



# 2015

## تقرير الدورة الثامنة للمجلس الإداري



الوكالة الحضرية للصويرة  
+0530064 +053064 001400  
Agence Urbaine d'Essaouira

المملكة المغربية

+0XIIA4+ I IICTYO4E

وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني

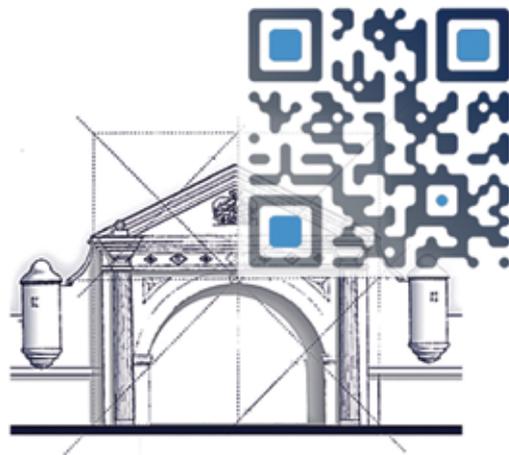
+0E0L00+0%K0L\A00%LIIEI+0E80+



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله

« إذا كان العقار الدور الأساسي في مجال التعمير والتخطيط العمراني، فإن وثائق التعمير وآليات التخطيط العمراني، ينبغي أن تستهدف خدمة المواطنين. وهو ما يتطلب العمل على التهيئة الجيدة للفضاء العمراني، والحد من التفاوتات المجالية، وتكريس العدالة الاجتماعية، بدل أن تكون هذه الوثائق وسيلة للمضاربة، التي تتنافى مع مصالح المواطنين.»

مقتطف من الرسالة الملكية السامية إلى المشاركين في المناظرة الوطنية حول موضوع «السياسة العقارية للدولة»  
الثلاثاء 08 دجنبر 2015 بالرباط



الوكالة الحضرية للصويرة  
ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⵏⵓⵔⴰⵏⵜ | ⵙⵓⵍⵏⴰⵔⴰ  
AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

# الوكالة الحضرية للصورة

## حائزة على

جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة

الجائزة الثابتة - منطقة إفريقيا - فئة المقاربة الشمولية في عصر العولمة



الجائزة الوطنية للإدارة الالكترونية

تشجيع - فئة الخدمات المقدمة للمواطنين



شهادة الجودة العالمية ISO 9001

نسخة 2008



## توطئة

يأتي انعقاد المجلس الإداري للوكالة الحضرية للصويرة في دورته الثامنة في سياق عام يطبعه شروع بلادنا في ورش الجهوية المتقدمة حيث بات خيارا من أجل تحقيق تنمية وطنية متكاملة ومنسجمة. مما سيفرض حتما على كل الجهات وهيكلها أن تطور من آلياتها، وتكون أكثر ابتكارا في التنمية المستدامة لمجالاتها الترابية وتدير مواردها حتى تكون أكثر تنافسية وقادرة على خلق الثروات واستقطاب الاستثمارات.

كما أن رهان التنمية المجالية هو أحد المرتكزات الأساسية للمشروع المجتمعي الذي انخرطت فيه بلادنا بفضل التوجيهات الملكية السامية، والذي يضع في أولوياته الحد من الفوارق وضمان التوازن والتضامن بين المجالات، من أجل تحقيق الاندماج السوسيو اقتصادي، بطريقة مستدامة. وقد شهدت سنة 2015 إجراء أول استحقاقات جماعية وجهوية، في إطار المقتضيات الجديدة لدستور 2011 والقوانين التنظيمية ذات الصلة والتي تولي أهمية بالغة لقطاع التعمير وإعداد التراب الوطني. كما أفرزت النتائج الانتخابية عن هندسة ترابية مندمجة، ونخب جديدة، يستوجب معها إرساء آليات مؤسساتية وبنيات مجالية ومرفقية، ضرورية لتنزيل مخططات الجهوية الموسعة.

في ظل هذا التحدي بات لزاما الارتقاء ودعم أدوار الوكالات الحضرية للانتقال إلى نطاق التخطيط الاستراتيجي والتعمير

العملياتي المبني على التقائية واندماج السياسات القطاعية، وللرفع من تنافسية المجالات الترابية وتكاملها، الأمر الذي يؤهلها لا محالة إلى لعب دور مكتب دراسات عمومي في خدمة جميع الشركاء على المستوي المحلي والجهوي، يشتغل ويسير وفق النظم الحديثة للإدارة والتدبير، ومبادئ الحكامة الجيدة.

وبناء على الهندسة الترابية الجديدة فإن مجال تدخل الوكالة الحضرية للصويرة أضحت ينتمي إلى جهة مراكش - أسفي، مما يستلزم إعادة ترتيب المقاربات المعتمدة على مستوى هذا المجال، بما يتناسب مع أهمية موقعه كمكون أساسي للجهة، التي تمتد على مساحة تفوق 40.300 كلم<sup>2</sup> ويصل تعداد ساكنتها ما يقارب 4.5 مليون نسمة.

ويتمدد مجال تدخل هذه الوكالة الحضرية على مجموع إقليم الصويرة والذي يمتد على حوالي 6335 كلم<sup>2</sup> أي 15,7% من المساحة الإجمالية للجهة وبواجهة بحرية ممتدة على ما يناهز 152 كلم أي ما يعادل 56% من مجموع طول ساحل الجهة، وبساكنة لا تتعدى 10% فقط من مجموع ساكنة الجهة مما يترتب عنه كثافة سكانية ضعيفة قدرت ب 71,5 فرد/كلم<sup>2</sup> (مقارنة بالكثافة السكانية ب إقليم أسفي 165,755 فرد/كلم<sup>2</sup>) فمضت إحدائها سنة 2007، أضحت الوكالة الحضرية للصويرة مكونا أساسيا ومتميزا في المشهد

المؤسساتي والإداري لقطاع التعمير على المستوى المحلي والجهوي، حيث ما فتأت تحرص وبتبات على تأكيد أنها :

- أداة للخبرة والهندسة الترابية؛
- آلية محلية لتأطير الاستثمار ولتحسين مناخ الأعمال؛
- أداة تعنى بالارتقاء بجودة الخدمة العمومية؛
- أداة لليقظة المجالية؛
- آلية ناجعة لتفعيل المقاربة التشاركية المحلية.

ورغم الإمكانيات والموارد المحدودة، استطاعت الوكالة الحضرية للصويرة تحقيق نتائج إيجابية سواء على مستوى اختصاصاتها داخل مجال تدخلها الترابي أو على مستوى تحديث الإدارة من خلال العمل على تيسير الولوج للمعلومة لفائدة المواطنين والشركاء عبر استعمال تكنولوجيات حديثة والاعتماد على الابتكار ما أهلها من الحصول على جوائز دولية ووطنية للتميز ساهمت في رفع راية البلاد، والتعريف بالمملكة كبلد قطع أشواطا كبيرة في الرفع من جودة الخدمات العمومية.

ولقد كان لدعم السلطات المحلية ولانخراط الجماعات الترابية في مسلسل الشراكة، كبير الأثر في بلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل السنة الماضية، كما مكنت التقائية جهود موظفي الوكالة مع باقي الفرقاء بالإقليم من الاستجابة للانتظارات وانشغالات المنتخبين والفاعلين بمجال التعمير ومهنيي قطاع

العقار وكذا المواطنين. ولذلك فإنني أود التعبير عن شكري وامتناني للجهود المتواصلة التي بذلها جل مستخدمي الوكالة الحضرية بالإضافة لكل شركائنا المحليين. وحثهم على المزيد من التعبئة والعمل المتواصل لبلوغ الأهداف المتوخاة والحصول على أحسن النتائج والنهوض المستمر بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمواطنات. خلال سنة 2015، واصلت الوكالة الحضرية للصويرة مجهوداتها بمشاركة مع السلطات المحلية والمنتخبين والمصالح الخارجية، من أجل تعميم التغطية بوثائق للتعمير مرنة وملائمة للخصوصيات المحلية. وبفضل تضافر الجهود، تمت المصادقة خلال هذه السنة على تصميمين للنمو وتوجيه ثلاثة قسود المصادقة. وأضحت نسبة التغطية بوثائق التعمير المصادق عليها تقدر بـ 45,6% بينما تصل نسبة التغطية بوثائق التعمير في طور الدراسة إلى 54,3%. كما ساهمت بفعالية في إعداد دراسة هامة حول مقترح إحداث منطقة جديدة للتعمير بالغزوة في إطار رؤية شمولية للتنمية الحضرية لمدينة الصويرة. كما قامت مصالح الوكالة بالعمل على تقديم دراسة تصميم التهيئة للصويرة والتي تشرف عليها مصالح مديرية التعمير. أما بالنسبة للتدبير الحضري، وبعد مرور ثلاث سنوات على استصدار المرسوم رقم 2.13.424 القاضي بالموافقة على ضابط البناء العام والمحدث للشبكات الوحيد لرخص التعمير، لازالت

الجماعة الترابية للصويرة لم تتخذ التدابير والإجراءات الكافية لتأهيل وتهينة المقر الذي يحتضن هذا الشبكات وفقا لمقتضيات دفتر التحملات المتعلقة بتحديد مهامه والالتزامات الواجب التقيد بها لضمان حسن الاستقبال والتدبير الأمثل لملفات طلبات الرخص وكذا تحديد المواصفات والموارد البشرية الضرورية الواجب توفرها في هذا الشبكات، الشيء الذي أثر سلبا على التدبير الحضري بمدينة الصويرة وحال دون بلوغ المرامي والأهداف التي توخاها القائمون على الشأن التعميري ببلادنا عند إصدار هذا المرسوم، والرامية إلى إخضاع المرافق العمومية والخدمات التي تقدمها لمعايير الجودة، الشفافية، المحاسبة والمسؤولية. ولم تتجاوز نسبة الملفات المصادقة عليها 57,59% بالوسط الحضري. كما أعتنم هذه الفرصة للتنبؤ بمجهودات قسم التعمير والبيئة بعمالة الصويرة لتوفير أجواء عمل تستجيب في مجملها لمتطلبات اللجنتين الإقليميتين للتعمير. مما أثر إيجابا على عملهما حيث تم تحقيق نسبة هامة من الملفات المصادقة عليها تقدر بـ 81,25% بالوسط القروي. كما أنه بمسؤولي مصالح التعمير ورؤساء الجماعات الترابية اللذين بادروا لإخطار مصالح الوكالة الحضرية بصفة دورية، بنسخ قرارات المشاريع المرخصة من طرفهم، وذلك تماشيا مع المادة 39 من الضابط العام للبناء.

وفي إطار الارتقاء بالخدمة العمومية، قامت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2015 بإحداث بوابة الكترونية حديثة وملائمة لجميع الشبكات والأجهزة، مكونة من ثلاثة مواقع باللغات العربية والفرنسية والأمازيغية. لتعزيز بذلك، تموقعها في مجال التواصل وهي التي تتوفر حاليا على أكبر تغطية لوكالة حضرية على مواقع ومنصات التواصل الاجتماعي. وتأتي هذه الحصيلة نتيجة لتبني الوكالة الحضرية، تنفيذًا لتوجيهات الوزارة الوصية وبإشراف السيد العامل وبمعية شركائنا، مقاربات متجددة لتدبير الشأن الترابي تقوم على المساهمة في تبسيط مساطر دراسة طلبات الرخص بشتى أنواعها والإسهام الإيجابي في إجراء التدابير الجديدة الواردة بضابط البناء العام المحدد لشكل وشروط تسليم رخص التعمير والذي يسعى المشرع من خلاله إلى تيسير شؤون المواطنين وتشجيع الاستثمار وتحسين مناخ الأعمال. وبشرفني فيما يلي أن أعرض عليكم التقرير الأدبي والمالي للوكالة الحضرية للصويرة الذي يعرض حصيلة عمل مؤسستنا برسم سنة 2015، ويقدم البرنامج التوقعي لسنة 2016 ومخطط عمل الوكالة الحضرية للصويرة برسم الفترة الممتدة إلى 2017.

يونس أسري  
مدير الوكالة الحضرية للصويرة

# أبرز مؤشرات العمل لسنة 2015

## التخطيط الحضري

وثيقة تكميرية في طور  
الإنجاز من طرف الوكالة  
الحضرية للصويرة. **31**

**68,42%**

نسبة التغطية بمجموع وثائق  
التعمير قيد الدراسة (الوكالة الحضرية  
للصويرة والعمالة)

تصاميم نمو في  
طور المصادقة **03**

**54,3%**

نسبة التغطية بوثائق التعمير قيد  
الدراسة من طرف الوكالة الحضرية

تصاميم نمو تمت  
المصادقة عليها **02**

**45,6%**

نسبة التغطية بوثائق  
التعمير المصادق عليها

## التدبير الحضري

**57,59%**

نسبة عدد الملفات الموافق  
عليها بالوسط الحضري

**81,25%**

نسبة عدد الملفات الموافق  
عليها بالوسط القروي

**8,7%**

نسبة زيادة عدد الملفات  
المدروسة مقارنة بسنة 2014

## المؤشرات المالية

**33,75%**

نسبة انخفاض مداخيل الخدمات  
المؤدى عنها مقارنة بسنة 2014

**100%**

نسبة تحصيل الميزانية  
لسنة 2015

**89%**

نسبة إنجاز الميزانية برسم  
سنة 2015

# المحتويات

9	ورقة تقديمية
11	التقرير الأدبي برسم سنة 2015
13	• التخطيط الحضري
33	• التدبير الحضري
45	• القرب والتواصل
61	التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2015
73	برنامج العمل المرتقب
75	• برنامج العمل التوقعي برسم سنة 2016
76	• برنامج العمل التوقعي للفترة من 2016-2017
79	• برنامج العمل التوقعي لسنة 2017
81	خاتمة

## تقارير متعددة



مسح QR CODE  
عبر هاتف محمول



تحميل PDF عبر الرابط

رقمي



مطبوع



## ورقة تقديمية

### عن الوكالة الحضرية للصويرة ومجال نفوذها

لقد تم تأسيس الوكالة الحضرية للصويرة بالمرسوم رقم 166 - 06 - 2 الصادر في 26 رمضان 1427 الموافق ل (19 أكتوبر 2006) المتعلق بالوكالات الحضرية للخميسات، الخنيفرة، الصويرة، قلعة السراغنة والجديدة، بنفود تراب اقليم الصويرة الذي عرف خلال السنوات الأخيرة تطورا إستثنائيا على المستوى الإقتصادي والإجتماعي والثقافي، مما فرض على الوكالة الحضرية للصويرة السهر على مواكبة هذه الدينامية بشراكة مع جميع الفرقاء المحليين. أما الإطار التنظيمي للوكالات الحضرية فقد تم تأسيسه عبر ظهير 1993 المذكور أعلاه وخاصة البنود رقم 4، 5، 6، 7، 8 و11، و كذلك بالمرسوم رقم 67 - 93 - 2 الصادر بتاريخ 21 شتنبر 1993 الصادر لتطبيق هذا الظهير.

ولهذا، يسهر على تنفيذ مهام الوكالة الحضرية جهازين أساسيين:

- مجلس الإدارة الذي يتكون من ممثلي الهيئات المنتخبة على صعيد العمالة أو الإقليم، وممثلين عن الدولة؛
- المدير الذي يشرف على التدبير الإداري والتقني والمالي للوكالة كما يقوم بتنفيذ مقررات مجلس الإدارة. وبصفة عامة، يدير شؤون جميع مصالح الوكالة.

وتضم الوكالة الحضرية للصويرة 42 موظفا يتوزعون كما يلي :

- الأطر: 27 منصب
- أعوان الشرف : 14 منصب
- أعوان التنفيذ : 1 منصب
- أي بنسبة تأطير تقدر ب 64.29%

### معطيات عامة حول مجال تدخل الوكالة الحضرية للصويرة

#### الخصائص الديموغرافية:

عدد السكان بالإقليم : 450527 نسمة (إحصاء 2014)  
منها 100800 نسمة بالوسط الحضري أي 22,4% من مجموع سكان الإقليم (6%+ نسبة النمو منذ 2004)  
و 349727 بالوسط القروي أي 77,6% من مجموع سكان الإقليم (2%- نسبة النمو منذ 2004)

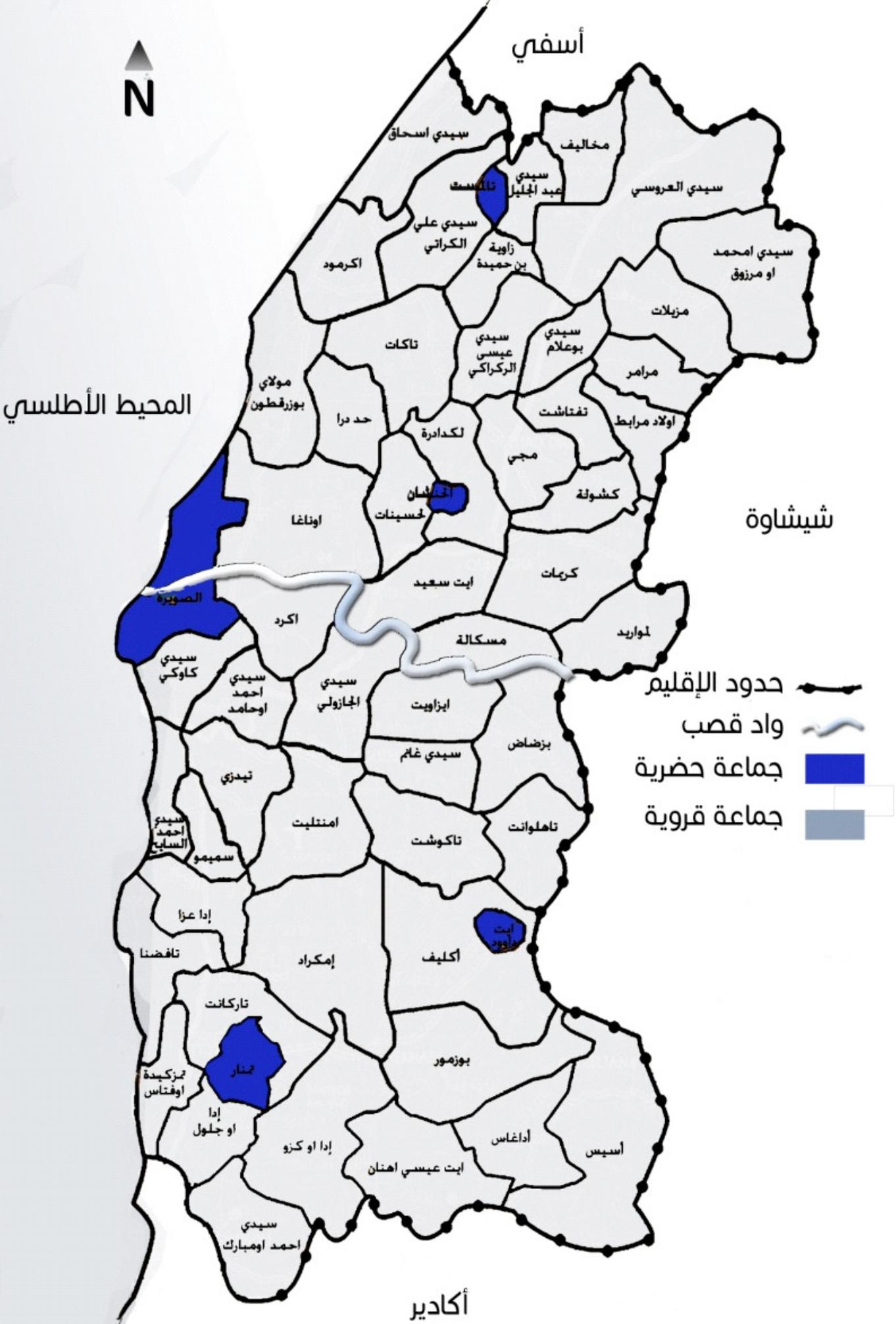
#### المؤهلات العامة:

- وسط طبيعي جد متنوع : ساحل على طول 152 كلم و الغطاء النباتي مكون من غابات الأركان و غابات العرعار
- مؤهلات سياحية جد مهمة؛
- موروث تاريخي وثقافي متنوع

#### القطاعات الاقتصادية

أهم القطاعات الاقتصادية : السياحة -الفلاحة- الصيد البحري- الصناعة التقليدية

# إقليم الصويرة



# التقرير الأدبي برسم سنة 2015

## التخطيط الحضري

13	المؤشرات الدالة
14	حصيلة الدراسات العقارية والطبوغرافية
18	حصيلة قسم الدراسات
20	مراحل تقدم وثائق التعمير
22	تصاميم تمت المصادقة عليها برسم سنة 2015
27	الدراسات الخاصة
33	تدخلات موازية



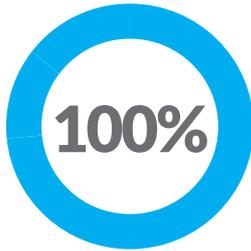
# 2025

## التخطيط الحضري

في إطار الإستراتيجية المسطرة والموضوعة من طرف الوزارة الوصية وعلى غرار السنوات المنصرمة، واصلت مصالح الوكالة الحضرية للصورة خلال هذه السنة جهودها في مجال التخطيط العمراني وذلك بهدف تغطية مجمل مراكز نفوذها الترابي بوثائق مرجعية (تصاميم التهيئة وتصاميم النمو)، وفي هذا الصدد تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات والتدابير الهادفة إلى الإسراع في إنجاز هذه الوثائق وتفعيل المساطر المتعلقة بالمصادقة عليها والتي يمكن تلخيصها على النحو التالي :

- تتبع إنجاز الصور الفوتوغرافية لتغطية مجمل مراكز الإقليم؛
- دعم آليات التخطيط وتعميم التغطية بوثائق التعمير بمختلف المراكز التابعة للإقليم.

### حصيلة قسم الدراسات العقارية والطبوغرافية



نسبة الجماعات  
المغطاة بالصور الجوية  
و بالتصاميم الفوتوغرافية

#### تحليل لمعدلات التغطية

- إنجازات بالأرقام للوكالة الحضرية منذ إحداثها :  
100% + نسبة الجماعات المغطاة بالصور الجوية.
- 100% + نسبة الجماعات المغطاة بالتصاميم الفوتوغرافية.

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2015 بإعطاء الانطلاقة لدراسات إنجاز تصاميم طبوغرافية تهم 12 دوارا منتميا لأربع جماعات ترابية، وذلك في إطار تعاقدي بهدف تمويل دراسة إعادة هيكلة هذه المجالات الناقصة التجهيز، ويتعلق الأمر بالدواوير التالية :

	الكادارة	دوار لحم
اكرض	دوار لعظامه	دوار المسيرة
	دوار البور	دوار ايت جلول
	دوار الظهر	دوار ابن عباد
	دوار إدا أو زمن	دوار بئرزان
	دوار لميرين	دوار اولاد عباس
	زاوية بن حميدة	دوار سوق القديم

# 12

تصميما طبوغرافيا  
تم إعطاء انطلاقة إنجازهم  
برسم سنة 2015

## تطور حصيلة الوكالة الحضرية

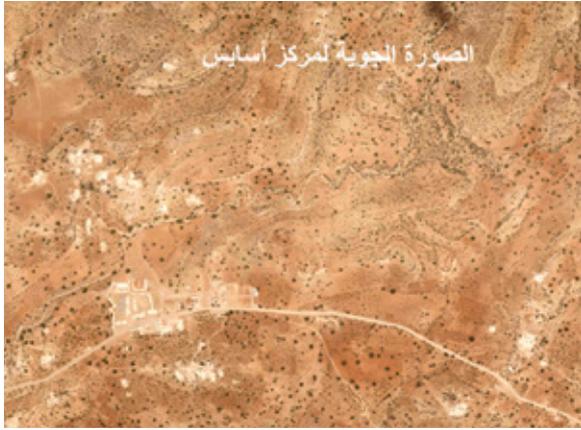
# المؤشرات الدالة

- |                                                                 |                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01   تصميم تهيئة في<br>طور التسجيل                              | 05   تصاميم تهيئة تمت<br>المصادقة عليها                                                                                       |
| 06   تصاميم نمو في<br>طور الإنجاز                               | 03   تصاميم نمو تمت<br>المصادقة عليها                                                                                         |
| 08   دراسات خاصة منجزة                                          | 03   تصاميم نمو في<br>طور المصادقة                                                                                            |
| 03   دراسات خاصة في طور<br>الإنجاز                              | 01   تصميم تهيئة تم تدارسه<br>من طرف اللجنة المركزية                                                                          |
| 62   صورة جوية منجزة                                            | 02   تصميما نمو في طور<br>التعديلات النهائية<br>لمباشرة مسطرة<br>المصادقة                                                     |
| 01   تصميم طوبوغرافي<br>منجز                                    | 03   تصاميم تهيئة<br>و 01 تصميم نمو تمت<br>إحالتها على المجالس<br>المعنية لمباشرة<br>مسطرة مداولات<br>المجلس والبحث<br>العلني |
| 12   تصميما طوبوغرافيا<br>في طور الإنجاز                        | 01   تصميم تهيئة تمت إحالته<br>على اللجنة التقنية المحلية                                                                     |
| 14   تصميما فوتوغرامتريا<br>في طور الإنجاز                      | 13   تصميما للتهيئة في طور<br>الإنجاز                                                                                         |
| 49   تصميما فوتوغرامتريا<br>منجرا (01 من طرف<br>الوزارة الوصية) |                                                                                                                               |

## التخطيط الحضري

### الصور الجوية المنجزة

قامت الوكالة الحضرية للصويرة بإنجاز (14) صورة جوية ويتعلق الأمر بالمراكز التالية:



هكتار | **6300**

مجموع المساحة المشمولة بالصور  
الجوية برسم سنة 2015

بلدية الحنشان	1000هـ
أدغاس	400هـ
أسايس	400هـ
أزاويت	400هـ
إدا أو عزا	400هـ
المواريد	400هـ
الكشولة	400هـ
سيدي عيسى الريراكي	400هـ
سيدي بولعلام	400هـ
سيدي كاوكي - الشاطئ-	500هـ
سيدي امحمد اومرزوق	400هـ
تاهلوانت	400هـ
تاكوشنت	400هـ
الحسينات	400هـ

## التصاميم الفتوغرامترية المنجزة

قامت الوكالة الحضرية للصويرة بالتسلم النهائي ل (07) تصميمات فتوغرامترية ويتعلق الأمر بالمراكز التالية :



هكتار | **2100**  
مجموع المساحة المشمولة بالتصاميم  
الفتوغرامترية برسم سنة 2015

300هـ	سيدي علي الكراتي
300هـ	سيدي أحمد أومبارك
300هـ	تاركانت
300هـ	إمكراد
300هـ	أكليف
300هـ	بوزمور
300هـ	إدا وكازو

## التخطيط الحضري

### التصاميم الفتوغرامترية في طور الإنجاز

من جهة أخرى تعمل الوكالة الحضرية على تتبع إنجاز (14) تصميمًا فوتوغرامتريا تهم المراكز التالية :

الحشنان	800هـ
أدغاس	300هـ
أسايس	300هـ
أزاويت	300هـ
إدا أو عزا	300هـ
المواريد	300هـ
الكشولة	300هـ
سيدي امحمد اومرزوق	300هـ
تاهلوانت	300هـ
تاكوشنت	300هـ
الحسينات	300هـ
سيدي عيسى الريراكي	300هـ
سيدي بولعلام	300هـ
سيدي كاوكي - الشاطيء-	400هـ

**4800** هكتار  
مجموع المساحة المشمولة بالتصاميم  
الفتوغرامترية قيد الإنجاز

### التصاميم الطبوغرافية في طور الإنجاز

التصميم الطبوغرافية، من الركائز الأساسية لإعداد دراسات إعادة الهيكلة، وفي هذا الإطار تمكنت الوكالة الحضرية للصورة من إعطاء انطلاقة إنجاز 12 تصميمًا طبوغرافيا في نسخ ورقية ورقمية، ويتعلق الأمر بالدواوير التالية :

## 122 | هكتار

مجموع المساحة المشمولة بالتصاميم  
الطبوغرافية قيد الإنجاز

## 12 | تصميم طبوغرافي

تم إعطاء انطلاقة إنجازهم برسم سنة 2015

الكادارة	دوار لحر
	دوار المسيرة
	دوار ايت جلول
تالمست	دوار ابن عباد
	دوار بئرزان
اكرض	دوار لعظامه
	دوار البور
	دوار الذهار
	دوار إدا أو زمن
	دوار لمرين
زاوية بن حميدة	دوار اولاد عباس
	دوار سوق القديم

### مذكرة المعلومات

قامت الوكالة الحضرية منذ بداية السنة الجارية بتسليم ما مجموعه **159 مذكرة** معلومات للعموم. كما عملت على تسليم بطاقات معلومات تفيد التنطيق الذي تخصصه وثائق التعمير للأوعية العقارية التي تبرمج من طرف المصالح العمومية لاستقبال المؤسسات ذات الطابع الديني (بناء المساجد) والمشاريع ذات الصبغة الاستثمارية والمرافق العامة.

### المشاركة في لجن اختيار الأراضي

تساهم الوكالة الحضرية في أشغال لجن اختيار الأراضي لاستقبال التجهيزات العمومية أو المشاريع الهامة في نسق تشاوري مع مختلف الفاعلين ضمن لجن تقنية خاصة. وتحرص الوكالة الحضرية على توجيه اختيارات اللجنة نحو مواقع تتناسب وتوجهات وثائق التعمير وتساهم في تفعيلها.

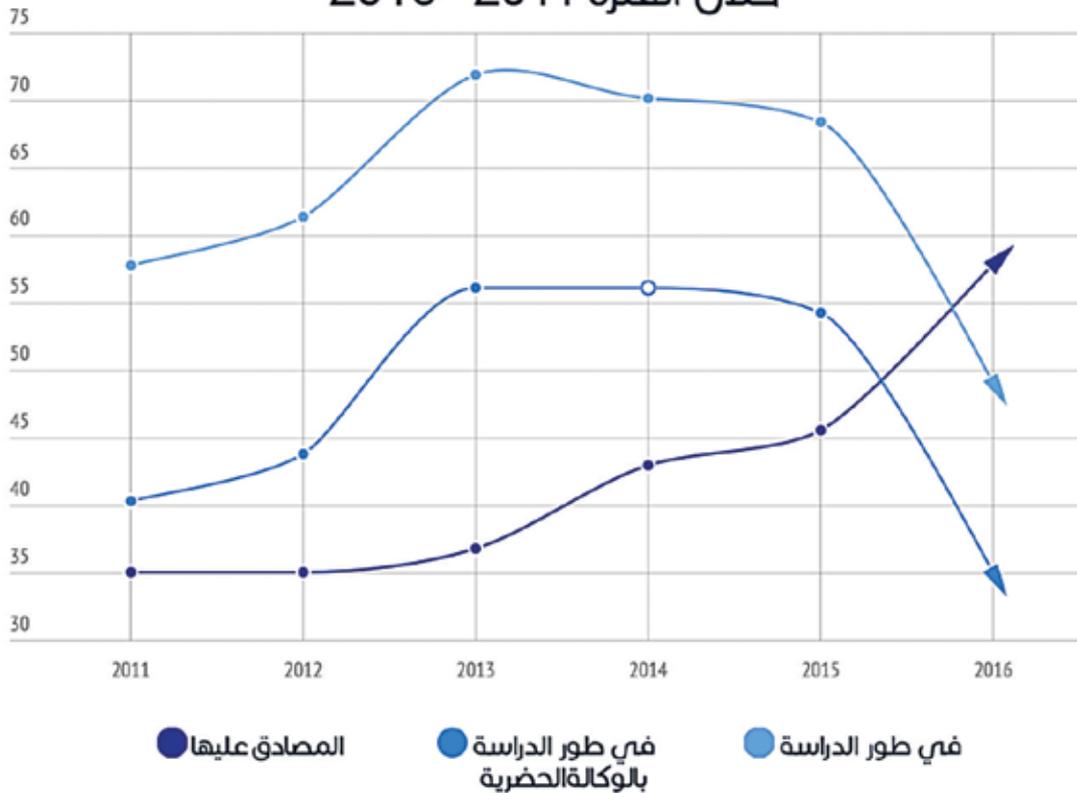
## التخطيط الحضري

### حصيلة قسم الدراسات

#### أ. وضعية تقدم إنجاز وثائق التعمير

نظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها وثائق التعمير باعتبارها الأدوات الأساسية التي من شأنها تنظيم المجال وتحسين المشهدين العمراني والمعماري لمختلف المراكز وكذا توجيه التعمير واستقطاب الاستثمار، واصلت الوكالة الحضرية خلال سنة 2015 تتبع إنجاز وثائق التعمير على مستوى نفوذها الترابي، حيث وصل عدد الوثائق في طور الدراسة أو التسجيل إلى 31 وثيقة منها 19 تصميما للتهيئة و12 تصميما للنمو.

#### تطور تغطية إقليم الصويرة بوثائق التعمير خلال الفترة 2011 - 2015



## 1. مراحل تقدم وثائق التعمير :

• المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية:

- تصميم النمو لمركز أبت سعيد؛
- تصميم النمو لمركز بيزضاض.

02 | وثائق

• متابعة مسطرة المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية :

- تصميم النمو لمركز امرامر؛
- تصميم النمو لمركز أولاد امرابط؛
- تصميم النمو لمركز ايمي نتليت.

03 | وثائق

• انعقاد اللجنة المركزية :

- تصميم تهيئة مركز تدرزي

01 | وثيقة

• في طور التعديلات النهائية لمباشرة مسطرة المصادقة :

- تصميم النمو لمركز تكاط ؛
- تصميم النمو لمركز بويهات (الجماعة القروية لتكاط )

02 | وثائق

• الإحالة على مسطرة مداوات المجلس والبحث العلني :

- تصميم تهيئة مركز ايدا أو كلول ؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي احمد أو حامد ؛
- تصميم تهيئة مركز لكدارة ؛
- تصميم النمو لمزيلات(دوار لحرار).

04 | وثائق

## التخطيط الحضري

• في طور الإحالة على مسطرة مداوات المجلس والبحث العلني :

- تصميم النمو لمركز تمزكدة أو فتاس ؛
- تصميم النمو لمركز سيدي غانم .

02 | وثائق

• الإحالة على اللجنة التقنية المحلية :

- تصميم تهيئة مركز مجي

01 | وثيقة

• في مرحلة اللجنة التقنية المحلية :

- تصميم تهيئة الصويرة؛
- تصميم تهيئة تمنار؛
- تصميم تهيئة كاب سيم؛

03 | وثائق

• في طور الدراسة (على سلم 1/2000) :

- تصميم تهيئة تالمست؛
- تصميم تهيئة ايت داود؛
- تصميم تهيئة الحنشان؛
- تصميم تهيئة سيدي كاوكي الشاطي؛
- تصميم النمو لمركز الكريمات؛
- تصميم النمو مركز أيت عيسى اححان.

06 | وثائق

• في طور الدراسة (على سلم 1/5000) :

- تصميم تهيئة لمركز لصينيات؛
- تصميم تهيئة مركز تاركانت؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي أحمد أومبارك؛
- تصميم تهيئة مركز أكلف؛
- تصميم تهيئة مركز بوزمور؛
- تصميم تهيئة مركز إيدا وكازو؛
- تصميم النمو لمركز اداغاس؛
- تصميم النمو لمركز اساييس.

08 | وثائق

• في طور التسجيل :

- تصميم تهيئة مركز سيدي العروسي.

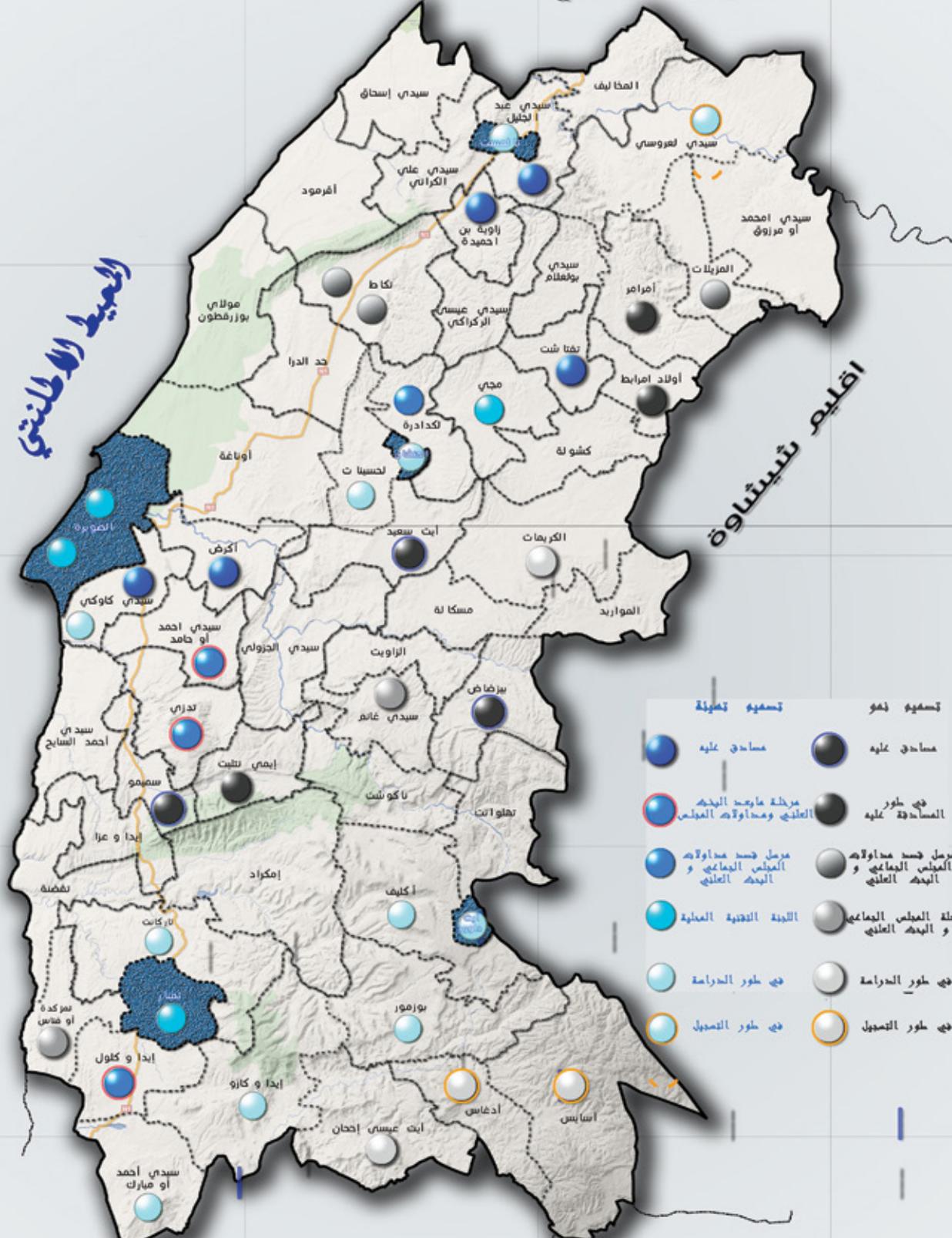
01 | وثيقة

# مراحل تقدم وثائق التعمير

اقليم اسفي

البحر الأبيض المتوسط

اقليم شيشاوة



تسميه نمو	تسميه تهيئة
مساعد عليه	مساعد عليه
في طور المساعدة عليه	مرحلة ما بعد الجهد العائلي ومداولة المجلس
مرحل جسد مداولة الجهد العائلي	مرحل جسد مداولة المجلس الجماعي و الجهد العائلي
مرحلة المجلس الجماعي و الجهد العائلي	اللجنة التقنية العملية
في طور الدرامة	في طور الدرامة
في طور التعميل	في طور التعميل

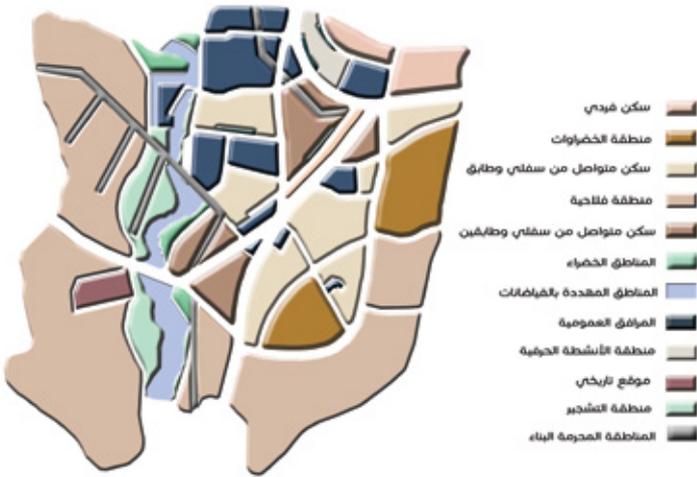
عمالة اكادير ادوتان

## التخطيط الحضري

### 2. تصاميم تمت المصادقة عليها برسم سنة 2015

#### • تصميم نمو مركز بيزضاض

تصميم النمو لمركز بيزضاض



#### تواريخ هامة



إرسال الملف لمصالح العمالة  
لاستصدار القرار العمالي

2014/12/10

• صدور القرار العمالي الخاص  
بالموافقة على التصميم؛  
• إرسال الملف إلى السيد الوالي  
قصد مباشرة مسطرة المصادقة

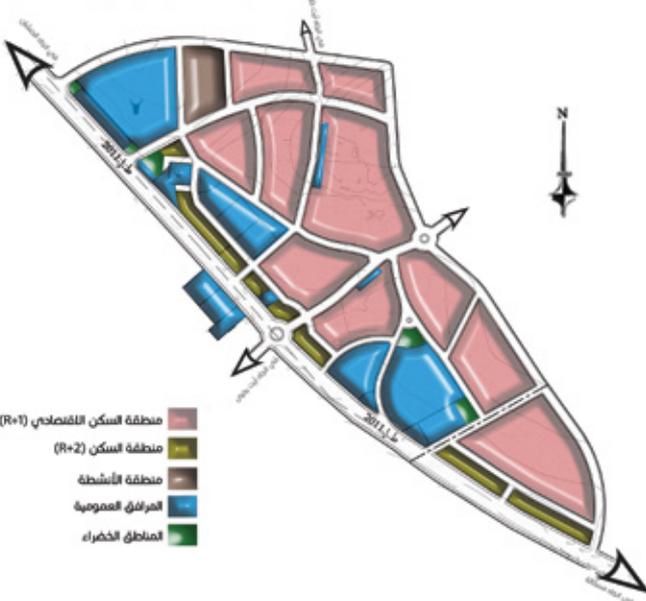
2014/12/23

النشر بالجريدة الرسمية

2015/10/05

#### • تصميم نمو مركز أيت سعيد

تصميم النمو لمركز أيت سعيد



#### تواريخ هامة



إرسال الملف لمصالح العمالة  
لاستصدار القرار العمالي

2014/09/09

صدور القرار العمالي الخاص  
بالموافقة على التصميم

2014/10/29

إرسال الملف إلى السيد الوالي  
قصد مباشرة مسطرة المصادقة

2014/11/14

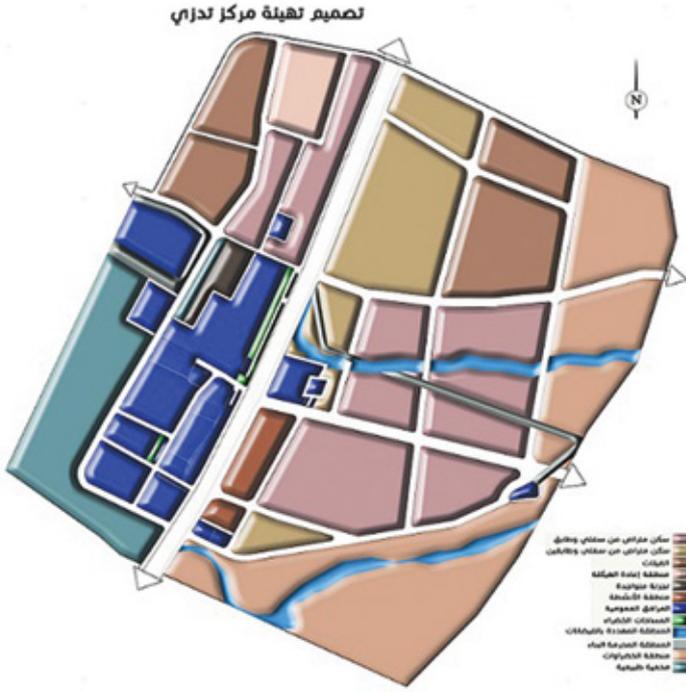
النشر بالجريدة الرسمية

2015/03/30

### 3. تصاميم في طور المصادقة

#### • تصميم تهيئة تدرزي

تواريخ هامة



من 2015/02/05 | تم عرض التصميم على انظار العموم (البحث العلني) إلى 2015/03/06

2015/03/20 | تم التداول بشأن التصميم من طرف المجلس المعني

2015/12/29 | انعقاد اللجنة المركزية

#### • تصميم نمو مركز امي انتليت

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

تواريخ هامة

#### تصميم النمو لمركز إمى نلتيت



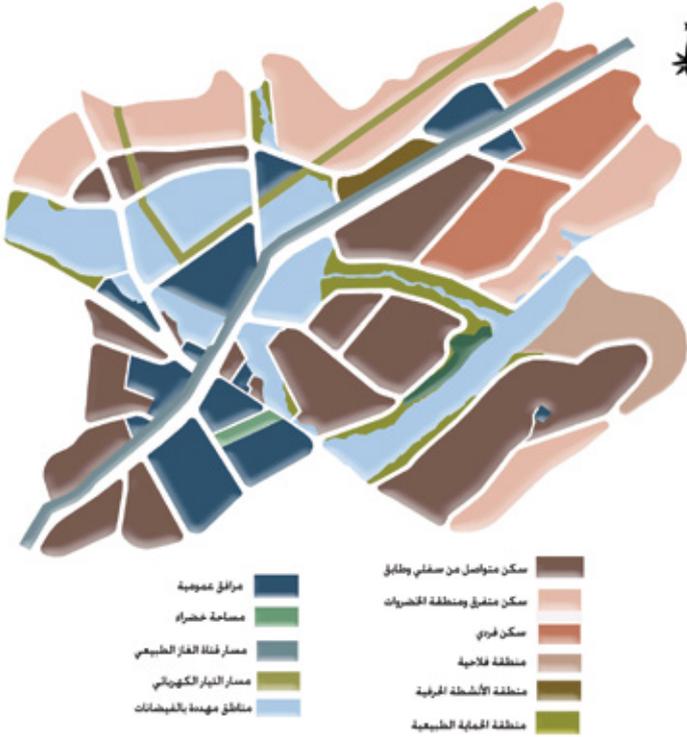
2015/07/21 | إرسال الملف لمصالح العمالة لاستصدار القرار العمالي

2015/08/11 | صدور القرار العمالي الخاص بالموافقة على التصميم

2015/08/27 | إرسال الملف إلى السيد الوالي قصد مباشرة مسطرة المصادقة

## التخطيط الحضري

### تصميم تهيئة مركز امرامر



### • تصميم نمو مركز امرامر

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

### تواريخ هامة



إرسال الملف لمصالح العمالة  
لاستصدار القرار العمالي

2015/09/10

صدور القرار العمالي الخاص  
بالموافقة على التصميم

2015/09/21

إرسال الملف إلى السيد الوالي  
قصد مباشرة مسطرة المصادقة

2015/10/14

### • تصميم نمو مركز اولاد مرابط

مرحلة التقدم : في انتظار استصدار القرار العمالي

### تواريخ هامة



تم التداول بشأن التصميم  
من طرف المجلس المعني

2015/01/08

تم عرض التصميم على  
انظار العموم  
(البحث العلني)

من 2015/01/15

إلى 2015/02/13

تداول المجلس بشأن  
ملاحظات العموم

2015/03/13

انعقاد اللجنة التقنية ما  
بعد مداوات المجلس  
والبحث العلني

2015/05/28

إرسال الملف لمصالح العمالة  
لاستصدار القرار العمالي

2015/12/31

### تصميم النمو لمركز اولاد امرباط



نظرا للأهمية التي يكتسبها التعجيل بتغطية تراب بلدية الصويرة بوثيقة تكميرية لضبط وتقنين التوسع العمراني بالمدينة، بادرت مصالح الوكالة الحضرية بمعية المصالح المركزية (مديرية التعمير) ومصالح العمالة والبلدية إلى إستئناف الدراسة الخاصة بتصميم تهيئة مدينة الصويرة. حيث تم اتخاذ مجموعة من الإجراءات بهدف توحيد الرؤى بشأن هذه الوثيقة التكميرية والمتمثلة في :

- عقد مجموعة من الحصص التقنية لتقييم انجاز مختلف مكونات تصميم تهيئة مدينة الصويرة المصادق عليه في سنة 2004 ؛
- القيام بزيارات ميدانية، من جهة بمشاركة ممثلين عن الوزارة الوصية (مديرية التعمير) من أجل الوقوف على مختلف المشاريع السكنية المنجزة وكذا المناطق ذات صبغة تكميرية خاصة (نقص في التجهيزات الأساسية...)، و من جهة أخرى لتفقد مختلف المشاريع المنجزة منذ تفعيل مقتضيات تصميم تهيئة 2004؛
- تحديد المناطق المعنية بمحاضر التدبير الحضري وتلك المعنية بدراسات خاصة والتي سيتم إدراجها بالوثيقة التكميرية كمناطق مشاريع (المدينة العتيقة والحي الصناعي)؛
- عقد مجموعة من الاجتماعات على المستوى المركزي لمناقشة التعديلات التي ستهم هذا التصميم.

#### 4. جهود الوكالة الحضرية في مواجهة اكراهات إنجاز وثائق التعمير

- **تسوية وضعية جزء من التجزئة الخاضعة لنظام الإصلاح الزراعي بهدف فتحها للتعمير:**  
تم توجيه مجموعة من الإرساليات للجهات المعنية وللمديرية التعمير وكذا عقد عدة اجتماعات من أجل التدخل لدى المصالح المركزية لإيجاد حل ناجع لإتمام الدراسة الخاصة بالتصميم المعني؛
- **تحديد المناطق المهددة بالفيضان:**  
بالتنسيق مع مصالح وكالة الحوض المائي لتانسيفت، تم إعطاء الانطلاقة لدراسة تهم تحديد هذه المجالات بعشرة مراكز؛
- **تحديد المجالات الغابوية :**  
رغم الجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية في هذا الصدد من خلال عقد مجموعة من الاجتماعات على المستوى المحلي والمركزي وكذا ربط الاتصال مع المصالح المعنية، إلا أنه لا تزال الدراسة الخاصة بتصميم نمو واحد متوقفة.
- **تأطير الجماعات المحلية في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس :**  
عبر عقد اجتماعات تحسيسية ومواكبة هذه المرحلة بعين المكان؛
- **مشكل جمع المعطيات لاستكمال وإنهاء بعض الدراسات (دراسة هيكلية الغزوة)**  
رغم توجيه مجموعة من الإرساليات للمصالح الخارجية المعنية قصد دمج المشاريع المهيكلية المبرمجة بهذا القطاع؛
- **مشكل إدماج بعض المناطق ذات الصبغة الخاصة (المجالات السقوية...)**  
في وثائق التعمير: تأخر بعض المصالح بموافاة الوكالة الحضرية بحدود هذه المجالات بالرغم من تعدد المراسلات الموجهة لها؛
- **عدم احترام مكاتب الدراسات لالتزاماتهم إزاء الوكالة الحضرية :**  
تم تسريع وتيرة إنجاز بعض الدراسات بإستكمال انجازها من طرف مصالح الوكالة الحضرية بالرغم من محدودية مواردها البشرية (تصميم تهيئة مركز تدرزي وتصميمي نمو كل من بيهاث وتكاظ).

## التخطيط الحضري

### 1. الدراسات الخاصة

#### دراسات في طور الإنجاز

- دراسة هيكلية منطقة الغزوة : الدراسة في المرحلة الثانية (ما قبل الأخيرة)
- دراسة إعادة هيكلة دوار العرب : الدراسة في المرحلة الثانية (ما قبل الأخيرة)

#### دراسات متوقفة

- دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة : الدراسة متوقفة في المرحلة الأخيرة «التهيئة المعتمدة على سلم 1/500»

### 1. دراسات في طور الإنجاز :

#### • دراسة هيكلية منطقة الغزوة :



**الهدف الرئيسي من الدراسة :** هيكلية المنطقة عبر اتخاذ الإجراءات الضرورية والكفيلة بتصحيح الإختلالات التي يطرحها تصميم تهيئة الصويرة (قطاع الغزوة). تم الشروع في المرحلة الثانية من الدراسة التي تعتبر مرحلة حاسمة سيتم من خلالها تحديد التوجهات المحورية للتعمير بالمنطقة والتي سيتم إدماجها بتصميم التهيئة الشمولي لمدينة الصويرة. وتجدر الإشارة إلى أن الدراسة عرفت تأخرا بسبب عدم توصل الوكالة الحضرية بالمعطيات الخاصة بالمشاريع المهيكلية المبرمجة بهذه المنطقة من المصالح المعنية.

#### • دراسة إعادة هيكلة دوار العرب :



**الهدف الرئيسي من الدراسة :** مواجهة ظاهرة البناء العشوائي والغير المنظم وكذا تأطير عمليات الترخيص للبناء والتجزئة بالإضافة إلى ضبط وتقنين التجمعات السكنية الناقصة التجهيز. عملا منها على استئناف دراسة إعادة هيكلة دوار العرب، قامت الوكالة الحضرية بانجاز الدراسة الخاصة بالمسح الطبوغرافي لهذه المنطقة.

## تموقع الحي الصناعي



## 2. دراسات متوقفة

### • دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة :

الدراسة متوقفة في مرحلتها الأخيرة، حيث أن خيارات التهيئة المقترحة رهينة بتحديد موقع المنطقة الصناعية الجديدة. وفي هذا الصدد بذلت الوكالة الحضرية قصارى جهدها من خلال عقد العديد من الاجتماعات التشاورية والتنسيقية مع مختلف الفاعلين المحليين والمركزيين حيث تم اختيار الوعاء العقاري الذي سيضم منطقة جديدة مفتوحة للتعمير من شأنها استقطاب المنطقة الصناعية واللوجستية.

في هذا الإطار تم إعداد الملف الخاص بهذه المنطقة بغية تقديمه للمندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر وذلك من أجل توفير الوعاء العقاري الذي سيستقطب مختلف الأنشطة الصناعية واللوجستية والحرفية والسكن الاجتماعي وبعض المرافق (المحطة الطرقية والسجن المحلي والمرآب البلدي...)

### III. إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز :

تفعيلاً منها لعملية تحديد الأحياء والدواوير الناقصة التجهيز التي تستوجب إعادة الهيكلة، بادرت الوكالة الحضرية إلى عقد مجموعة من الاتفاقيات التي تهدف إلى :

- إيجاد آليات عملية من خلال المساهمة في تحقيق مرونة أكثر في تدبير الملفات المتعلقة بالتدبير الحضري؛
- محاولة تسوية الوضعية العقارية والعمرانية لهذه الأحياء بهدف التحكم في حركة العمران وتوجيهه؛
- إيجاد آلية لإنجاز وإحداث مرافق للقرب وفتح الطرقات والمسالك.

وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية ستقوم بإنجاز المسح الطبوغرافي الخاص بالدواوير المعنية بهذه الإتفاقيات كما ستشرف على التتبع التقني لمراحل الانجاز.

## التخطيط الحضري

### الدواوير المعنية بالإتفاقيات التي تم عقدها برسم سنة 2015

المساحة (بالهكتار)	الدواوير المعنية	الجماعة
97	العظامنة و البور و الظهر و إداوزمن و إمارين	أكرض
11	المسيرة و ايت كلول و ابن عباد و بئرانزان	تالمست
3.5	دوار ولاد احمر	لكدارة

### 1.4. تدخلات موازية :

#### 1. تتبع الدراسات:

برسم سنة 2015، واصلت الوكالة الحضرية تتبع مجموعة من وثائق التعمير التي أعطيت انطلاقاً من طرف عمالة إقليم الصويرة، وذلك من خلال تدارسها وإبداء الملاحظات بشأنها مع إعداد الملفات الخاصة بمسطرة البحث العلني والمصادقة (التنسيق مع الجماعات المعنية والمصالح الخارجية لاستكمال مختلف الوثائق الضرورية لإنجاز هذه الدراسات من خلال عقد مجموعة من الاجتماعات والقيام بزيارات ميدانية). ويمكن إجمالها في :

الدراسة	مرحلة التقدم	الإجراءات المتخذة
تصميم تهيئة حد الدرا	مرحلة ما بعد اللجنة التقنية المحلية	• إبداء الملاحظات بشأن التصميم بمرحلة اللجنة التقنية المحلية؛
تصميم تهيئة أوناغة		• تحرير المحاضر الخاصة بمرحلة اللجنة التقنية المحلية وما بعدها مع السهر على توقيعها؛
تصميم تهيئة مولاي بوزرقطون	إعداد التصميم من أجل الإرسال للمصادقة	• القيام بزيارات ميدانية بهدف التأكد من مطابقة التصميم للواقع.
		• جمع المعطيات الضرورية (التصاميم الطبوغرافية...) لتوطين مختلف المشاريع على التصميم.
تصميم النمو لمركز بحيب		• عقد اجتماعات تحسيسية لفائدة المصالح التقنية للجماعة، بخصوص المسطرة التي يجب سلكها في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس ؛
		• عقد لقاءات مع المجلس الجماعي المعني بخصوص وضعية تقدم الدراسة والموافقات الضرورية لإحالة التصميم على المصادقة.

## 2. المساهمة في لجن معاينة البنايات المهتدة بالانهيار :



واصلت الوكالة الحضرية للصورة خلال سنة 2015 مشاركتها في معاينة البنايات المهتدة بالانهيار من خلال المساهمة في أشغال اللجنة المحلية لمراقبة ورصد الدور الآيلة للسقوط.

## 7. تقييم برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2015 (التخطيط الحضري) :

الدراسة	الجماعة	المساحة	تقييم الإنجاز
الدراسة الخاصة بتصميم تهيئة مركز سيدي لعروسي	سيدي لعروسي	163 هكتار	الصفقة في طور التسجيل
الدراسة الخاصة بتصميم النمو لمركز أسايس	أسايس	300 هكتار	تم إعطاء إنطلاقة الدراسة بتاريخ : 18-12-2015
الدراسة الخاصة بتصميم النمو لمركز أدغاس	أدغاس	300 هكتار	تم إعطاء إنطلاقة الدراسة بتاريخ : 18-12-2015
تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة الجديدة المقترحة للتعمر بالجزوة	الصورة	133 هكتار	تم إعداد الملف الخاص بهذه الدراسة وتقديمه للمندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر

## التخطيط الحضري

### ٧. الإكراهات التي عرفها تفعيل برنامج عمل الوكالة الحضرية للصويرة برسم سنة 2015 :

- الاستحقاقات الانتخابية الجماعية والجهوية لسنة 2015 التي أدت إلى تأخر تقدم بعض الدراسات ؛
- عدم احترام بعض مكاتب الدراسات للأجال المحددة في الصفقات، وكذا عدم الأخذ بعين الاعتبار للملاحظات المقدمة من طرف مختلف المصالح ؛
- محدودية الإمكانيات البشرية لمديرية الدراسات والطبوغرافية بالوكالة الحضرية وذلك بالمقارنة مع حجم الدراسات والمهام المنوطة بها : قسم الدراسات 07 أطر (02 مهندسين و 5 أطر عليا) يقومون بتتبع 34 دراسة منها 31 وثيقة تخطيطية و 03 دراسات خاصة، أما فيما يخص مصلحة الطبوغرافية فلا تضم سوى إطار عالي وعون شرف ممتاز؛
- محدودية الإمكانيات اللوجيستكية المرصودة لتتبع الدراسات ؛
- تعقد الإجراءات والمساطر المتعلقة بمتابعة مراحل الدراسة أو المصادقة على وثائق التعمير.

## قسم الدراسات

0661226613



0524474038



[www.auessauira.ma](http://www.auessauira.ma)



لتحميل التقرير الخاص بالتخطيط الحضري  
<http://goo.gl/DISLoi>



## حصيلة عمل مديرية التدبير الحضري والتقنين خلال سنة 2015

### التدبير الحضري

حصيلة دراسة ملفات طلبات البناء والتجزيء وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات؛

المشاريع المدروسة في إطار لجنة الاستثناءات من المقتضيات التعميرية؛

الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي؛

المراقبة؛

الشكايات المدروسة؛

المشاركة ضمن لجن الخبرة واختيار الأراضي؛

دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار.



# 2015

## التدبير الحضري

### أ. حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات

#### 1. حصيلة عمل لجن الدراسة بالوسط القروي :

بنت مديريةية التدبير الحضري والتقنين سنة 2015 في 192 ملفا، حظي منها 156 طلبا بالموافقة أي بنسبة %81.25 وذلك على الشكل التالي:

#### توزيع الملفات التي تم البت فيها بالوسط القروي خلال سنة 2015

الجماعة	عدد الطلبات المدروسة	الموافقة		الرفض	
		العدد	النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %
أوناغة	48	33	68.75	15	31.25
حد الدرعي	17	15	88.23	02	11.76
سيدي كاوكي	27	24	88.88	03	11.11
مولاي بوزرقطون	09	08	88.88	01	11.11
سيدي اسحاق	07	04	57.14	03	42.85
أقرمود	05	03	60.00	02	40.00
اسميمو	18	16	88.88	02	11.11
سيدي أحمد أوحامد	01	01	100	00	00
لكريمات	03	03	100	00	00
لحسينات	08	07	87.50	01	12.50
مجي	01	01	100	00	00
تيدزي	10	09	90.00	01	10.00
أكرض	15	13	86.66	02	13.33
تفتاشت	06	05	83.33	01	16.66
تكاط	06	06	100	00	00
امنتليث	01	01	100	00	00
سيدي احمد اومرزوق	04	02	50.00	02	50.00

لكدارة	02	02	100	00	00
ادا وعزا	01	01	100	00	00
كشولة	01	01	100	00	00
لمرابط	01	01	100	00	00
بوزمور	01	00	0.00	01	100
<b>المجموع</b>	<b>192</b>	<b>156</b>	<b>81.25%</b>	<b>36</b>	<b>18.75%</b>

## 2. حصيلة عمل لجنة الدراسة بالوسط الحضري :

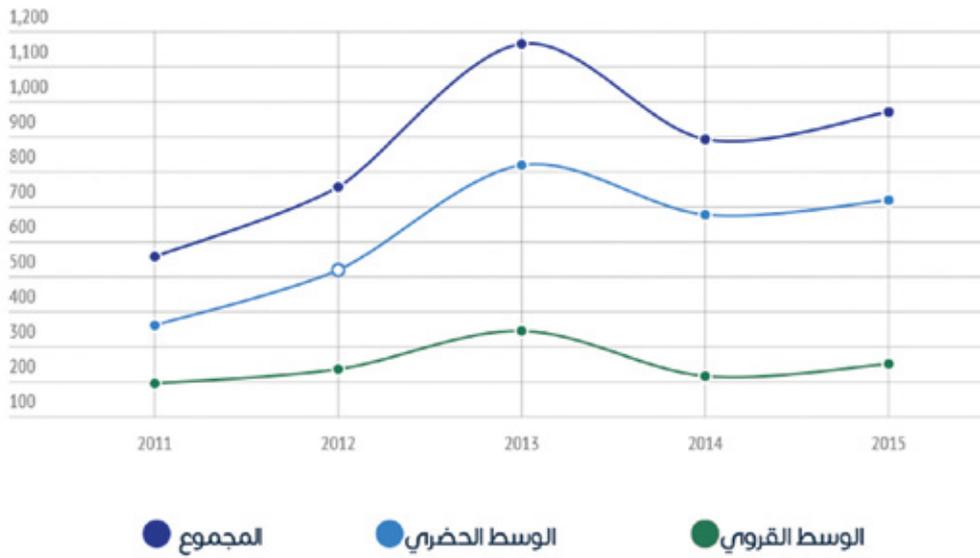
أما داخل الوسط الحضري فقد تم البت في 554 ملفا نال منها 319 طلبا الرأي المطابق، أي بنسبة تفوق %57.59

الجماعة	عدد الطلبات المدروسة	الموافقة		الرفض	
		العدد	النسبة المئوية %	العدد	النسبة المئوية %
الصويرة	452	251	55.54	201	44.46
آيت داوود	13	07	53.85	06	46.15
الحنشان	15	12	80	03	20
تالمست	20	13	65	07	35
تمنار	54	36	66.66	18	33.34
<b>المجموع</b>	<b>554</b>	<b>319</b>	<b>57.59</b>	<b>235</b>	<b>42.41</b>

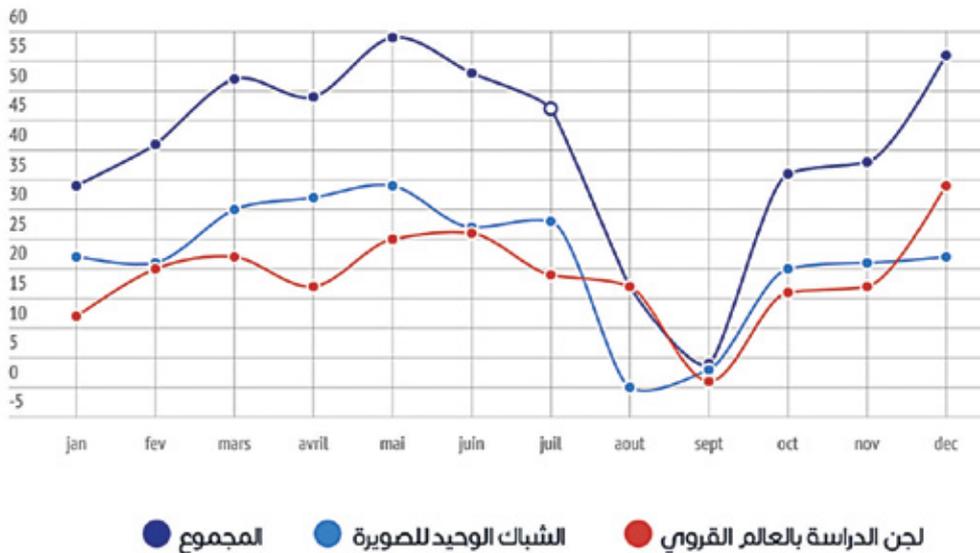
ونشير إلى أن العديد من الملفات المرفوضة حظيت مطلع هذه السنة بموافقة لجنة الشباك الوحيد بالنسبة لمدينة الصويرة واللجنتين الإقليميتين المكلفتين بالتعمير بدائرتي الصويرة وتمنار كما أن بعض الملفات ستحظى هي الأخرى بالموافقة بمجرد استيفائها لبعض الملاحظات التقنية المبداءة من طرف لجن الدراسة.

## التدبير الحضري

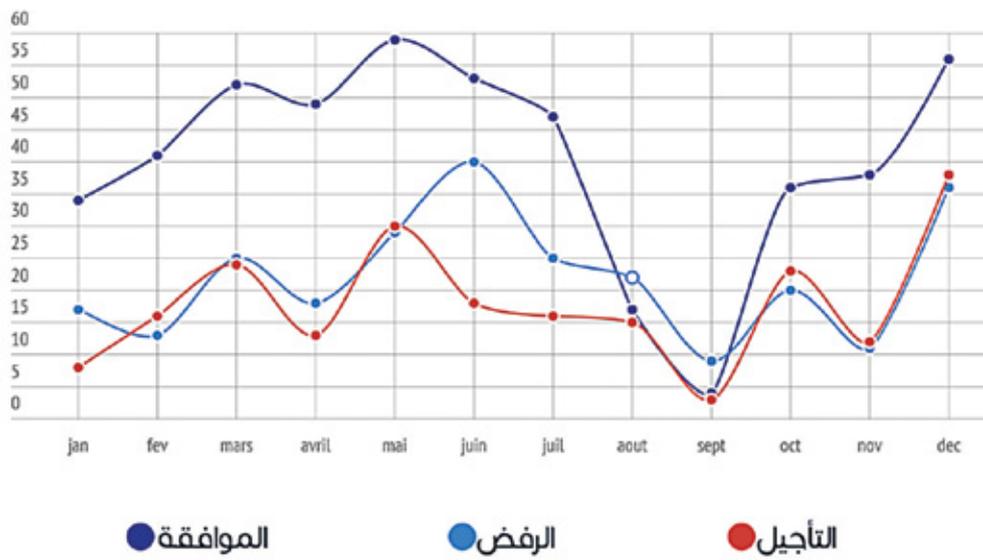
تطور دراسة الملفات بإقليم الصويرة  
خلال الفترة 2011 - 2015



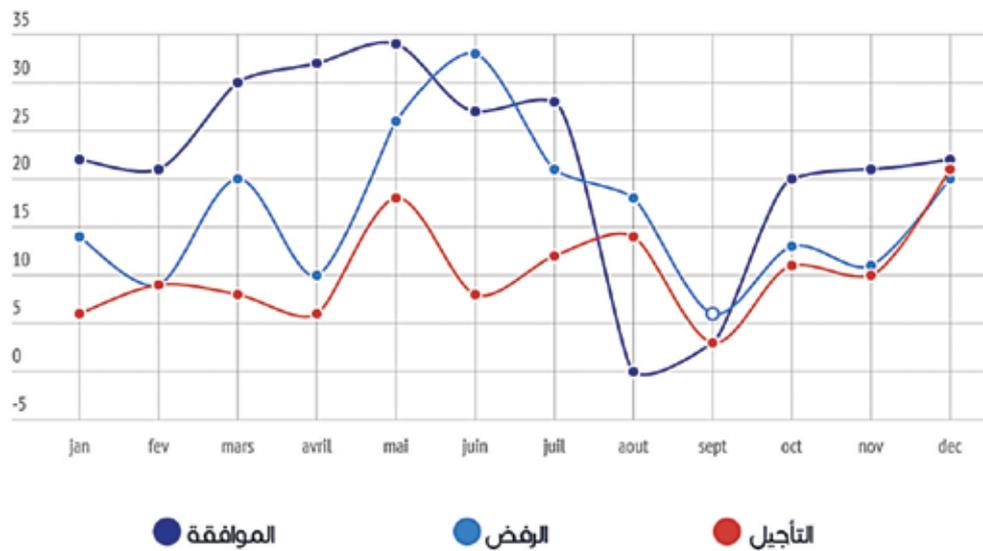
الملفات الحاصلة على الموافقة  
خلال سنة 2015



### دراسة الملفات خلال سنة 2015 بإقليم الصويرة



### دراسة الملفات خلال سنة 2015 بالجماعة الترابية للصويرة



## التدبير الحضري

### ا. المشاريع المدروسة في إطار لجنة الاستثناءات من المقتضيات التعميرية

#### جدول المشاريع الاستثمارية المدروسة برسم سنة 2015

الجماعة	نوعية المشروع	المساحة ب m <sup>2</sup>	رأي اللجنة المكلفة AD-HOC		عدد مناصب الشغل القارة	كلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم
			الموافقة	عدم الموافقة		
الصويرة	توسيع فندق الجزر وبناء تجمع عقاري من 4 أشطر	21091	-	عدم الموافقة	95	200 000 000
	إحداث إقامة عقارية للتنمية السياحية تضم 11 وحدة	20657	الموافقة	-	25	15 000 000
	تحويل منزل سكني إلى دار للضيافة	2570	-	عدم الموافقة	12	258 000
	بناء دار للضيافة	629	تأجيل البت		6	4 000 000
	بناء إقامة سياحية	472	-	عدم الموافقة	15	4 700 000
	إعادة تهيئة وترميم بناء إلى دار الضيافة ومركز الاستجمام	5734	-	عدم الموافقة	25	20 000 000
	بناء محل تجاري في الطابق الأرضي ومسكن في الطابق الأول والثاني مع 50% في السطح	610	الموافقة	-	14	5 500 000
	بناء مدرسة خاصة (إعادة الدراسة)	804	تأجيل البت		25	3 260 000
	تحويل منزل سكني إلى دار للضيافة	4010	الموافقة	-	6	4 000 000
	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	7182	الموافقة	-	11	8 515 200
مولاي بوزرقطون	إحداث مشروع سياحي	3739	تأجيل البت		10	2 000 000
	بناء دار للضيافة	16382	تأجيل البت		10	4 500 000

8 000 000	10	- الموافقة	29561	تحويل منزل سكني إلى دار للضيافة مع التوسعة	
5 000 000	5	- الموافقة	38300	تهيئة مخيم و مكان قافلات التخييم	
12 000 000	25	- الموافقة	13097	إحداث إقامة عقارية للتنمية السياحية	أوناغة
2 500 000	10	- الموافقة	8335	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	
7 489 410	38	- الموافقة	5130	بناء مركز للصيانة التقنية ومحطة للخدمات	
123 100 000	250	- الموافقة	30524	بناء مركب للسياحة الطيبة	سيدي كاوكي
8 000 000	6	- الموافقة	7154	بناء دار للضيافة	
3 000 000	10	- الموافقة	3309	تحويل منزل سكني إلى دار للضيافة	
4 000 000	12	تأجيل البت	20437	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	إدا كرض
4 600 000	6	- الموافقة	12268	بناء دار للضيافة	
<b>449 422 610</b>	<b>626</b>			<b>مجموع مناصب الشغل القارة المحدثة على صعيد الإقليم والكلفة الإجمالية لهاته المشاريع بالدرهم</b>	

تنفيذا لمضامين الدورية الوزارية عدد 10186 الصادرة بتاريخ 6 يوليوز 2010، المتعلقة بالشروط التي تخول للمشاريع الاستثمارية الاستفادة من الاستثناءات في مجال التعمير، أحدثت مديرية التدبير الحضري والتقنين خلية خاصة مكلفة باستقبال المستثمرين وتقديم الإرشادات لهم وتوجيههم تبعا لطبيعة المشاريع المزمع إنجازها، وذلك وعيا منها بالأهمية الكبرى لهذه المشاريع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وخاصة على صعيد:

- توفير فرص قارة وعرضية للشغل؛
- در موارد مالية هامة على الدولة والجماعات المحلية؛
- خلق دينامية اقتصادية على مستوى الإقليم.

## التدبير الحضري

### ١١١. الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي

وضعية الملفات التي تمت معالجتها في إطار مسطرة الاستثناء  
للبناء بالعالم القروي برسم سنة 2015

الجماعة	عدد الملفات التي حظيت بموافقة اللجنة	عدد الملفات التي لم تحظ بالموافقة	عدد الملفات قيد الدراسة	مجموع الملفات
سيدي كاوكي	16	04	02	22
أكرض	05	07	04	16
تيدزي	02	-	-	02
سيدي أحمد السايح	02	01	-	03
سيدي علي الكراتي	01	-	-	01
أوناغة	14	08	06	28
حد الدرا	02	04	-	06
لحسينات	01	-	-	01
أقرمود	03	-	-	03
تكاط	05	-	-	05
<b>المجموع</b>	<b>51</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>87</b>

تنفيذا للمقتضيات الواردة في المواد 35,36 و37 من المرسوم التطبيقي للقانون 12-90 والمتعلقة بشروط وكيفية منح الاستثناء لطلبات البناء بالعالم القروي غير المستوفية لشروط المساحة الدنيا، بتت مديرية التدبير الحضري بمعية باقي أعضاء لجنة الاستثناء، في 75 ملفا، حظي منها 51 طلبا بالموافقة، وذلك حسب الجدول أعلاه.

## ١٧. المراقبة

تسعى الوكالة الحضرية، في إطار عضويتها ضمن اللجنة الإقليمية لمراقبة البناء غير القانوني، إلى تفقد العديد من المناطق والمجالات بغية تتبع وضعية التعمير والبناء من جهة، والوقوف على مواطن الخلل التي تساهم بشكل أو بآخر في تفشي مختلف أنواع المخالفات سواء تعلق الأمر بمخالفة التصاميم المرخصة أو بالبناء بدون ترخيص.

وقد مكنت مختلف الجولات التي تم القيام بها خلال سنة 2015 من الوقوف على 113 مخالفة.

## ٧. استقبال الشكايات والمتمسات ودراستها

بلغ عدد الشكايات الواردة على مديرية التديير الحضري والتقنين برسم سنة 2015 ما مجموعه 51 شكاية، توزعت على الشكل التالي :

- 49 شكاية مقدمة من طرف المواطنين، تم فيها تحرير 7 محاضر مخالفات، 30 محضر معاينة فيما 6 شكايات اندرجت في إطار عدم الاختصاص وشكاية واحدة تم سحبها من طرف واضعها؛
- ملتمسين من لدن هيئات المجتمع المدني؛
- 5 تعرضات على طلبات بناء تم إدماجها في ملفاتها قصد أخذها بعين الاعتبار من طرف لجان الدراسة؛
- شكاية واحدة محالة من المديرية العامة للتعمير والهندسة المعمارية وإعداد التراب الوطني بالوزارة الوصية.

فبمجرد التوصل بأي شكاية أو ملتمس تعمل المصلحة المعنية بمديرية التديير الحضري والتقنين على دراستها بمعية لجنة مختلطة مخصصة لهذا الغرض، وتتم موافاة المشتكين بما خلصت إليه اللجنة المذكورة داخل آجال معقولة.

وفي هذا الصدد يلاحظ أن أغلب الشكايات تتعلق بعدم احترام التصميم المرخص، الترامي على الملك العمومي وخرق مقتضيات وثائق التعمير.

هذا وتقوم هذه اللجنة بمعاينات ميدانية للتأكد من صحة المعطيات الواردة في الشكايات، مع تحرير محاضر بعين المكان على ضوءها يتم تحرير أجوبة مستوفية لجميع عناصر الرد في إطار من الحياد التام والشفافية ووفقا لما تقتضيه مبادئ ميثاق الأخلاقيات المهنية.

## التدبير الحضري

### ٧١. المشاركة ضمن أشغال لجن الخبرة واختيار الأراضي

تشارك مديرية التدبير الحضري والتقنين في اجتماعات هاته اللجان، حيث تقوم بمعية فرقائها بزيارات ميدانية للأوعية العقارية موضوع المشاريع الاستثمارية المعنية لتحديد مدى قابليتها لاحتواء مرافق عمومية، بالإضافة إلى مساهمتها مع لجنة الخبرة في تحديد القيمة التجارية والكرائية للعقارات المملوكة للدولة التي هي موضوع طلبات التفويت أو الكراء.

### ٧١١. دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار

حرصا منها على تمكين قطاع التعمير من الإسهام الفعال في تشجيع الاستثمار، تساهم مديرية التدبير الحضري والتقنين أثناء استدعائها من طرف المركز الجهوي للاستثمار، في التأطير التقني والقانوني لمختلف المشاريع الاستثمارية المقدمة كما تشارك أثناء استدعائها من طرف هذا الأخير في أشغال اللجنة الجهوية للاستثمار واللجنة الجهوية لبعض العمليات العقارية.

0524785885



0524474038



[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)



[www.about.me/auess](http://www.about.me/auess)



لتحميل التقرير الخاص بالتدبير الحضري  
<http://goo.gl/AXvbVE>



# التقرير الأدبي برسم سنة 2015

## القرب والتواصل

البوابة الالكترونية

منصات التواصل الاجتماعي

الممارسات الجيدة

تميز

النشرة الإخبارية : Newsletter

نشرة اليقظة: Bulletin de Veille



## القرب والتواصل

خلال سنة 2015، واصلت الوكالة الحضرية للصورة نهج سياستها للتواصل، المعتمدة منذ سنة 2011، من خلال تعزيز حضورها واعتماد أدوات حديثة ومبتكرة للتواصل بهدف :

- تقريب الإدارة من المواطنين
- الارتقاء بمستوى التواصل كخدمة عمومية متميزة
- شرح الأدوار المنوطة بالوكالة الحضرية وتمكين من تتبع سير برامجها بكل شفافية
- التفاعل الإيجابي مع تساؤلات واقتراحات المواطنين والشركاء

بالإضافة لاعتمادها الأساسي على الكفاءات الذاتية لمواردها البشرية واستخدام أحدث التقنيات المتاحة والمجانبة في مجال تكنولوجيات الاتصال الرقمي والاجتماعي، استعانت الوكالة الحضرية للصورة بكفاءات شركاءها بالقطاع الخاص.

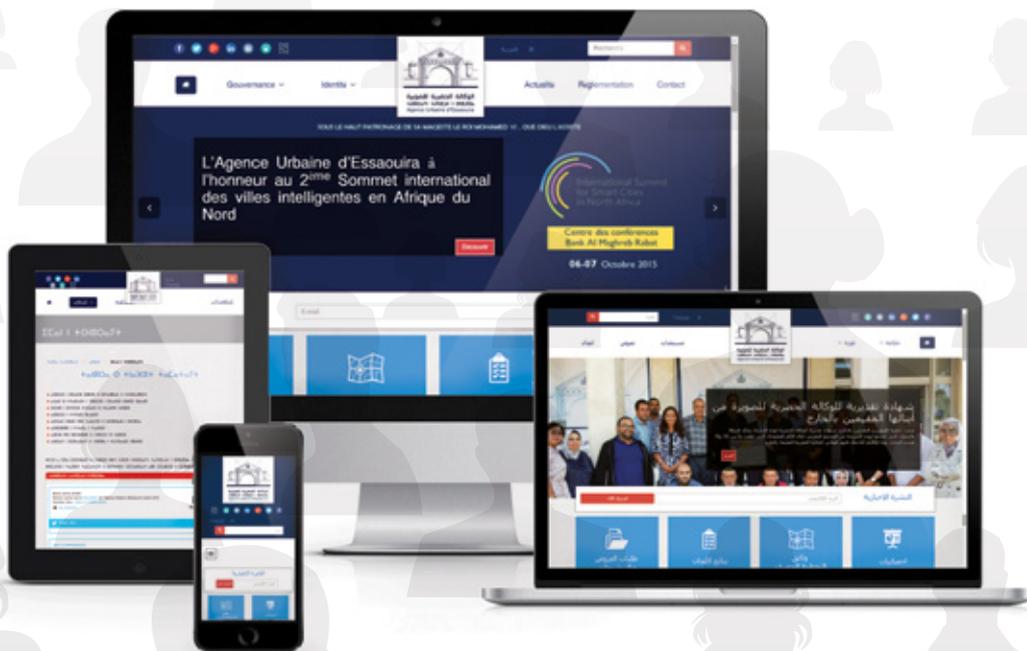
وقد تميزت خطة التواصل الرقمية للوكالة خلال سنة 2015 ب :

1 - إحداث بوابة الكترونية للوكالة الحضرية للصورة تضم 3 مواقع باللغات العربية والفرنسية والأمازيغية

2 - الحضور القوي عبر صفحاتها الرسمية على أهم منصات التواصل الاجتماعي

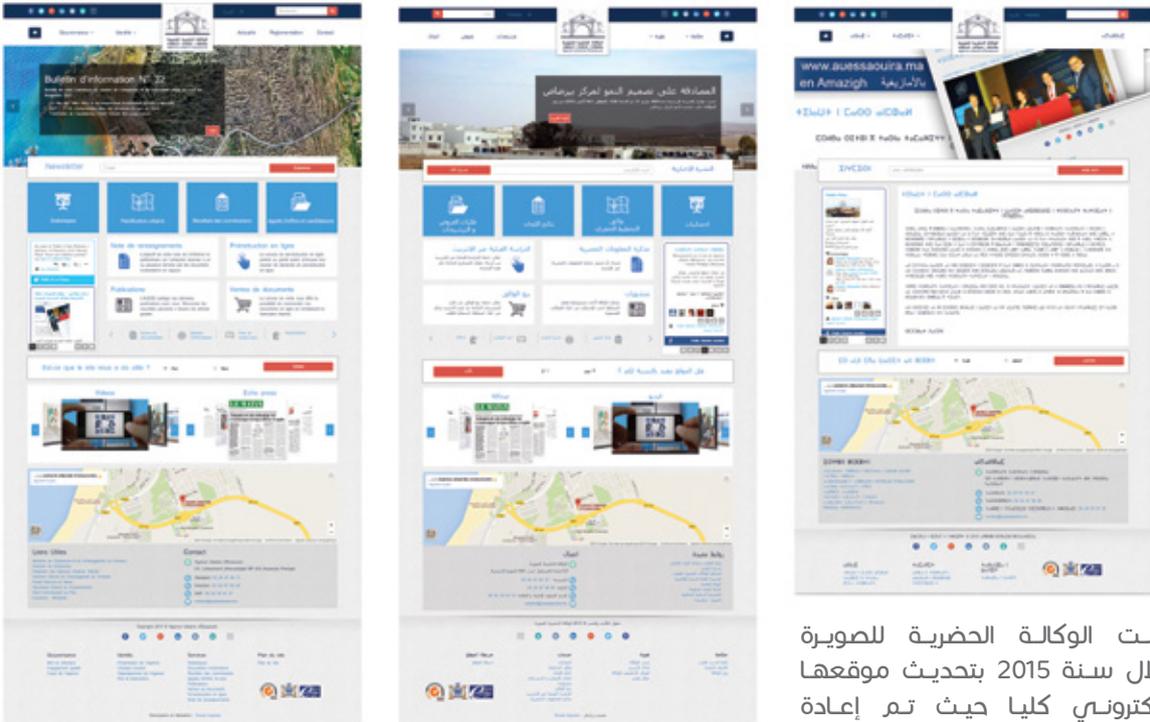
3 - الأبواب المفتوحة لفائدة الجالية المغربية بالخارج

4 - عرض تجربة الوكالة ضمن فعاليات مؤتمر المدن الذكية بشمال افريقيا



## البوابة الالكترونية للوكالة الحضرية للصويرة

### 3 مواقع باللغات العربية والفرنسية والأمازيغية



قامت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2015 بتحديث موقعها الإلكتروني كليا حيث تم إعادة تصميمه على شكل بوابة الكترونية تضم ثلاث مواقع جديدة (بالعربية والفرنسية والأمازيغية) تم إحداثها خلال النصف الأخير من السنة للارتقاء بالخدمة العمومية ولتحسين التواصل مع المواطنين ومع الشركاء.

هذه مواقع تتميز بكونها أكثر كفاءة وديناميكية وتطور، تواكب المستجدات في مجال تكنولوجيات الاتصال والمعلومات الجديدة، وتوفر سهولة للولوج السريع إلى المعلومات والخدمات التي نقدمها بالإضافة لكونها ملائمة لمختلف الشاشات (الحواسيب والهواتف الذكية والأجهزة اللوحية). وستسهل الوكالة الحضرية على تحديثها بالمعلومات المحيطة وتطويرها بانتظام.

العزم وملتزمة بتسهيل الولوج إلى المعلومات ومشاركتها مع العموم، والانتباه للاحتياجات والاهتمامات المعبر عنها من لدن المواطنين والشركاء في تسيير الشأن التعميري بالإقليم.

تأمل الوكالة الحضرية للصويرة أن تكون هذه البادرة عند حسن ظن المواطنين وشركاءها، وتدعو جميع زوار البوابة أن لا يترددوا في مراسلتها حول تساؤلاتهم واقتراحاتهم. وملاحظاتهم.

تقدم هذه المواقع أجوبة للعديد من التساؤلات لدى الجمهور والمهنيين بصفة خاصة حول أدوار ومهام الوكالات الحضرية والمساطر الخاصة للحصول على التراخيص أو النصوص التي تنظم هذا القطاع، وتوفر معلومات عن تقدم الدراسات التي أعطت انطلاقتها الوكالة الحضرية للصويرة.

الوكالة الحضرية للصويرة، من خلال هذه البوابة الالكترونية والمواقع الثلاثة ومختلف حساباتها على شبكات التواصل الاجتماعي، هي عاقدة

## القرب والتواصل

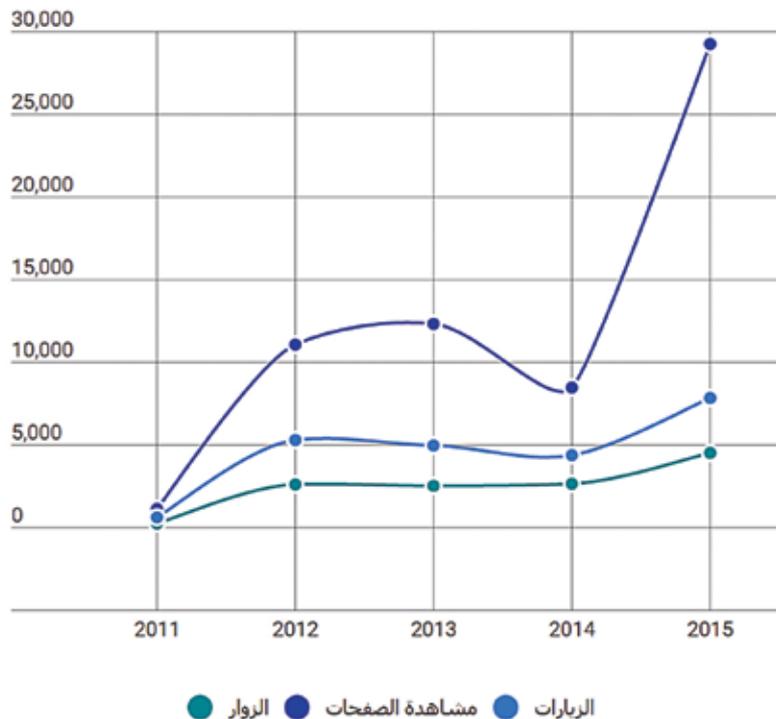
### عامل إقليم الصويرة يشرف على إطلاق الموقع الإلكتروني للوكالة الحضرية بالصويرة

احتضن مقر الوكالة الحضرية بالصويرة يوم الإثنين 20 يوليوز 2015، عملية إطلاق الموقع الإلكتروني الجديد للوكالة وذلك بحضور عامل إقليم الصويرة جمال مخطار. وشهدت الوكالة الحضرية فعاليات هذا اللقاء ' مناسبة وقف من خلالها عامل الإقليم على ما تقوم به الوكالة من خدمات لتقريب الإدارة من المواطنين وتكريس ثقافة الحق في المعلومة.

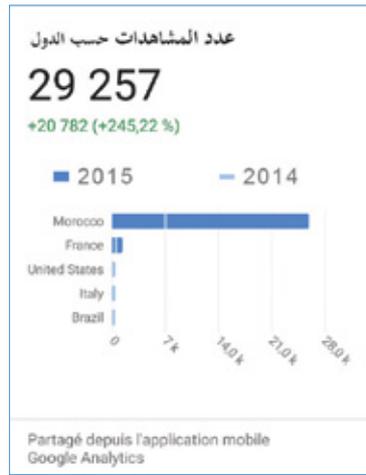


وكان للسيد العامل، فرصة لتفقد مصالح الوكالة الحضرية للصويرة ويتعلق الأمر بكل من قسم التدبير الحضري والتقني وقسم الدراسات والطوبوغرافيا وقسم الشؤون الإدارية والمالية. كما زار مختلف المرافق التابعة لها كقاعة الاجتماعات، المكان المخصص لأداء الصلوات، المقصف ومكتب الضبط. وخلال اللقاء وقف المسؤول الأول عن الإقليم عن كئيب على المهام التي يقوم بها أطر الوكالة وقدمت لعامل الإقليم مجموعة من التوضيحات والشروحات بخصوص طريقة اشتغال وسير الوكالة الحضرية لمدينة الصويرة.

### بيانات الموقع الإلكتروني [www.auessauira.ma](http://www.auessauira.ma)



## بيانات الموقع



**الصفحات التي تمت مشاهدتها**

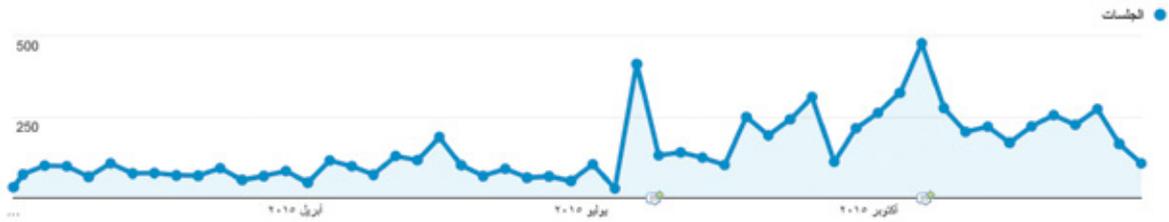
القنوات	عدد المشاهدات
Organic Search	9 212 +4 897
Referral	7 393 +6 038
Direct	7 304 +4 912
Social	5 242 +4 862
Email	106 +73 (+221,21 %)

Partagé depuis l'application mobile  
Google Analytics

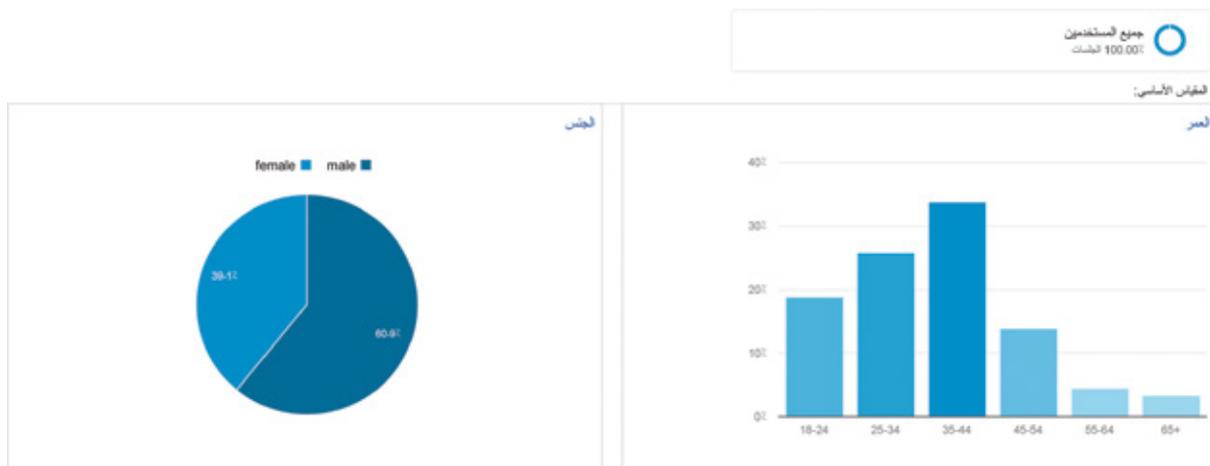


## القرب والتواصل

### بيانات الموقع



### الخصائص الديمغرافية: نظرة عامة



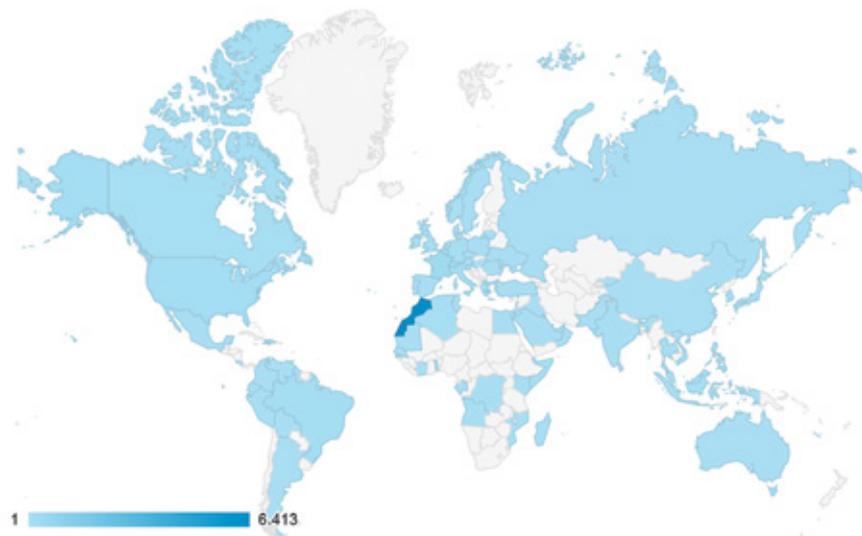
٢٠١٥/١٢/٣١ - ٢٠١٥/٠١/٠١

الموقع

جميع المستثمرين  
100.00٪ الجلسات

ترتيب الخريطة

ملخص



الساهمة في الإجمالي:	الجلسات	الجلسات	الجلسات	البلد
	7,840 النسبة المئوية من الإجمالي: 100.00٪ (7,840)	7,840 النسبة المئوية من الإجمالي: 100.00٪ (7,840)		
	81.80%	6,413		Morocco .1
	4.81%	377		France .2
	2.76%	216		United States .3
	2.09%	164		Brazil .4
	1.03%	81		Italy .5
	0.75%	59		United Kingdom .6
	0.52%	41		Spain .7
	0.51%	40		Belgium .8
	0.42%	33		(not set) .9
	0.41%	32		Canada .10

## القرب والتواصل

### منصات التواصل الاجتماعي

كانت الوكالة الحضرية للصويرة سباقة، سنة 2011 لاعتماد أهم مواقع التواصل الاجتماعي كقنوات للتواصل والتفاعل المستمر مع المواطنين والشركاء، لما تتسم به من إمكانيات للتعاون وللمشاركة. ومن أهم مميزات قنوات الإعلام الاجتماعية، أنها تمكن من التعرف أكثر على الخدمات المسداة من طرف الوكالة الحضرية وتساهم في خلق جو من الثقة والشفافية مع المواطنين. كما تتطلب أدوات التواصل الاجتماعي استجابات سريعة، طوال ساعات اليوم، للأسئلة والاستفسارات المعبر عنها. وهذا ما تروجو الوكالة الحضرية للصويرة تحقيقه كخدمة عمومية مستدامة.

#### الصفحة الرسمية على FACEBOOK

للوكالة الحضرية للصويرة صفحة رسمية على الفيسبوك، يتابعها حاليا أكثر من 1400 منخرط وتعد ثاني أهم قناة للتواصل الرقمي للوكالة :  
[www.facebook.com/Agence.Urbaine.dEssaouira](http://www.facebook.com/Agence.Urbaine.dEssaouira)

هذه صفحة تمكنت خلال سنة 2015 من تجاوز العتبة الرمزية ل1000 متابع !

خطوة صغيرة تبرز مجهوداتها للارتقاء بالخدمة عامة. حيث أن هذه الصفحة هي قبل كل شيء، فرصة لبناء جسور للتواصل صادقة ودائمة مع متبوعينا الذين لنا شرف أن يتفاعلوا معنا من خلال إسهاماتهم. وستسعى الوكالة جاهدة كل يوم لإغناء هذه الصفحة معكم.

#### الحساب الرسمي على TWITTER

تتوفر الوكالة الحضرية على حساب رسمي على هذا الموقع للتدوين المصغر microblogging. ويمكن رصد جل إصدارات الوكالة من خلال كلمة : #AUCESS  
[www.twitter.com/aur\\_essaouira](http://www.twitter.com/aur_essaouira)

هذه صفحة تمكنت خلال سنة 2015 من تجاوز العتبة الرمزية ل1000 تدوينة و1000 متابع !

#### الحساب الرسمي على INSTAGRAM

INSTAGRAM موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في نشر الصور ومشاركتها عبر الهواتف المحمولة. تستخدمها لوكالة الحضرية لعرض مستجداتها بالصور (المشاركة بمنتديات، لقاءات...) والتعريف بمختلف المؤهلات الطبيعية والتراثية بالإقليم :  
[instagram.com/auessaouira](http://instagram.com/auessaouira)

هذه صفحة تمكنت خلال سنة 2015 من تجاوز العتبة الرمزية ل1000 متابع !

+1000

متابع على كل منصة من  
منصات التواصل الاجتماعي



الحضور بمنصات التواصل الاجتماعي الأخرى

GOOGLE+ تتوفر الوكالة الحضرية على حساب على هذا الموقع ويمكن  
كذلك من التعرف بمستجدات الوكالة الحضرية  
[plus.google.com/+AuessauiraMa](https://plus.google.com/+AuessauiraMa)



LINKEDIN موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في ابراز المهام والقدرات  
المهنية للأشخاص والشركات والمؤسسات العامة  
[com/company/agence-urbaine-d-essaouira](https://com/company/agence-urbaine-d-essaouira)



YOUTUBE موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في نشر مقاطع فيديو.  
تستخدمه الوكالة الحضرية لنشر ريبورتاجات تلفزيونية حول مبادراتها وألغرض  
الفيديو الخاص بمنتدى الأمم المتحدة :  
[youtube.com/user/agenceurbaine](https://youtube.com/user/agenceurbaine)



SLIDESHARE موقع متخصص في نشر العروض التقديمية والمستندات  
والجداول. تستخدمه الوكالة الحضرية لنشر اصداراتها كالتقارير السنوية  
والعروض والمطويات ونشرات اليقظة :  
[slideshare.net/aur.essaouira](https://slideshare.net/aur.essaouira)



## القرب والتواصل

### الممارسات الجيدة

#### عرض تجربة الوكالة الحضرية للصويرة في القمة العالمية للمدن الذكية لشمال أفريقيا

وقد تمت دعوة الوكالة الحضرية للصويرة لتقديم عرض حول استراتيجيتها للتواصل الرقمي ضمن أفضل الممارسات التي أبرزها مؤتمر القمة الدولي الثاني للمدن الذكية لشمال أفريقيا والذي نظم يومي 6 و 7 أكتوبر 2015 في الرباط تحت رعاية صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله.

إنه اعتراف دولي جديد للتجربة الرائدة والمبتكرة للوكالة الحضرية للصويرة ونهجها التحسين المستمر في الخدمات العامة من خلال استخدام أحدث الابتكارات التكنولوجية المجانية.

ويهدف هذا المؤتمر الدولي لتبادل وتقاسم الحلول المبتكرة والعملية التي يتعين اعتمادها لتحسين نوعية الحياة في المدن. ويهدف إلى اقتراح حلول عملية، ذكية وتكييفها مع الوضع العام في شمال أفريقيا للمساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والحضرية للمدن من أجل جعلها أكثر توازنا وعادلا.

وحضر هذا الاجتماع خبراء وشخصيات من عدة بلدان : قادة ومسؤولين حكوميين وأكاديميين والمهنيين والخبراء في تنمية المدن.

<http://isc-summit.org/documents-en-ligne>



لتحميل عرض الوكالة الحضرية للصويرة :



## تميز

### شهادة تقديرية للوكالة الحضرية للصورة من جمعية الصوريين المقيمين بالخارج



إنطلاقا من العناية المولوية السامية التي يوليها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله للمواطنين المغاربة المقيمين بأرض المهجر، وهو ما تم ترجمته في مضامين منشور السيد رئيس الحكومة رقم 7 / 2015 بتاريخ 20 يوليوز 2015 وتزامنا مع اليوم الوطني للجالية المغربية المقيمة بالخارج، وتبعا لتعليمات السيد وزير التعمير وإعداد التراب الوطني الواردة برسالة عدد 6628 بتاريخ 06 غشت 2015، التي تندرج في إطار المقاربة الجديدة التي تنهجها الوزارة والتي تروم الانفتاح والتواصل مع المواطنين، وكذا الحرص على تعزيز مبدئي القرب وتجويد الخدمات وتحسين ظروف الاستقبال لفائدة جميع المرتفقين، قامت الوكالة الحضرية للصورة وبعد أن حضرت فعاليات الاحتفاء باليوم الوطني للجالية المغربية المقيمة بالخارج التي أقيمت بمقر عمالة الصورة يومه الإثنين 10 غشت 2015 والذي ترأسه السيد عامل عمالة إقليم الصورة، بتنظيم أيام مفتوحة امتدت على مدار خمسة أيام، خصص لها رواقا مجهزة بمختلف الدعامات والوسائط التواصلية تخص مهام الوكالة الحضرية للصورة ونوعية الخدمات المقدمة بها، والمشاريع التي تشتغل عليها ثم دلائل المساطر القانونية المتبعة، إضافة إلى فتح شبك خاص، أملا في الإسراع بمعالجة قضايا الجالية المغربية المقيمة بالخارج إضافة إلى اطلاعهم على فرص الاستثمار الذي يتيحها الإقليم. وقد تجندت لهذه المهمة خلايا للمداومة تشكلت من مختلف أطر مديرتي التخطيط والتدبير الحضريين، ثم أطر من قسم الشؤون المالية والإدارية أيضا.

كما حظيت هذه الأيام المفتوحة بمتابعة إعلامية محترمة من طرف العديد من المنابر الإعلامية من جرائد ورقية وإلكترونية أيضا، والتي تتبعت وغطت كل مراحل التظاهرة المذكورة.

وفي ختام فعاليات الأيام المفتوحة لجاليتنا المغربية المقيمة بالمهجر، أبت هذه الأخيرة مشكورة في شخص جمعية الجالية الصورية المقيمة بالخارج، إلا أن تقوم ببادرة حسنة وذلك عبر حلول أعضاء مكتبها بمقر الوكالة الحضرية للصورة، حيث تم إهداء هذه الأخيرة شهادة تقديرية عرفانا بالخدمات التي قدمتها على طول الأيام المفتوحة وما فتئت تقدمها منذ إحداثها، وكذا كشكر على الجهود القيمة التي يبذلها أطر مؤسستنا للرقى بمدينة الصورة وجعلها قطبا حضاريا بامتياز كما جاء على لسان أعضاء الجمعية.

## القرب والتواصل

### المشاركة في برنامج الزائر الدولي القيادي للخارجية الأمريكية



قامت وزارة الخارجية الأمريكية بدعوة مدير الوكالة الحضرية للصورة للمشاركة ببرنامج الزائر الدولي القيادي (IVLP)، عنوانه: «وسائل الإعلام الاجتماعية: توصيل خلاق المجتمعات»، تحت إدارة مركز ميريديان الدولي والذي أجري في الفترة من 27 يوليو إلى 14 أغسطس 2015.

ويسعى برنامج الزائر الدولي إلى توفير عرض واسع ومتوازن لوجهات النظر من خلال عقد مجموعة متنوعة من المواعيد مع أفراد وممثلي المنظمات ذات آراء لا تعكس بالضرورة وجهة نظر حكومة الولايات المتحدة. وقد لخصت وزارة الخارجية الأهداف المحددة التالية لهذا المشروع:

- دراسة مبادئ التعديل الأول للدستور الأمريكي والتوازن الدقيق في حماية حرية التعبير في وسائل الاعلام الاجتماعية.
- مناقشة التحول الطارئ على وسائل الإعلام التقليدية في العصر الرقمي من خلال اعتماد المحتوى الإلكتروني واستخدام وسائل التواصل الاجتماعية كمنابر للتواصل، والترفيه، والإعلام؛
- التعرف على عمليات شركات وسائط الإعلام الرقمية وتلك الخاصة بخلق التكنولوجيا «industryadvancing»
- فحص كيفية عمل منظمات المناصرة الغير ربحية، والوكالات الحكومية مع صناعة المحتوى الرقمي.

يهدف البرنامج الذي أطلق في سنة 1940، من خلال التبادل الدولي في ميادين المهنية والاجتماعية والثقافية، إلى تعزيز الروابط الشخصية والمؤسسية بين الزوار والمسؤولين والمنظمات مع نظرائهم من الولايات المتحدة. ويتم ترشيح المشاركين واختيارهم سنويا من قبل الموظفين في السفارات الأمريكية في جميع أنحاء العالم.



## النشرة الإخبارية : Newsletter

قامت الوكالة الحضرية للصورة لسنة 2013 بإصدار نشرة إخبارية دورية عبارة عن رسالة المعلومات يتم إرسالها عبر البريد الإلكتروني إلى قائمة من المنخرطين. وتهدف هذه الخدمة للتعريف بمستجدات الوكالة الحضرية والتيسير الولوج للمعلومات المحينة بالموقع الإلكتروني [www.avessaouira.ma](http://www.avessaouira.ma) أو على الشبكات الاجتماعية أو للولوج لمواضيع ذات علاقة بالقطاع. وقد تم إرسال عددين من هذه النشرة خلال سنة 2015. النشرة تساعد على تعزيز التواصل مع شريحة جديدة من مستخدمي الانترنت الراغبين بالمعرفة كل مستجدات الوكالة. وقد تم تسجيل 222 انخراطاً بهذه النشرة إلى غاية متم سنة 2015.

منخرط بخدمة  
NEWSLETTER | +222



للانخراط بالنشرات الاخبارية  
<http://goo.gl/Wvwr3X>



## القرب والتواصل

### نشرة اليقظة : Bulletin de Veille

شرعت الوكالة الحضرية منذ يوليو 2013 في بث نشرة شهرية لليقظة المعلوماتية ترصد التغطية الصحفية المكتوبة والالكترونية لقطاع إعداد التراب والتعمير والإسكان على الصعيد الوطني. تهدف هذه النشرة إلى رصد الأحداث الكبرى بالقطاع بشكل أفضل وتطوير حس استشرافي.



لتحميل نشرات اليقظة  
<http://auessauira.ma/bulletin/>



0524475885



0524474038



[www.auessaouira.ma](http://www.auessaouira.ma)



[www.about.me/auess](http://www.about.me/auess)



لتحميل التقرير الخاص بالقرب والتواصل  
<http://goo.gl/EUNEiC>



# التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2015

## التقرير الإداري والمالي

ميزانية المؤسسة برسم سنة 2015

انجازات الميزانية برسم سنة 2015

الموارد البشرية



2025

## التقرير الإداري والمالي

### أ. ميزانية المؤسسة برسم سنة 2015

قامت الوكالة الحضرية للصورة بإعداد مشروع ميزانيتها برسم سنة 2015، تبعا للتوجيهات المنصوص عليها بدورية السيد وزير الإقتصاد والمالية عدد 22679 بتاريخ 15 شتنبر 2015 المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والشركات العمومية لسنة 2015. في هذا الإطار بلغت توقعات ميزانية الوكالة برسم هذه السنة ما مجموعه

# 20 894 905,25 درهم

حيث تم توزيعها كما هو مبين أسفله :

المصاريف		المدخل	
الإعتمادات المفتوحة	الموضوع	الإعتمادات المفتوحة	الموضوع
13 745 730.46	نفقات التسيير	3 255 705.25	الرصيد لدى الخزينة إلى غاية 2014/12/31
5 096 188.57	آليات و نفقات مختلفة		
422 000.00	• مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	13 000 000.00	إعانة التسيير برسم سنة 2015
2 052 188.57	• تكاليف خارجية أخرى		
2 622 000.00	• ضرائب ورسوم		
7 236 324.18	نفقات المستخدمين		
00.00	اعتمادات غير مبرمجة	3 000 000.00	المساهمة في برنامج الإستثمار برسم سنة 2015
1 413 217.71	الباقي للأداء للتسيير		
7 149 174.79	نفقات الاستثمار		
1 574 375.00	أصول ثابتة معنوية	800 000.00	الباقي للتحويل
850 000.00	أصول ثابتة مادية		
554 000.00	اعتمادات غير مبرمجة	839 200.00	المدخل الذاتية
4 170 799 .79	الباقي للأداء للتجهيز		
20 894 905.25	المجموع العام	20 894 905.25	المجموع العام

## 1. إنجازات الميزانية برسم سنة 2015

### أ- المداخيل

وضعية المداخيل برسم سنة 2015			
التسمية	مداخيل مرتقبة	مداخيل محصلة	نسبة التحصيل السنوي
إعانة التسيير برسم سنة 2015	13 000 000.00	13 000 000.00	%100
مساهمة الدولة في برنامج الإستثمار برسم سنة 2015	3 000 000.00	3 000 000.00	%100
<b>مجموع الإعانات (1)</b>	<b>16 000 000.00</b>	<b>16 000 000.00</b>	<b>%100</b>
مداخيل تسليم بطاقات المعلومات	40 000.00	39 750.00	%99.37
مداخيل الخدمات المؤدى عنها	700 000.00	508 888.44	%72.69
مداخيل نسخ التصاميم	1 000.00	00.00	-
مداخيل اخرى	98 200.00	40 600.00	%41.34
<b>مجموع المداخيل الذاتية (2)</b>	<b>839 200.00</b>	<b>589 238.44</b>	<b>%70.21</b>
الباقى للتحصيل (3)	800 000.00	-	-
<b>المجموع العام (1+2+3)</b>	<b>17 639 200.00</b>	<b>16 589 238.44</b>	<b>%94.04</b>

يتبين من خلال الجدول أعلاه، أن الوكالة الحضرية للصويرة توصلت بمبلغ

**16 589 238.44 درهم**

من الإعانات المرصودة لها لسنة 2015 أي بنسبة تحصيل %94.04. بلغت المداخيل الذاتية للمؤسسة عن الخدمات المؤدى عنها برسم سنة 2015 ما قدره :

**508 888.44 درهم،**

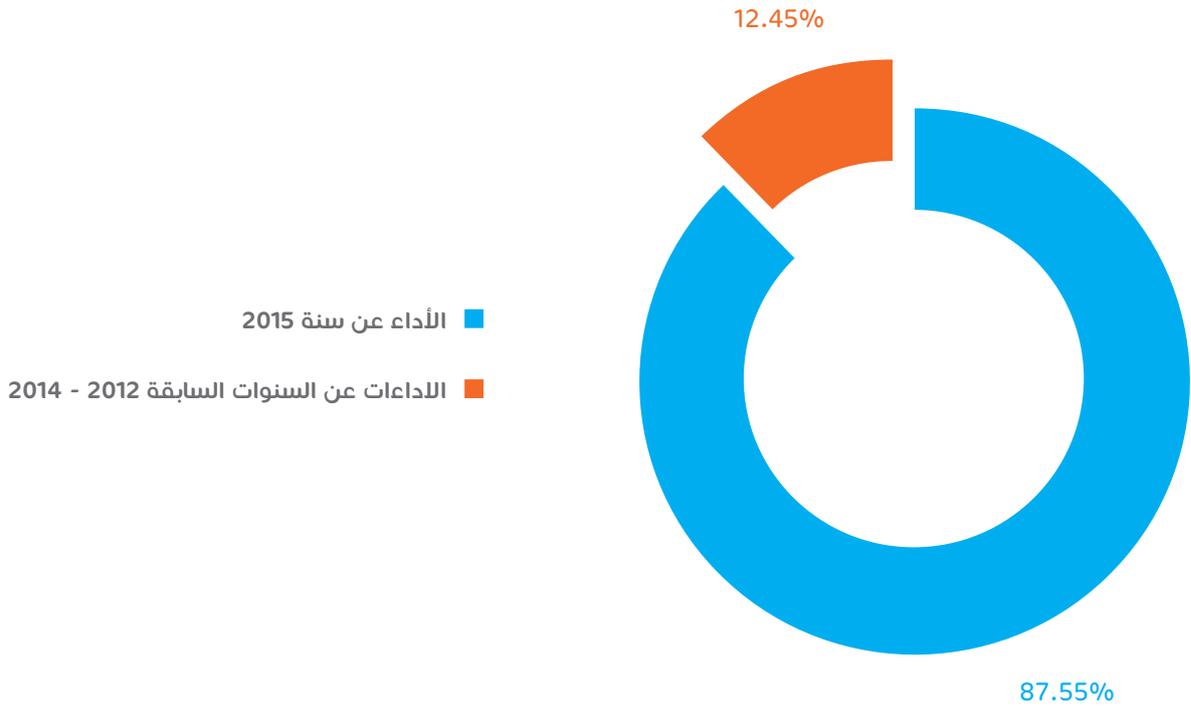
حيث حصرت قيمة المداخيل المحصلة من المشاريع الموافق عليها خلال نفس السنة ب

**445 570.20 درهم**

أي بنسبة تقدر ب % 87.55 في حين أن الباقي يخص السنوات السابقة.

## التقرير الإداري والمالي

المدخيل المحصلة خلال سنة 2015 عن الخدمات المؤدى عنها



ب- المصاريف

ب.1. نفقات التسيير

خلال سنة 2015 تم تخصيص مبلغ

**13 745 730.46 درهم**

لنفقات التسيير أي ما يقدر ب 66 % من الميزانية العامة للوكالة الحضرية للصورة ويشكل مبلغ وقدره

**1 413 217.71 درهم** الباقي للأداء للتسيير.

### نفقات التسيير برسم سنة 2015

التسمية	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2015	الالتزامات برسم سنة 2015	نسبة الإنجاز %	الأداءات إلى غاية 2015/12/31	نسبة الإنجاز %	الباقى للأداء
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	422 000.00	325 586.86	77.15	108 667.73	33.37	216 919.13
تكاليف خارجية أخرى	2 052 188.57	1 638 804.61	79.85	1 404 606.43	85.70	234 198.18
ضرائب ورسوم	2 622 000.00	2 319 143.00	88.44	2 319 143.00	100	-
تكاليف المستخدمين	7 236 324.18	6 702 027.99	92.61	6 422 642.50	95.83	279 385.49
اعتمادات غير مبرمجة	00.00	-	-	-	-	-
الباقى للأداء للتسيير	1 413 217.71	-	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>12 332 512.75</b>	<b>10 985 562.46</b>	<b>%89.07</b>	<b>10 255 059.66</b>	<b>%93.35</b>	<b>732 182.42</b>

بلغت قيمة إلتزامات نفقات التسيير ما قدره

**10 985 562.46 درهم**

بالنسبة للإعتمادات المرصودة لها أي بنسبة إنجاز 89.07%، حيث تم أداء مبلغ

**10 255 059.66 درهم**

من مجموع الإلتزامات التي وصلت إلى 93.35%.

خلال هذه السنة تم تسديد ضرائب ورسوم بقيمة

**2 319 143.00 درهم**

منها **1 749 580.00 درهم** خاص بالضريبة على القيمة المضافة أي بنسبة 75.44%.

عرفت الإعتمادات المفتوحة المخصصة للتكاليف الخارجية زيادة بسيطة مقارنة بسنة 2014 وهذا راجع لمجموعة من المتغيرات أهمها اكتراء ملحق إداري للوكالة الحضرية لدعم القدرة الاستيعابية للمؤسسة وذلك بمبلغ شهري يقدر ب

**14 000.00 درهم**

## التقرير الإداري والمالي

### ب.2. نفقات التجهيز

وصل حجم ميزانية التجهيز برسم سنة 2015 ما مجموعه **3 982 375.00 درهم** حيث بلغت قيمة الإلتزامات ما قدره **1 744 096.11 درهم**، أي بنسبة تنفيذ تقدر بـ %44 موزعة على الشكل التالي :

### نفقات التجهيز برسم سنة 2015

التسمية	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2015		الالتزامات برسم سنة 2015	نسبة الإنجاز %	الأداءات إلى غاية 2015/12/31	نسبة الإنجاز %	الباقى للأداء
	اعتمادات الالتزامات لسنة 2015 وما بعدها	اعتمادات الأداء لسنة 2015					
أصول ثابتة معنوية	1 004 000.00	1 574 375.00	1 138 088.11	%44	176 298.00	%15	961 790.11
أصول ثابتة مادية	-	850 000.00	606 008.00	%71	299 000.00	%49	307 008.00
اعتمادات غير مبرمجة	-	554 000.00	-	-	-	-	-
الباقى للأداء للتجهيز	-	4 170 799 .79	-	-	-	-	-
<b>المجموع</b>	<b>1 004 000.00</b>	<b>7 149 174.79</b>	<b>1 744 096.11</b>	<b>%44</b>	<b>475 298.00</b>	<b>%27</b>	<b>1 268 798.11</b>

## الأصول الثابتة المعنوية

خلال هذه السنة، قامت الوكالة الحضرية بتخصيص غلاف إجمالي للأصول الثابتة المعنوية يقدر بـ **2 578 375.00 درهم**، ووصل المبلغ الملتزم به ما مجموعه **1 138 088.11 درهم** من هذه الاعتمادات، حيث حضي تمويل الدراسات بنسبة %70.90 من هذا المبلغ أي بإجمالي قدره **807 000.00 درهم** يتوزع على الشكل الآتي :

المبلغ	الدراسة
168 000.00	تجديد برنامج مشروع المنطقة الجديدة المفتوحة للتعمير بالغزوة
132 000.00	إنجاز تصميم النمو لمركز أدغاس
129 000.00	إنجاز تصميم النمو لمركز أسايس
204 000.00	إنجاز تصميم التهيئة لمركز سيدي لعروسي
174 000.00	إنجاز التصاميم أو المسح الطبوغرافي للمراكز التالية : <ul style="list-style-type: none"> <li>الجماعة القروية الكدادة: دوار لحمر</li> <li>دوار لحمر: دوار المسيرة ودوار ايت جلول ودوار ابن عباد ودوار بئر انزران</li> <li>الجماعة القروية لاكرض: دوار لعضمامنة ودوار البور ودوار الظهر ودوار اداوزامن ودوار ايمارين</li> <li>الجماعة القروية زاوية بن احميدة: دوار اولاد عباس ودوار قرب سوق الجمعة القديم</li> </ul>

من جهة أخرى، وتماشيا مع توجهات الوزارة الوصية وكذا استراتيجية المؤسسة بتمكين المواطنين من المعلومة والتسريع بوتيرة إتاحتها، عمدت الوكالة الحضرية للصورة في متم هذه السنة على اقتناء وإرساء برنامج نظم المعلومات الجغرافية SIG والذي كلف غلاف مالي قدره **172 800.00 درهم**.

## الأصول الثابتة المادية

بالنسبة إلى الأصول الثابتة المادية فإن المبلغ المرصود لها لسنة 2015 هو **850 000.00 درهم** حيث بلغت الالتزامات ما قدره **606 008.00 درهم** أي بنسبة %71 من الإعتمادات المفتوحة، هذه المصاريف شملت مكاتب ومعدات معلوماتية خاصة بالموظفين الجدد وكذا بعض الصيانات، ناهيك عن حواسيب تماشيا ونظم المعلومات الجغرافية SIG.  
كما تم تعزيز حظيرة سيارات الوكالة الحضرية للصورة بسيارة سياحية من نوع Honda CRV4\*2 وتبلغ قيمتها **299 000.00 درهم**.

## التقرير الإداري والمالي

### ب.3. الباقي للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2014

حدد المبلغ الباقي أداءه إلى غاية 31 دجنبر 2014 في 8 696 830,78 درهم، حيث قدر المبلغ المرتقب أداءه خلال سنة 2015 بـ 5 584 017.50 درهم، وفي متم هذه السنة لم يتم تسديد إلا مبلغ 2 057 508.60 درهم، أي بنسبة أداء تقدر بـ 37%، كما يلخص الجدول التالي :

### الباقي للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2014

التسمية	المبلغ الإجمالي الباقي للأداء	المبلغ المرتقب أداءه خلال سنة 2015	الأداءات 2015	النسبة
الباقي للأداء التسيير	1 413 217.71	1 413 217.71	643 010.29	45 %
الباقي للأداء للاستثمار	7 283 613.07	4 170 799.79	1 414 498.31	34 %
<b>المجموع</b>	<b>8 696 830.78</b>	<b>5 584 017.50</b>	<b>2 057 508.60</b>	<b>37%</b>

## 2 الموارد البشرية

### أ- تنفيذ قانون الإطار

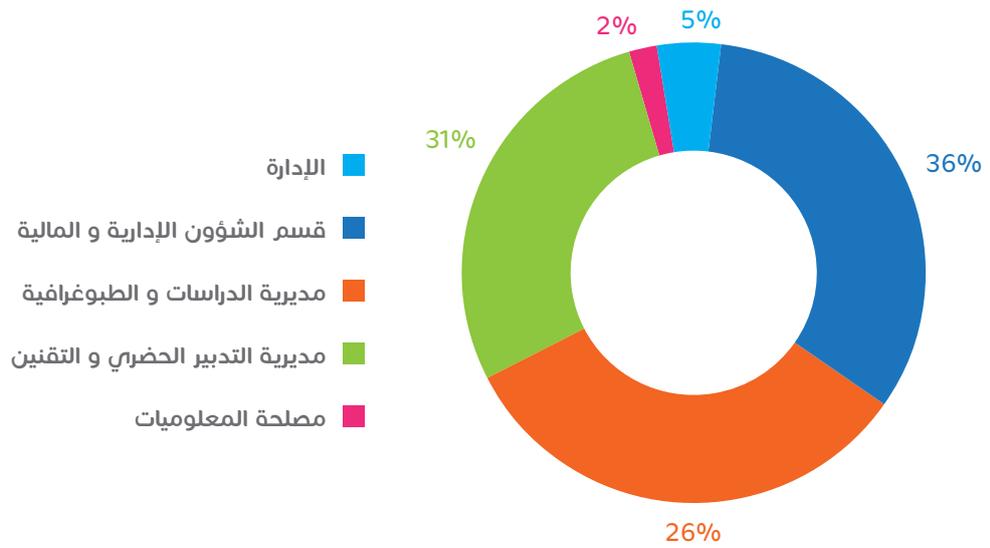
الصف	عدد المناصب المالية في 2015/01/01	خلق أو تحويل مناصب مالية	
		(-)	(+)
المدير	01		
خارج إطار	01		
إطار عال	17		+2
إطار	06		+1
عون شرف ممتاز	11	-1	+1
عون شرف	03		
عون تنفيذ ممتاز	0		
<b>المجموع</b>	<b>39</b>		

خلال سنة 2015 تم منح الوكالة الحضرية للصويرة 3 مناصب إدارية وعليه قامت، تبعا لشروط وكيفيات تنظيم مباريات التوظيف في المناصب العمومية المحددة في المرسوم رقم 2-11-621 الصادر في 28 من ذي الحجة 1432 الموافق لـ (25 نوفمبر 2011)، بتوظيف مهندسة طبوغرافية وإطار عالي قانوني وكاتبة.

كما عرفت المؤسسة مغادرة إطار عالي إلى الوكالة الحضرية للقنيطرة- سيدي قاسم ابتداء من فاتح يناير 2016، حيث تمت المسطرة وفقا للتعديل رقم 2007/01 المتعلق بحركة مستخدمي الوكالات الحضرية.

وعليه أصبح عدد العاملين بالوكالة الحضرية للصويرة مع نهاية سنة 2015 ما مجموعه 41 موظفا، أي بنسبة تأطير تقدر بـ 65.85%، موزعين حسب التنظيم الهيكلي للوكالة الحضرية للصويرة على الشكل التالي :

### توزيع الموارد البشرية للوكالة الحضرية للصويرة حسب التنظيم الهيكلي للمؤسسة



### ب- تطبيق التعديل رقم 02/2015

عرف القانون الداخلي للمؤسسة هذه السنة تغييرا يخص الراتب على الدخل بالتعديل رقم 02/2015 والذي دخل حيز التنفيذ بعد تأشيرته من قبل وزارة الإقتصاد والمالية بتاريخ 2015/09/07.

## التقرير الإداري والمالي

### ج- التكوين المستمر

في إطار تطبيق مخطط التكوين المستمر الذي سطر على فترة ثلاث سنوات قامت الوكالة الحضرية للصويرة باستكمال التكوينات المبرمجة لسنة 2014 وأقرت البرنامج التكويني لسنة 2015 والذي يتمحور حول المواضيع الآتية :

- (1) الخرائطية الرقمية نظام المعلومات الجغرافية SIG : مبادئ عامة ومعطيات جغرافية وبرامج نظم المعلومات الجغرافية SIG ؛
- (2) قيادة مشروع إرساء نظم المعلومات الجغرافية SIG ؛
- (3) الإستعدادات الواجب اتخاذها أثناء المراقبة المالية للمؤسسات والمقاولات العمومية؛
- (4) الترميم ومحاربة السكن غير اللائق، التصميم والمنهجية والممارسات الجيدة؛
- (3) إدارة قاعدات المعطيات ORACLE
- (3) مبادئ التواصل لفائدة السائقين وأعوان الخدمة؛
- (3) سيورة الميزانية.

## قسم الشؤون الإدارية والمالية

0524785737



0524474038



[www.aussiaouira.ma](http://www.aussiaouira.ma)



[www.about.me/auess](http://www.about.me/auess)



لتحميل التقرير المالي  
<http://goo.gl/nwVVoS>



## برنامج العمل المرتقب

برنامج العمل التوقعي برسم سنة 2016

---

برنامج العمل التوقعي للفترة من 2016-2017

---

برنامج العمل التوقعي لسنة 2017

---



2025

## برنامج العمل المرتقب

### 1. توقعات الميزانية برسم سنة 2016

#### 1. الميزانية المرتقبة برسم سنة 2016

طبقا لتعليمات السيد رئيس الحكومة وبمقتضى دورية السيد وزير الإقتصاد والمالية عدد DEPP/15/D2231 بتاريخ 2015/09/03 المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والشركات العمومية برسم سنة 2016، تم خلال شهر دجنبر من سنة 2015 عقد جلسة مناقشة مشروع ميزانية الوكالة الحضرية للصويرة برسم سنة 2016 مع الوزارة الوصية وكذا وزارة الإقتصاد والمالية حيث تم منح المؤسسة غلاف مالي قدر ب

**24 651 627.43 درهم.**

وتم بذلك تخصيص نسبة 65,73 % من الغلاف الإجمالي لهذه الميزانية للتسيير أي بقيمة **16 204 651.32 درهم**، فيما حظيت ميزانية التجهيز بنسبة % 34,27 وذلك بمبلغ يقدر ب **8 446 976.11 درهم**.

وحصر المبلغ الباقي للأداء لسنة 2015 الخاص بالتسيير في **1 121 789.20 درهم**، وقدر مبلغ **7 133 583.99 درهم** كباقي أداء خاص بالتجهيز حيث برمج منه أداء مبلغ **3 000 000.00 درهم** في سنة 2016 ، والباقي ستم إعادة برمجته بالسنوات الموالية.

### 1. 2- مشروع قانون الإطار لسنة 2016

وفيما يتعلق بمشروع قانون الإطار برسم سنة 2016، حظيت المؤسسة بمنصبي إطار عال ومنصب من صنف عون شرف ممتاز ومنصب من صنف عون شرف وتبقى مباشرة مسطرة التوظيف رهينة التأشير على قانون الإطار الخاص بسنة 2016.

## II. برنامج العمل التوقعي برسم سنة 2016

### إعداد التصاميم الفتوغراميترية

المراكز	التصاميم الفتوغراميترية (بالهكتار)
الحنشان	900
أدغاس	300
أسايس	300
الزاويت	300
ايدا وعزا	300
المواريد	300
كشولة	300
سيدي عيسى الريراكي	300
سيدي بولعلام	300
سيدي كاوكي	400
سيدي امحمد ومرزوق	300
تاهلوانت	300
تاكوشة	300
لحسينات	300

## برنامج العمل المرتقب

### تصاميم التهيئة

تصميم تهيئة الزاويت	
تصميم تهيئة تاهلوانت	
تصميم تهيئة تاكوشت	<b>إعطاء الإنطلاقة لتصاميم تهيئة</b>
تصميم التهيئة القطاعي للمنطقة الجديدة المفتوحة للتعمير بالغزوة	
تصميم تهيئة تدرزي	
تصميم تهيئة إيذا وكلول	<b>تتبع مسطرة المصادقة على 04 تصاميم تهيئة</b>
تصميم تهيئة سيدي احمد أوحامد	
تصميم تهيئة لكدارة	
تصميم تهيئة الصويرة؛	
تصميم تهيئة تمنار	
تصميم تهيئة كاب سيم	
تصميم تهيئة مجي	
تصميم تهيئة مركز لحسينات	
تصميم تهيئة تالمست	
تصميم تهيئة أيت داوود	
تصميم تهيئة الحنشان	<b>تتبع إنجاز 15 تصميم تهيئة</b>
(تصميم تهيئة سيدي كاوكي (الشاطي)	
تصميم تهيئة سيدي أحمد أومبارك	
تصميم تهيئة بوزمور	
تصميم تهيئة أكليف	
تصميم تهيئة إيذا وكازو	
تصميم تهيئة تاركانت	
تصميم تهيئة سيدي لعروسي	

## تصميم النمو

تصميم النمو لادا اوعزا

إعطاء الإنطلاقة لتصميمي نمو

تصميم النمو لسيدني إحمد اومرزوق

تصميم النمو لتكاظ

تصميم النمو لبويقات

تصميم النمو لأمرامر

تتبع مسطرة المصادقة على 06 تصاميم نمو

تصميم النمو لأولاد امرابط

تصميم النمو لمزيلات

تصميم النمو لإيمي نتليت

تصميم النمو لسيدني غانم

تصميم النمو للكريمات

تصميم النمو لتمزكدة أو فتاس

تتبع إنجاز 06 تصاميم نمو

تصميم النمو لأدغاس

تصميم النمو للأسايس

تصميم النمو لأيت عيسى إحجان

## برنامج العمل المرتقب

### برنامج العمل المتوقعي لسنة 2017

#### تصاميم النمو

سيدي بولعلام

كشولة

الموارد

سيدي عيسى الركاكي

#### دراسات إعادة الهيكلة

دواوير العظامنة والبور والظهر وإداوزمن وإمارين (جماعة أكرض)

دواوير المسيرة وايت كلول وابن عباد وبثرانزان (جماعة تالمست)

دوار ولاد احمدوار (جماعة الكدادة)

دواوير اولاد عباس وقرب السوق القديم (جماعة زاوية بن احميدة)

#### الدراسات الخاصة

دراسة هيكلة منطقة الغزوة

إنهاء دراستين خاصتين

دراسة إعادة الهيكلة لدوار العرب

دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة

تسوية وضعية دراسة خاصة



لتحميل التقرير السنوي  
<http://goo.gl/bGAAgb>



## خاتمة

بنظرة استشرافية للمستقبل، وضعت الوكالة الحضرية للصويرة برنامج عمل يروم مواصلة جهود تنفيذ برنامج للتغطية الشاملة للإقليم بوثائق التعمير والتركيز على معالجة الإشكاليات التعميرية.

وستواصل الوكالة الحضرية مجهوداتها لتأطير المجالات على المستوي التعميري والمعماري ولمصاحبة إنجاز المشاريع الاستثمارية وبرامج التأهيل الحضري وإعادة الهيكلة للمناطق ناقصة التجهيز. كما ستعمل الوكالة الحضرية على ترسيخ سياسة القرب والجودة وإرساء مبادئ الحكامة الجيدة وتبسيط المساطر وتيسير ولوج المواطنين للمعلومة من قبيل تقنية رموز الاستجابة السريعة التي كانت السبابة للاعتمادها على الصعيد الوطني.

وإذا كان البرنامج التوقعي برسم سنة 2016 واعداء، فإن إنجازه بالكامل وتحقيق الأهداف المتوخاة منه سيبقى رهينا بالدعم المادي والمعنوي الذي تتلقاه الوكالة الحضرية من وزارة المالية والوزارة الوصية وكذا من السلطات المحلية والجماعات الترابية.

## وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني

إقامة فضاء النخيل1، شارع  
النخيل، حي الرياض،  
الرباط 10.000

الهاتف: 05 37 57 06 85  
الفاكس: 05 37 56 46 68



## الوكالة الحضرية للصويرة

رقم 123، تجرئة المستقبل،  
ص.ب. : 409،  
الصويرة الرئيسية.

الهاتف: 05 24 47 40 37  
الفاكس: 05 24 47 40 38  
[www.auessauira.ma](http://www.auessauira.ma)

