:	
دراسة إعادة الهيكلة دوار العرب:	
دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة: <sup>(2)</sup>	تسوية وضعية دراستين خاصتين
دراسة المنطقة الصناعية بدوار العرب.	

ملحوظة : <sup>(2)</sup> هذه الدراسة سيتم إلغائها

## 36 وثيقة تجميرية و 06 دراسات خاصة

### 23 تصميم تهئية

- 01 سيتم إعطاء انطلاقتها
- 04 ستتم المصادقة عليها
- 18 سيتم تتبع إنجازها

### 13 تصميم نمو

- 01 سيتم إعطاء انطلاقتها
- 04 ستتم المصادقة عليها
- 08 سيتم تتبع إنجازها

### 06 دراسات خاصة

- 01 سيتم إعطاء انطلاقتها
- 03 سيتم إنهاؤها برسم سنة 2014
- 02 سيتم تسوية وضعيتها

## أ - الميزانية المرتقبة برسم سنة 2014

طبقاً لتعليمات السيد رئيس الحكومة و بمقتضى دورية السيد وزير الإقتصاد والمالية عدد 2013-12 بتاريخ 2013/09/23 المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والشركات العمومية برسم سنة 2014، قامت الوكالة الحضرية للصورة بإعداد مشروع ميزانيتها لسنة 2014، حيث تم رصد غلاف مالي قدر بـ 16 882 884.24 درهم و سجل بذلك انخفاضا طفيفا قدر بنسبة 6% مقارنة مع السنة الفارطة.

16 882 884,24

درهم

الغلاف المالي المرصود

برسم سنة 2014

وتقدر الميزانية المتوقعة للتسيير بـ: 12 226 620.53 درهم، أي بنسبة % 72.4 من الغلاف الإجمالي للميزانية برسم سنة 2014، أما بالنسبة للإعتمادات المرتقبة للتجهيز فتبلغ 4 263.71656 درهم، أي بنسبة % 27.6 من هذه الميزانية.

## ب - مشروع قانون الإطار

وفيما يتعلق بمشروع قانون الإطار برسم سنة 2014، فقد تمت برمجة مناصبي إطار عال و منصب من صنف عون شرف ممتاز و تبقى المصادقة على هذا المشروع قيد موافقة مديرية الميزانية التابعة لوزارة الإقتصاد و المالية.

وقدر المبلغ الباقي أداؤه إلى غاية 31 دجنبر 2013 بـ 10 903 270.16 درهم، حيث برمجت الوكالة الحضرية للصورة أداء مبلغ 3 800 000.00 درهم في سنة 2014، والباقي ستم إعادة برمجه خلال سنة 2015 و ما بعدها.

-6%

نسبة انخفاض  
مقارنة بالسنة الفارطة

2014		
الدراسات الخاصة	تصاميم النمو	تصاميم التهيئة
الدراسة الخاصة بالقطب الحضري المندمج لمنطقة الغزوة.	أساس <sup>(1)</sup>	سيدي لعروسي

ملحوظة: <sup>(1)</sup> هذه الدراسة سيتم تمويلها من طرف الجماعة المعنية في إطار تشاركي.

2015		
الدراسات الخاصة	تصاميم النمو	تصاميم التهيئة
مخطط التنقل الحضري لمدينة الصويرة: التصنيف المعماري للبنىات بمدينة الصويرة.	سيدي الجازولي أدغاس إدا أو عزا	-

2016		
الدراسات الخاصة	تصاميم النمو	تصاميم التهيئة
-	سيدي محمد أومرزوق لمواريد سيدي بولعلام كشولة سيدي عيسى الرراكي	تاهلوانت ازاويت تاكوشة

2016

03 تصميم تهيئة  
05 تصميم نمو

2015

03 تصميم نمو  
02 دراسات خاصة

2014

01 تصميم تهيئة  
01 تصميم نمو  
01 دراسة خاصة



بنظرة استشرافية للمستقبل، وضعت الوكالة الحضرية للصورة برنامج عمل يروم مواصلة جهود تنفيذ برنامج للتغطية الشاملة للإقليم بوثائق التعمير والتركيز على معالجة الإشكاليات التعميرية ببعض المجالات بالإقليم.

وستواصل الوكالة الحضرية مجهوداتها لتأطير المجالات على المستوى التعميري ولمواكبة إنجاز المشاريع الاستثمارية وإنجاز دراسات إعادة هيكلة للمناطق ناقصة التجهيز.

كما ستعمل الوكالة الحضرية على ترسيخ سياسة القرب والجودة وإرساء مبادئ الحكامة الجيدة وتبسيط المساطر وتيسير ولوج المواطنين للمعلومة من قبيل تقنية رموز الاستجابة السريعة التي كانت السبابة للاعتمادها على الصعيد الوطني.

وإذا كان البرنامج التوقعي برسم سنة 2014 ولفترة 2015-2016 واعداء، فإن إنجازه بالكامل وتحقيق الأهداف المتوخات منه سيبقى رهينا بالدعم المادي والمعنوي الذي تتلقاه الوكالة الحضرية من وزارة المالية والوزارة الوصية وكذا من السلطات المحلية والجماعات الترابية.

## وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني

إقامة فضاء النخيل 1، شارع  
النخيل، حي الرياض،  
الرباط 10.000

الهاتف: 05 37 57 06 85

الفاكس: 05 37 56 46 68

## الوكالة الحضرية للصويرة

رقم 123، تجرئة المستقبل،  
ص.ب. : 409،  
الصويرة الرئيسية.

الهاتف: 05 24 47 40 37

الفاكس: 05 24 47 40 38

[www.auessauira.ma](http://www.auessauira.ma)

