



تقرير الدورة الثامنة للمجلس الإداري



المملكة المغربية

†.ΧΗΛΞ† | ΗΣΥΟΞΘ

وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة



صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله
أديس أبابا، الثلاثاء 31 يناير 2017



« الارتقاء بدور الوكالات العصرية
من خلال إعادة تموقع الوكالات على المستوى الجموي
وتتبعها من وضع تصور مندمج للتخطيط الترابي
بمختلف مستوياته ودعم سياسة القرب.»

مقتطف من البرنامج الحكومي - الرباط 19 أبريل 2017

الوكالة الحضرية للصويرة

حائزة على

جائزة الأمم المتحدة للخدمة العامة

الجائزة الثانية - منطقة إفريقيا - فئة المقاربة الشمولية في عصر العولمة



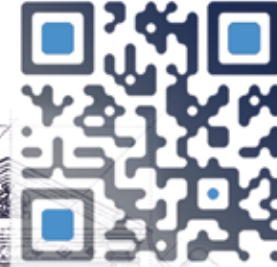
الجائزة الوطنية للإدارة الالكترونية

تشجيع - فئة الخدمات المقدمة للمواطنين



شهادة الجودة العالمية ISO 9001

نسخة 2008



الوكالة الحضرية للصويرة

+0530054 4000000 | 0530000000

AGENCE URBAINE D'ESSAOUIRA

توطئة

يأتي انعقاد المجلس الإداري للوكالة الحضرية للصورة في دورته الحالية في سياق الورش الوطني للإصلاح الإدارية تفعيلاً للتوجيهات الملكية السامية المضمنة في خطاب افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية التشريعية العاشرة بتاريخ 14 أكتوبر 2016. هذا الخطاب يعد خارطة طريق تتوخى تحسين علاقة الإدارة بالمواطن عن طريق تبسيط الإجراءات والمساطر الإدارية في إطار احترام للقانون، وتيسير الولوج إلى الخدمات العمومية والمعلومات وتحسين مناخ الأعمال، وذلك وفق منهجية إعادة هندسة المساطر ورقمنتها.

ومنذ إحداثها سنة 2007، راكمت الوكالة الحضرية للصورة مجموعة من التجارب الهامة والتميزة في مجال التعمير وإعداد التراب حيث أضحت فاعلاً أساسياً في المشهد المؤسسي والإداري بإقليم الصورة، كما عملت منذ سنة 2011 على تعبئة كل الوسائل المتاحة لتقديم خدمات عمومية قائمة على تبسيط المساطر ومتسمة بالجودة، الفعالية والنجاعة فعلى سبيل المثال لا الحصر نذكر ما يلي:

- التوقيع خلال سنة 2013 على ما يفوق 16 اتفاقية للتدبير الحضري، استهدفت تبسيط المساطر وإضفاء المرونة أثناء دراسة مختلف المشاريع بالعديد من الجماعات والعمل على إدماج ما تم التوافق بشأنه ضمن وثائق التعمير قيد الدراسة؛
- اعتماد وثيقة مبتكرة وتوافقية بين الفاعلين المحليين سنة 2012، لتأطير عملية منح الاستثناء في البناء بالعالم القروي حيث كان لهذا الإجراء، وقع كبير في ارتفاع عدد الملفات المدروسة والحائزة على الموافقة من طرف اللجنة المختصة؛
- المعالجة النهائية لمشكل التجاوزات بالتصاميم الطبوغرافية (الفتوغراممترية) لوثائق التعمير المنجزة قبل إحداث الوكالة، وفي هذا الإطار قامت الوكالة الحضرية الصورة بطلب خبرة مع إعادة إنجاز تلك التصاميم وتزويد مكاتب الدراسات المعنية بها خلال متمر سنة 2012؛
- التوقيع سنة 2015 على عدة اتفاقيات للإنجاز دراسات لإعادة هيكلة دواوير بالعالم القروي؛
- اعتماد المادة 19 من القانون 12/90 في تصاميم التهيئة المصادق عليها في السنوات الأخيرة من أجل تطبيق مرونة أكبر خلال دراسة المشاريع؛
- تقديم مقترح خلال السنة الجارية، في إطار اللقاءات التواصلية المنظمة مع المصالح الخارجية ورجال السلطة المحلية تحت إشراف السيد عامل إقليم الصورة، لتحسين مستوى إنجاز وثائق التعمير يضم إجراءات عملية قابلة للتفعيل محليا تقوم على تحسيس ومواكبة المنتخبين المحليين والمصالح الخارجية في مراحل دراسة وثيقة التعمير وطيلة فترة الإعلان عن المنفعة العامة.

وفي إطار الارتقاء بالخدمة العامة، عملت الوكالة على:

- تيسير التواصل مع الإدارة حيث أن 80% من الاستقبالات للمواطنين والمستثمرين خلال الفترة -2015-2016، تمت دون موعد مسبق، وكل الاستقبالات تم تدوين معلوماتها بسجلات خاصة مع تتبع مآلها؛
 - الاستجابة السريعة لطلبات وشكايات المواطنين في ظرف زمني يتراوح بين 6 و8 أيام وهو معدل المدة الفاصلة بين التوصل بالطلب في مكتب الضبط وبين الاستجابة لها عبر برمجة معاينة أو جواب كتابي؛
 - أقل من يوم واحد هو معدل إنجاز جاذدة المعلومات والتوقيع عليها من طرف الإدارة؛
 - تنظيم الأبواب المفتوحة لاستقبال المغاربة المقيمين بالخارج سنويا حيث تم إحداث خلية للمتابعة وتجهيز المرفق لاستقبالهم وتلبية طلباتهم في أقرب الأجل الأمر الذي خلف أثرا إيجابيا لدى المرتفقين والمواطنين،
 - اعتماد القرب عبر استعمال وسائل مبتكرة وفعالة تمكن من الحصول على معلومات حديثة ومحيطة باستمرار.
- ولقد كان لتوظيفها وسائل التواصل الرقمي منذ عام 2011، الوقع الهام على الارتقاء بمستوى الخدمات العمومية فبالاعتماد الحضري على الكفاءات الذاتية وتبادل المعارف مع باقي الوكالات الحضرية بغية تعميم استخدام التقنيات المبتكرة والمتاحة بالمجان تمكنت الوكالة من الحصول على:
1. اعتراف وتقدير ذو إشعاع عالمي سنة 2013، حيث حازت على الجائزة الثانية للأمم المتحدة للخدمة العامة بمنطقة «إفريقيا» عن فئة «المقاربات الشمولية في عصر المعلومة»؛
 2. بالإضافة إلى تميز آخر على المستوى الوطني المتمثل في إحرارها على الجائزة الوطنية للإدارة الإلكترونية «امتياز» فئة التشجيع، صنف الخدمات الموجهة للمواطنين عن خدمة رموز الاستجابة السريعة «QrCodes».
- كما كان هاجس تحسين مستوى التعامل مع المواطنين والشركاء، عاملاً حاسماً في العمل على تطوير الموقع الإلكتروني للوكالة الحضرية ليصير بوابة تضم ثلاث مواقع باللغات العربية، الأمازيغية والفرنسية بالإضافة للحضور القوي للوكالة الحضرية للصورة بمنصات التواصل الاجتماعي. ويأتي كذلك انعقاد هذا المجلس الإداري في سياق عام يتميز بعودة

قطاعي التعمير وإعداد التراب لتشكيل قطب متجانس ومتكامل مع قطاعي الإسكان وسياسة المدينة في إطار الهندسة الحكومية الجديدة. وأود أن أغتنم هذه الفرصة باسمي وباسم كافة مستخدمي الوكالة الحضرية للصورة، لتقديم التهاني الخالصة للسيد محمد نبيل بنعبدالله على الثقة المولوية السامية وتعيينه من طرف صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله وأيده، وزيرا لإعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة. كما أغتنم الفرصة أيضا للتعبير عن الارتياح لكون البرنامج الحكومي نص على الارتقاء بدور الوكالات الحضرية وإعادة تموقعها مجاليا لتنماشى مع مقتضيات ورش الجهوية الموسعة، وهو ما سيدعم أدوار الوكالات الحضرية للانتقال إلى نطاق التخطيط الاستراتيجي والتعمير العملياتي المبني على التقائية واندماج السياسات القطاعية، وللرفع من تنافسية المجالات الترابية وتكاملها، الأمر الذي سيؤهلها لا محالة إلى لعب دور مكتب دراسات عمومي في خدمة جميع الشركاء على المستوى المحلي والجهوي، يشتغل ويسير وفق النظم الحديثة في مجال التدبير الإداري، ومبادئ الحكامة الجيدة. إن الوكالة الحضرية للصورة تثمن الدعم المتواصل للسلطات المحلية وانخراط جماعات ترابية في مسلسل الشراكة، لما له من كبير الأثر في بلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل السنة الماضية، كما مكنت التلقائية جهود موظفي الوكالة مع باقي الفرقاء بالإقليم من الاستجابة لانتظارات وانشغالات الفاعلين في مجال التعمير وكذا المواطنين. ولذلك فإنني أود التعبير عن شكري وامتناني للجهود المتواصلة التي بذلها كل مستخدمي الوكالة الحضرية بالإضافة لكل شركائنا المحليين وحثهم على المزيد من التعبئة والعمل المتواصل

لبلوغ الأهداف المتوخاة والحصول على أحسن النتائج والنهوض المستمر بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين والمواطنات. وهكذا فخلال سنة 2016، واصلت الوكالة الحضرية للصورة مجهوداتها بشراكة مع السلطات المحلية والمنتخبين والمصالح الخارجية، من أجل تعميم التغطية بوثائق للتعمير مرنة وملائمة للخصوصيات المحلية. وبفضل تضافر الجهود، تم تسجيل تقدم ملحوظ في نسبة التغطية بوثائق التعمير حيث فاقت 54% بينما تجاوزت الدراسة 49% حيث تمت المصادقة خلال هذه السنة على أربعة تصاميم للتهيئة ومتابعة مسطرة المصادقة لخمس تصاميم للنمو. وتم السهر على تقدم معظم الدراسات التعميرية، سواء تعلق الأمر بتصاميم التهيئة أو النمو أو الدراسات الخاصة.

إن حصيلة عمل الوكالة الحضرية للصورة لسنة 2016 في مجال التدبير الحضري، كانت جد مرضية رغم كل الإكراهات التي واجهتنا على مدار السنة، ويعزى ذلك إلى اعتماد اتفاقيات التدبير الحضري الموقعة تحت إشراف السيد عامل إقليم الصورة، حيث أتاحت للجنة الشباك الوحيد لخص التعمير، رغم أنها مع الأسف لازالت تعقد أشغالها في ظروف غير ملائمة، وكذلك للجنة الإقليمية للتعمير سبل عمليانية جديدة للتعاطي بمنطقة الإيجابية مع مختلف الملفات وإيجاد الحلول المناسبة لبعضها دون الإخلال بالضوابط القانونية المعمول بها.

أما على صعيد العالم القروي فالوكالة الحضرية للصورة تشكل استثناء إذ أن معظم طلبات البناء المقدمة تدرج في إطار مسطرة الاستثناء وفي هذا الصدد، يتم قبول دراسة جل الطلبات المقدمة مهما بلغت نسبة مساحاتها شريطة أن تحظى بموافقة لجنة الاستثناء في البناء بالعالم القروي

وفق المعايير المتوافق محليا بشأنها. تلك المعايير التي حان وقت تقييم نتائجها وتحيينها وفق نتائج دراسة خاصة بهذا الصدد سيتم إعطاء انطلاقتها خلال السنة الجارية. أما على صعيد مدينة الصورة فقد نجحت الوكالة الحضرية بتنفيذ تجربة نموذجية منبثقة من وعيها بأهمية التدخلات الموازية النابعة من التعليمات الملكية السامية، والمنصوص عليها كذلك في المادتين الثالثة والسابعة من الظهير المعبر بمثابة قانون متعلق بإحداث الوكالات الحضرية حيث وضعت استراتيجية طموحة تروم النهوض النسيج العتيق بها والمحافظة على تراثها المعماري الأصيل، حيث قامت بإنجاز ميثاق الهندسة المعمارية الخاص للمدينة العتيقة، والإعداد بمعية مصالح العمالة على وضع أسس اتفاقية شراكة من أجل تحديد آليات إنجاز وتمويل «مشروع تأهيل المدينة العتيقة للصورة».

في ختام هذه التوطئة نؤكد أن الوكالة الحضرية للصورة ستستمر في أداء المهام المنوطة بها مع أعمال مسطرة المرونة واليسر في إطار احترام القانون ووفق الأهداف المسطرة في البرنامج الحكومي وأولويات الوزارة الوصية الرامية إلى الارتقاء بأدوار الوكالات الحضرية. ويشرفني فيما يلي أن أعرض عليكم التقرير الأدبي والمالي للوكالة الحضرية للصورة الذي يعرض حصيلة عمل مؤسستنا برسم سنة 2016، ويقدم البرنامج التوقعي لسنة 2017 ومخطط عمل الوكالة الحضرية للصورة برسم الفترة الممتدة إلى 2018.

يونس أسري
مدير الوكالة الحضرية للصورة

أبرز مؤشرات العمل لسنة 2015

التخطيط الحضري

22 وثيقة تكميلية في طور الإنجاز من طرف الوكالة الحضرية للصويرة

04 تصاميم تهيئة تمت المصادقة عليها

05 تصاميم نمو في طور المصادقة

54,3% نسبة التغطية بوثائق التعمير المصادق عليها

36,8% نسبة التغطية بوثائق التعمير قيد الدراسة من طرف الوكالة الحضرية للصويرة

49,1% نسبة التغطية بوثائق التعمير قيد الدراسة من طرف الوكالة الحضرية للصويرة والعمالة

التدبير الحضري

+830 عدد الملفات المدروسة خلال سنة 2016

73,2% نسبة عدد الملفات بالوسط الحضري

67,3% نسبة الملفات الموافق عليها بالوسط القروي

المؤشرات المالية

2017/11/14 تاريخ التأشير على ميزانية المؤسسة لسنة 2016

81,9% نسبة تحصيل الميزانية لسنة 2016

+18,2% نسبة زيادة المداخل الذاتية

المحتويات

10	ورقة تقديمية
12	التقرير الأدبي برسم سنة 2016
14	• التخطيط الحضري
34	• التدبير الحضري
46	• القرب والتواصل
62	التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2016
74	برنامج العمل المرتقب
82	خاتمة

تقارير متعددة



مسح QR CODE
عبر هاتف محمول



تحميل PDF عبر الرابط

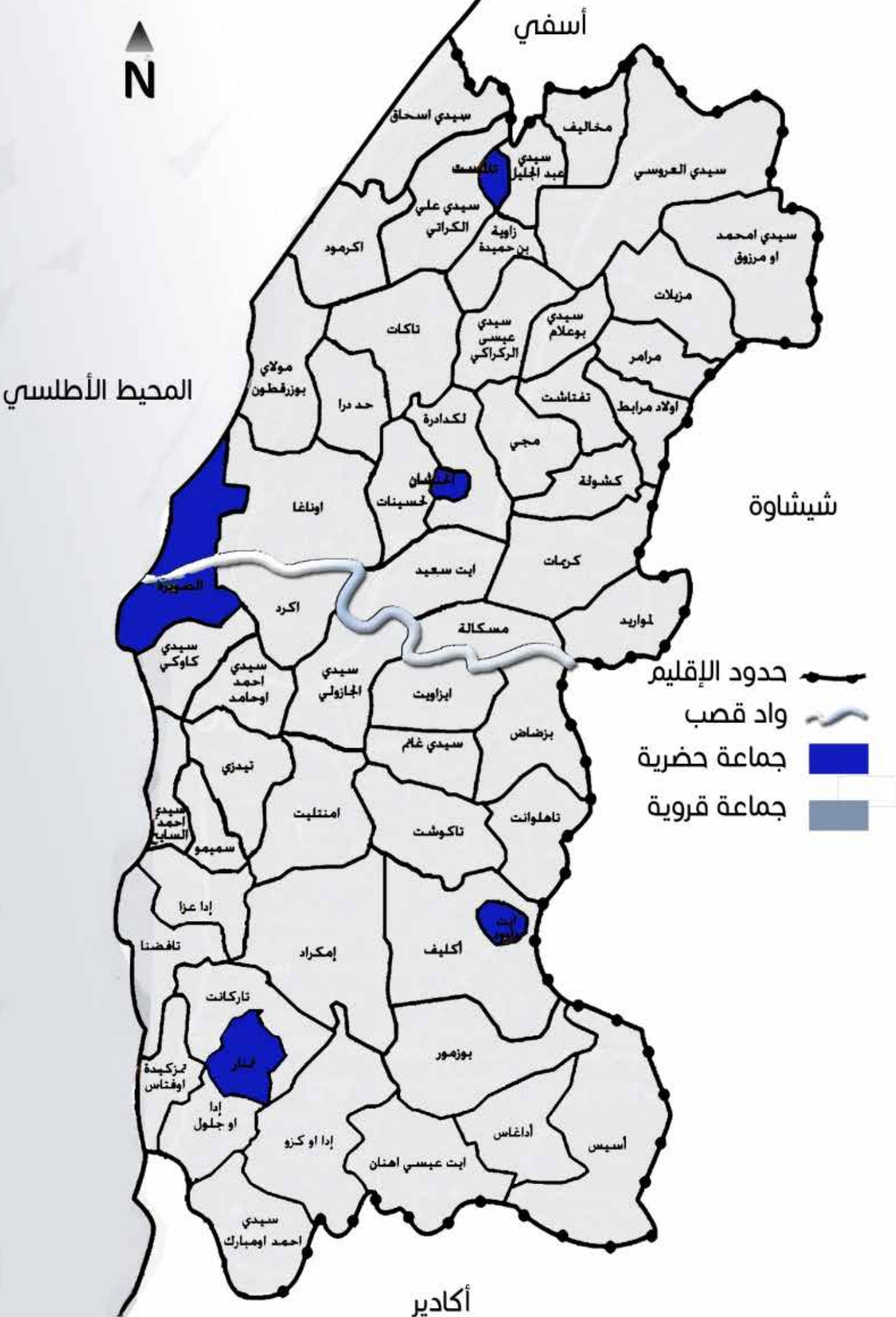
رقمي



مطبوع



إقليم الصويرة



ورقة تقديمية

عن الوكالة الحضرية للصويرة ومجال نفوذها

لقد تم تأسيس الوكالة الحضرية للصويرة بالمرسوم رقم 166 - 06 - 2 الصادر في 26 رمضان 1427 الموافق ل (19 أكتوبر 2006) المتعلق بالوكالات الحضرية للخميسات، الخنيفرة، الصويرة، قلعة السراغنة والجديدة، بنفود تراب إقليم الصويرة الذي عرف خلال السنوات الأخيرة تطورا إستثنائيا على المستوى الإقتصادي والإجتماعي والثقافي، مما فرض على الوكالة الحضرية للصويرة السهر على مواكبة هذه الدينامية بشراكة مع جميع الفرقاء المحليين. أما الإطار التنظيمي للوكالات الحضرية فقد تم تأسيسه عبر ظهير 1993 المذكور أعلاه وخاصة البنود رقم 4، 5، 6، 7، 8 و 11، وكذلك بالمرسوم رقم 67 - 93 - 2 الصادر بتاريخ 21 شتنبر 1993 الصادر لتطبيق هذا الظهير. ولهذا، يسهر على تنفيذ مهام الوكالة الحضرية جهازين أساسيين:

- مجلس الإدارة الذي يتكون من ممثلي الهيئات المنتخبة على صعيد العمالة أو الإقليم، وممثلين عن الدولة؛
- المدير الذي يشرف على التدبير الإداري والتقني والمالي للوكالة كما يقوم بتنفيذ مقررات مجلس الإدارة. وبصفة عامة، يدير شؤون جميع مصالح الوكالة.

وتضم الوكالة الحضرية للصويرة 44 موظفا ونسبة تأطير تقدر ب 65.91% .

معطيات عامة حول مجال تدخل الوكالة الحضرية للصويرة

الخصائص الديموغرافية:

عدد السكان بالإقليم : 450527 نسمة (إحصاء 2014)
منها 100800 نسمة بالوسط الحضري أي 22,4% من مجموع سكان الإقليم (+6% نسبة النمو منذ 2004)
و 349727 بالوسط القروي أي 77,6% من مجموع سكان الإقليم (-2% نسبة النمو منذ 2004)

المؤهلات العامة:

- وسط طبيعي جد متنوع : ساحل على طول 152 كلم و الغطاء النباتي مكون من غابات الأركان و غابات العرعار
- مؤهلات سياحية جد مهمة؛
- موروث تاريخي وثقافي متنوع

القطاعات الاقتصادية

أهم القطاعات الاقتصادية : السياحة -الفلاحة- الصيد البحري- الصناعة التقليدية

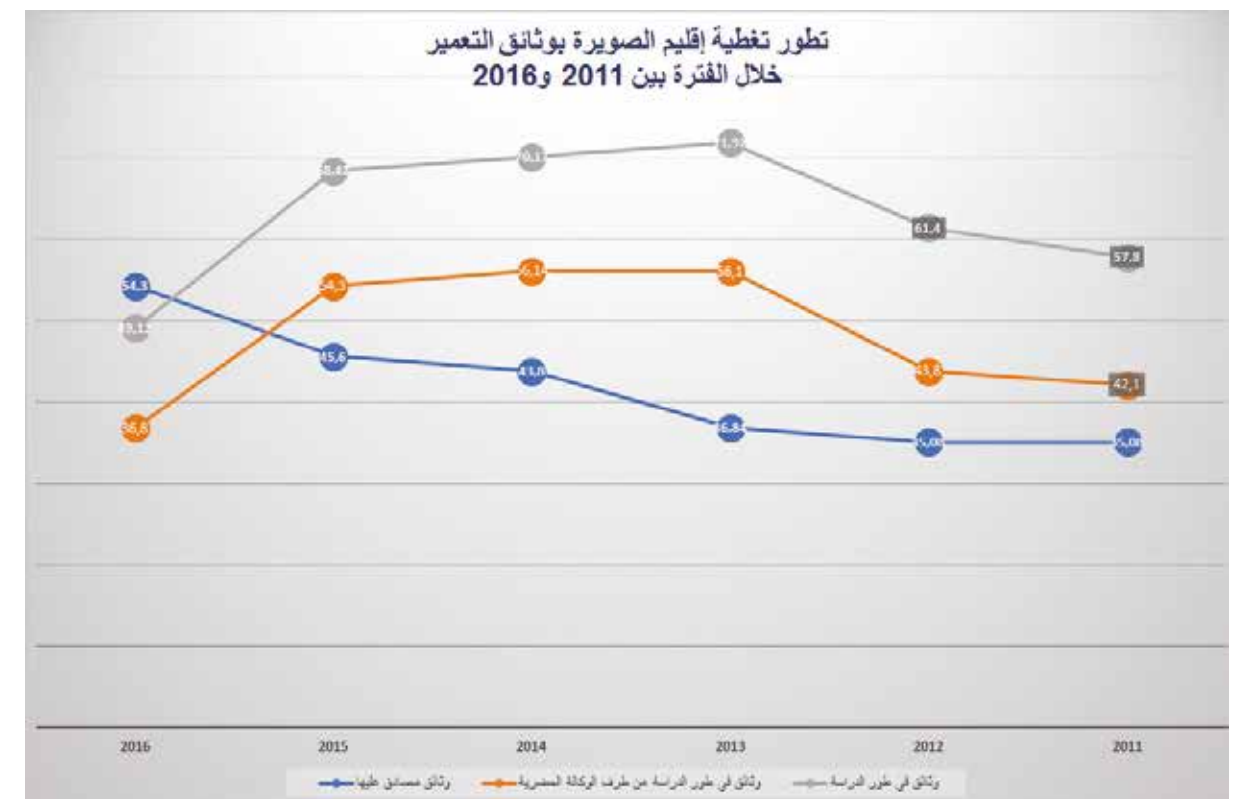
التخطيط الحضري

18	مؤشرات دالة
19	حصيلة الدراسات العقارية والطبوغرافية
22	حصيلة قسم الدراسات
24	مراحل تقدم وثائق التعمير
26	تصاميم تمت المصادقة عليها برسم سنة 2016
30	الدراسات الخاصة
33	تدخلات موازية

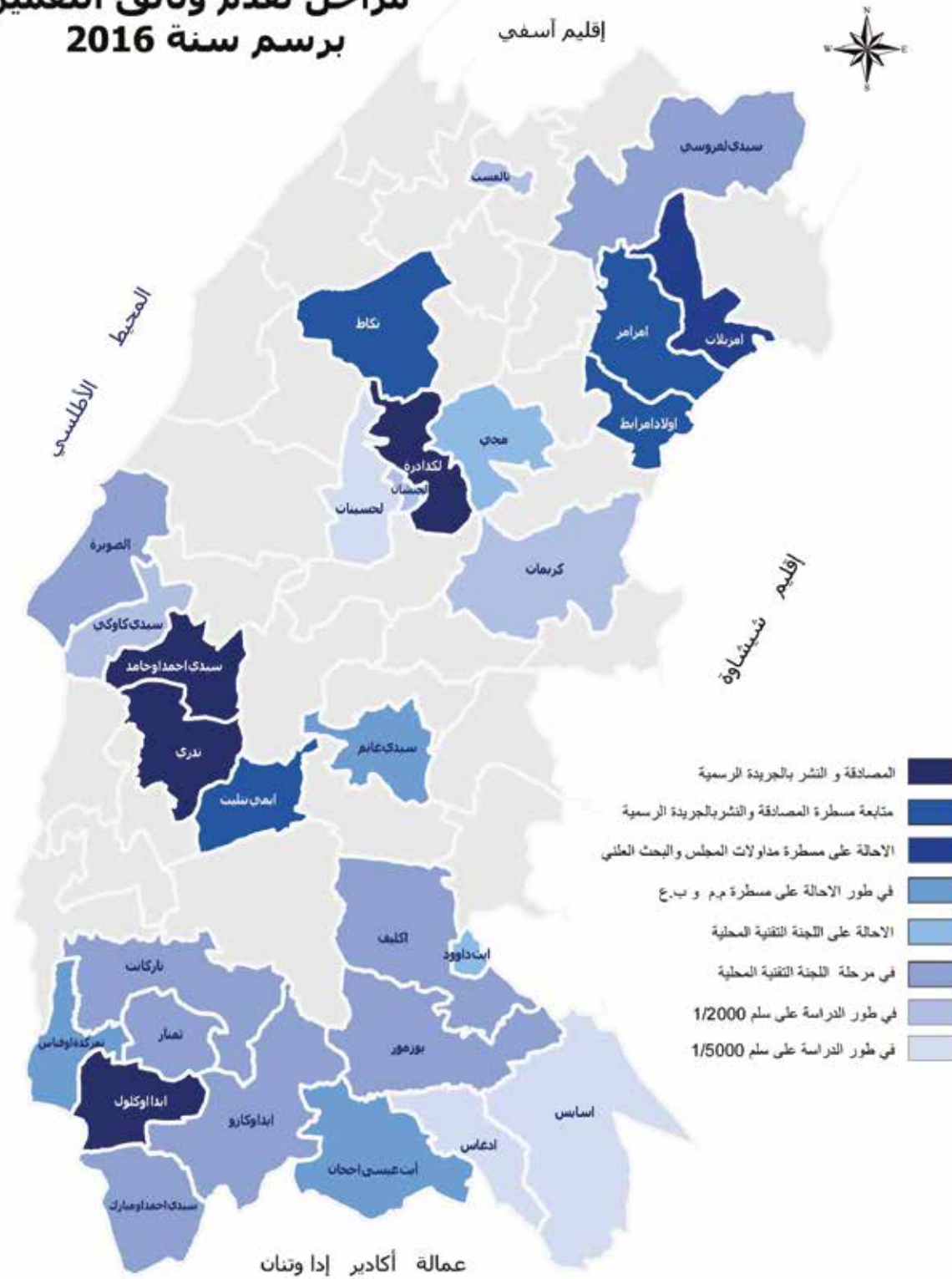
التخطيط الحضري

التخطيط الحضري

يمتد مجال تدخل الوكالة الحضرية للصويرة على مساحة تقدر ب 6335 كلم مربع، وهو مجموع مساحة النفوذ الترابي لإقليم الصويرة، ويضم 57 جماعة. وتمثل نسبة التغطية بوثائق التعمير في إقليم الصويرة ما معدله 100 % بالنسبة للوسط الحضري و75 % بالنسبة للوسط القروي، وهو معطى جعل الوكالة الحضرية للصويرة تعمل على برمجة مجموعة من التصاميم وصلت إلى مراحل مختلفة ما بين الدراسة والمصادقة وذلك بهدف التغطية الشاملة لمجال تدخلها في أفق سنة 2017 (باستثناء المراكز التي لا يمكن فتحها للتعمير). مما يتطلب تضافر جهود جميع المتدخلين وتسهيل مساطر الدراسات والمصادقة حتى يتم تيسير إنجاز هذه الوثائق اللازمة للتطور العمراني السليم وكذا لتشجيع الاستثمار المنتج والهادف.



مراحل تقدم وثائق التعمير
برسم سنة 2016



تطور حصيلة الوكالة الحضرية

مؤشرات دالة

09 | تصاميم تهيئة تمت المصادقة عليها

03 | تصاميم نمو في طور الإنجاز

03 | تصاميم نمو تمت المصادقة عليها

08 | دراسات خاصة منجزة

05 | تصاميم نمو في طور المصادقة

03 | دراسات خاصة في طور الإنجاز

01 | تصميم نمو في مرحلة البحث العلني
(تم تدارسه في إطار اللجنة مابعد مداولات المجلس الجماعي)

62 | صورة جوية منجزة

07 | تصاميم طبوغرافية منجزة

02 | تصاميم تهيئة تمت إحالتها على اللجنة التقنية المحلية

05 | تصاميم طبوغرافية في طور الإنجاز

09 | تصاميم تهيئة في مرحلة اللجنة التقنية المحلية

49 | تصميما فوتوغرامتريا منجزا (01 من طرف الوزارة الوصية)

03 | تصاميم نمو في مرحلة مداولات المجلس والبحث العلني

14 | تصميما فوتوغرامتريا في طور الإنجاز

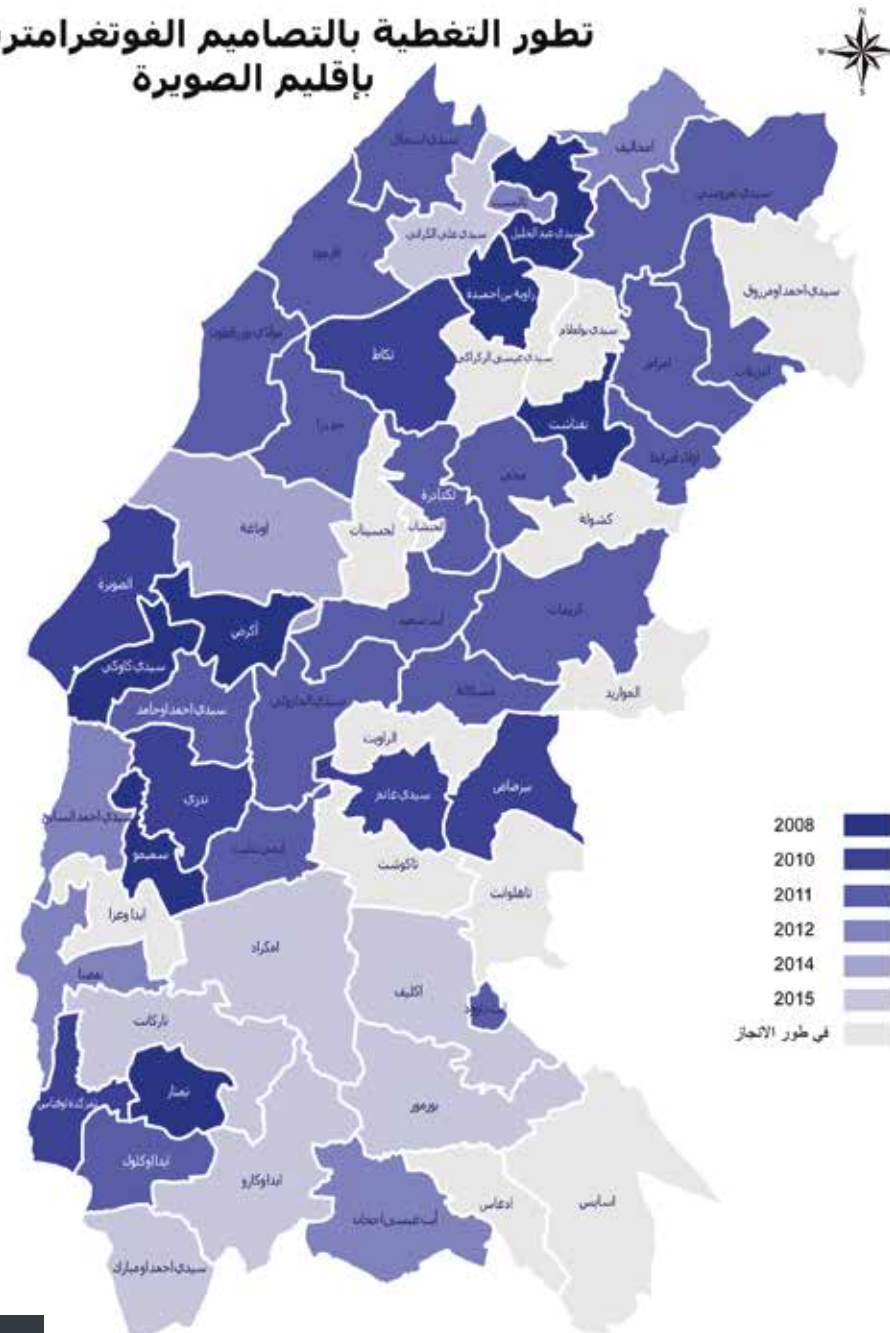
04 | تصاميم التهيئة في طور الإنجاز

1. حصيلة قسم الدراسات العقارية والطبوغرافية

تحليل لمعدلات التغطية

إنجازات بالأرقام للوكالة الحضرية منذ إحداثها :

تطور التغطية بالتصاميم الفوتوغرامتريّة بإقليم الصورة



+100%

نسبة الجماعات المغطاة
بالصور الجوية

+100%

نسبة الجماعات المغطاة
بالتصاميم الفوتوغرامتريّة

التخطيط الحضري

1. تصاميم طبوغرافية منجزة :

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2016 بإنجاز 07 تصاميم طبوغرافية تهم 07 دواوير منتمية لثلاث جماعات، وذلك في إطار تعاقدني بهدف تمويل دراسة إعادة هيكلة هذه المجالات الناقصة التجهيز، ويتعلق الأمر بالدواوير التالية :

الجماعة	الدوار
لكدادة	دوار لحمر
تالمست	دوار المسيرة
	دوار ايت جلول
	دوار ابن عباد
	دوار بئرزران
زاوية بن حميدة	دوار اولاد عباس
	دوار السوق القديم

إنجاز | 07 | تصاميم طبوغرافية

2. تصاميم طبوغرافية في طور الإنجاز :

في إطار استكمال الدراسة الخاصة بإعداد التصاميم الطبوغرافية التي تم إعطاء انطلاقة إنجازها سنة 2016، تنهياً مصالح الوكالة الحضرية لإنجاز التصاميم الخاصة بكل من دواوير لعظامنة و البور و الذهار و إدا أو زمن و إميرين، العظامنة، البور، الظهر، إدا و زمن، إميرين المنتمية لجماعة اكرض.

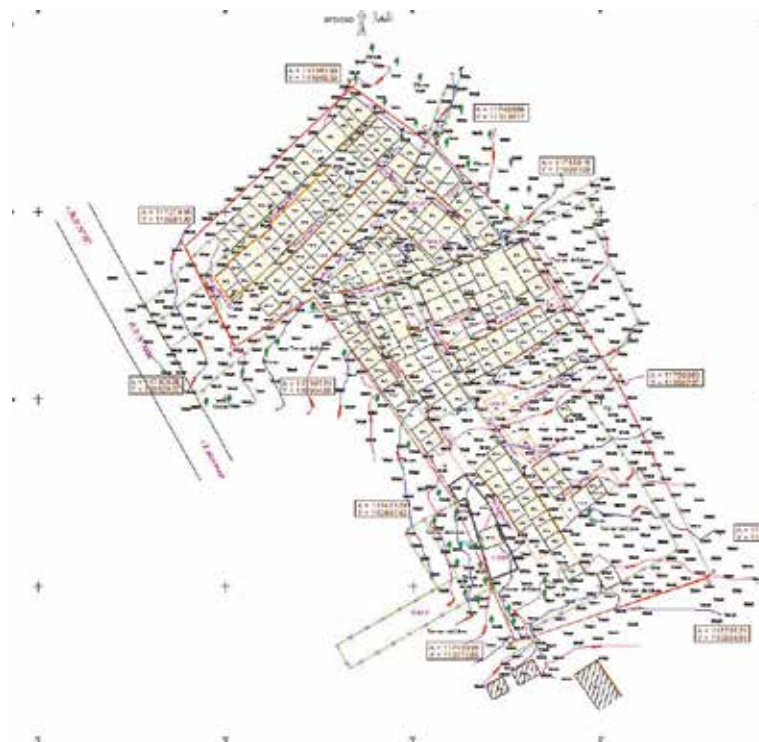
3. التصاميم الفتوغرامترية في طور الإنجاز :

تعمل الوكالة الحضرية على تتبع إنجاز (14) تصميما فوتوغرامتريا تخص المراكز التالية :

الحشنان	800هـ	الحسينات	300هـ
أدغاس	300هـ	سيدي عيسى الركاكي	300هـ
أسايس	300هـ	سيدي بولعلام	300هـ
الزاويت	300هـ	سيدي كاوكي - الشاطئ-	400هـ
إدا أو عزا	300هـ		
المواريد	300هـ		
كشولة	300هـ		
سيدي امحمد اومرزوق	300هـ		
تاهلوانت	300هـ		
تاكوش	300هـ		

مجموع المساحة
المشمولة بالتصاميم
الفتوغرامترية قيد الإنجاز

4800
هكتار



حصيلة عمل قسم الدراسات برسم سنة 2016

التخطيط الحضري

4. مذكرة المعلومات :

قامت الوكالة الحضرية منذ بداية السنة الجارية بتسليم ما مجموعه 184 مذكرة معلومات للعموم. كما عملت على تسليم بطاقات معلومات تفيد التطبيق الذي تخصصه وثائق التعمير للأوعية العقارية التي ترمج من طرف المصالح العمومية لاستقبال المؤسسات ذات الطابع الديني (بناء المساجد) والمشاريع ذات الصبغة الاستثمارية والمرافق العامة.

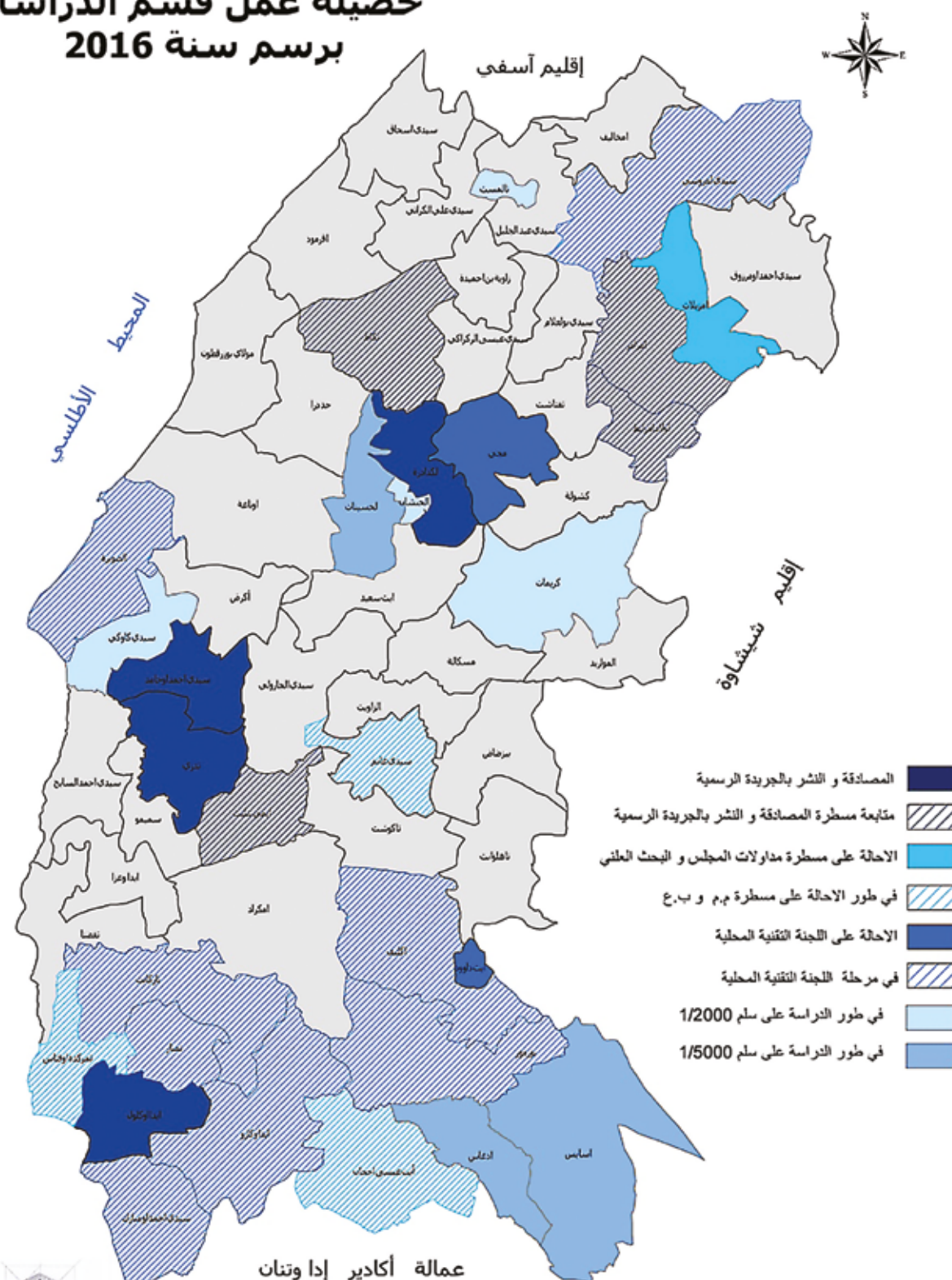
5. المشاركة في لجن اختيار الأراضي :

تساهم الوكالة الحضرية في أشغال لجن اختيار الأراضي لاستقبال التجهيزات العمومية أو المشاريع الهامة في نسق تشاوري مع مختلف الفاعلين ضمن لجن تقنية خاصة. وتحرص الوكالة الحضرية على توجيه اختيارات اللجنة نحو مواقع تتناسب وتوجهات وثائق التعمير وتساهم في تفعيلها.

حصيلة قسم الدراسات

1. وضعية تقدم إنجاز وثائق التعمير

نظرا للأهمية البالغة التي تكتسيها وثائق التعمير باعتبارها الأدوات الأساسية التي من شأنها تنظيم المجال وتحسين المشهد العمراني والمعماري لمختلف المراكز وكذا توجيه التعمير واستقطاب الاستثمار، واصلت الوكالة الحضرية خلال سنة 2016 تتبع إنجاز وثائق التعمير على مستوى نفوذها الترابي، حيث وصل عدد الوثائق في طور الدراسة إلى 22 وثيقة منها 15 تصميمًا للتهيئة و 07 تصميمًا للنمو.



التخطيط الحضري

1. مراحل تقدم وثائق التعمير :

• المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية:

04 | وثائق

- تصميم تهيئة مركز تدزي؛
- تصميم تهيئة مركز إيدا أو كلول؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي احمد أو حامد؛
- تصميم تهيئة مركز لكادارة.

• متابعة مسطرة المصادقة والنشر بالجريدة الرسمية :

05 | وثائق

- تصميم النمو لمركز امرامر؛
- تصميم النمو لمركز أولاد امرايط؛
- تصميم النمو لمركز ايممي نتليت؛
- تصميم النمو لمركز تكاط؛
- تصميم النمو لمركز بويهات (الجماعة القروية لتكاط).

• الإحالة على مسطرة مداولات المجلس والبحث العلني :

01 | وثيقة

- تصميم النمو لمركز المزيلات (دوار الحرار).

• في طور الإحالة على مسطرة مداولات المجلس والبحث العلني :

03 | وثائق

- تصميم النمو لمركز تمزكدة أو فتاس ؛
- تصميم النمو لمركز سيدي غانم؛
- تصميم النمو لمركز أيت عيسى إحان.

• الإحالة على اللجنة التقنية المحلية :

02 | وثائق

- تصميم تهيئة مركز مجي؛
- تصميم تهيئة ايت داود.

• في مرحلة اللجنة التقنية المحلية :

09 | وثائق

- تصميم تهيئة الصويرة؛
- تصميم تهيئة تمنار؛
- تصميم تهيئة كاب سيم؛
- تصميم تهيئة سيدي لعروسي؛
- تصميم تهيئة مركز تاركانت؛
- تصميم تهيئة مركز سيدي أحمد أومبارك؛
- تصميم تهيئة مركز أكليف؛
- تصميم تهيئة مركز بوزمور؛
- تصميم تهيئة مركز إيدا وكازو.

• في طور الدراسة (على سلم 2000/1):

04 | وثائق

- تصميم تهيئة تالمست؛
- تصميم تهيئة الحنشان؛
- تصميم تهيئة سيدي كاوكي الشاطئ ؛
- تصميم النمو لمركز الكريمات.

• في طور الدراسة (على سلم 5000/1):

03 | وثائق

- تصميم تهيئة لمركز لحسينات؛
- تصميم النمو لمركز اداغاس؛
- تصميم النمو لمركز اساييس.

التخطيط الحضري

2. تصاميم تمت المصادقة عليها برسم سنة 2016

• تصميم تهيئة تدرجي

تواريخ هامة

2015/12/29 انعقاد اللجنة المركزية

2016/01/20 إرسال الملف إلى مديرية التعمير
قصد مباشرة مسطرة المصادقة؛

2016/03/03 النشر بالجريدة الرسمية



• تصميم تهيئة مركز سيدي احمد أو حامد

تواريخ هامة

2016/07/19 انعقاد اللجنة المركزية؛

2016/08/02 إرسال الملف إلى مديرية التعمير
قصد مباشرة مسطرة المصادقة

2016/10/20 النشر بالجريدة الرسمية



• تصميم تهيئة مركز ايدا أو كلول

تواريخ هامة

2016/06/13 إرسال الملف إلى مديرية
التعمير قصد مباشرة
مسطرة المصادقة؛

2016/08/08 النشر بالجريدة الرسمية



• تصميم تهيئة مركز لكادارة

تواريخ هامة

2016/07/19 انعقاد اللجنة المركزية

2016/08/02 إرسال الملف إلى مديرية
التعمير قصد مباشرة مسطرة
المصادقة

2016/09/19 النشر بالجريدة الرسمية



التخطيط الحضري

3. تصاميم في طور المصادقة

• تصميم نمو مركز امي انتليت

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

تواريخ هامة

2015/07/21	إرسال الملف لمصالح العمالة للاستصدار القرار العمالي
2015/08/11	صدور القرار العمالي الخاص بالموافقة على التصميم
2015/08/27	إرسال الملف إلى السيد الوالي قصد مباشرة مسطرة المصادقة



• تصميم نمو مركز أولاد مرابط

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

تواريخ هامة

2015/12/31	إرسال الملف لمصالح العمالة للاستصدار القرار العمالي
2016/02/05	صدور القرار العمالي الخاص بالموافقة على التصميم
2016/03/02	إرسال الملف إلى السيد الوالي قصد مباشرة مسطرة المصادقة

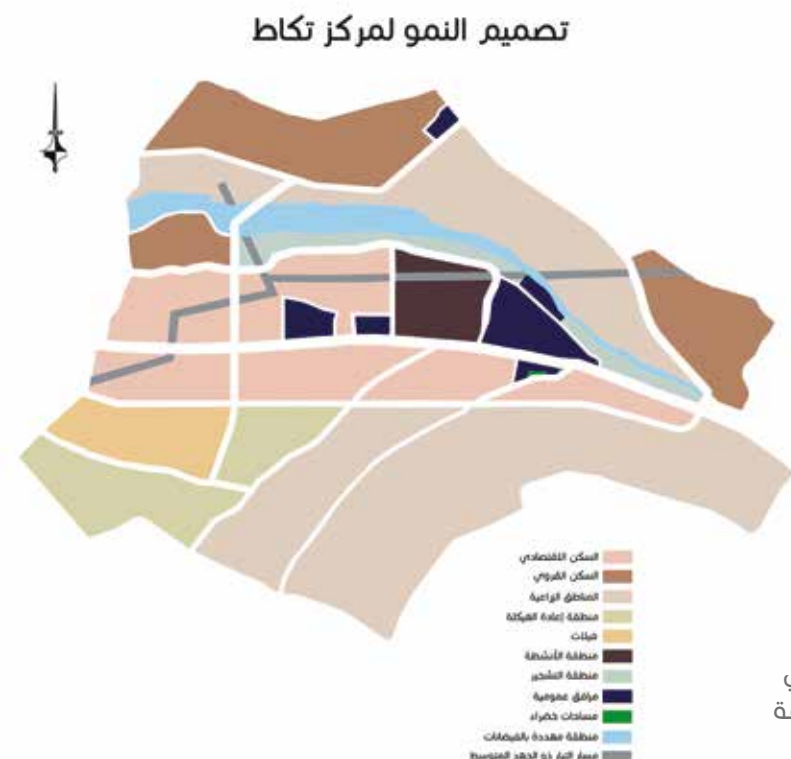


• تصميم النمو لمركز تكاط

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

تواريخ هامة

2016/03/15	إرسال الملف لمصالح العمالة للاستصدار القرار العمالي
2016/05/04	صدور القرار العمالي الخاص بالموافقة على التصميم
2016/05/16	إرسال الملف إلى السيد الوالي قصد مباشرة مسطرة المصادقة



• تصميم النمو لمركز بويهات (الجماعة القروية لتكات):

مرحلة التقدم : في انتظار النشر بالجريدة الرسمية

تواريخ هامة

2016/03/15	إرسال الملف لمصالح العمالة للاستصدار القرار العمالي
2016/05/04	صدور القرار العمالي الخاص بالموافقة على التصميم
2016/05/16	إرسال الملف إلى السيد الوالي قصد مباشرة مسطرة المصادقة



التخطيط الحضري

4. جهود الوكالة الحضرية في مواجهة اكراهات إنجاز وثائق التعمير

• مواكبة مصالح العمالة لإتمام المسطرة القانونية الخاصة بوثائق التعمير :

بادرت مصالح الوكالة الحضرية إلى تأطير المصالح التقنية للجماعات المعنية إضافة إلى القيام بالتعديلات التقنية الخاصة ببعض التصاميم قبل إحالتها على المجالس لمباشرة مسطرة البحث العلني؛

• تسوية وضعية جزء من التجزئة الخاضعة لنظام الإصلاح الزراعي بهدف فتحها للتعمير:

تم توجيه مجموعة من الإرساليات للجهات المعنية وللمديرية التعمير وكذا عقد عدة اجتماعات من أجل التدخل لدى المصالح المركزية لإيجاد حل ناجع لإتمام الدراسة الخاصة بالتصميم المعني، إلا أنه تعذر إيجاد حل لهذه الوضعية (تصميم نمو سيدي غانم)؛

• تحديد المناطق المهددة بالفيضانات :

بالتنسيق مع مصالح وكالتي الحوض المائي لتانسيفت وسوس ماسة درعة، تم إعطاء الانطلاقة للدراسات الخاصة بتحديد المناطق المهددة بالفيضانات للمراكز موضوع وثائق التعمير في طور الإعداد؛

• تحديد المجالات الغابوية :

رغم الجهود المبذولة من طرف الوكالة الحضرية في هذا الصدد من خلال عقد مجموعة من الاجتماعات على المستوى المحلي والمركزي وكذا ربط الاتصال مع المصالح المعنية، إلا أنه لا تزال الدراسة الخاصة بتصميم نمو واحد متوقفة (تصميم نمو تمزكدا أوفتاس)؛

• تأطير الجماعات المحلية في مرحلة البحث العلني ومداولات المجلس :

عبر عقد اجتماعات تحسيسية ومواكبة هذه المرحلة بعين المكان؛

• مشكل إدماج بعض المناطق ذات الصيغة الخاصة (المجالات السقوية...) في وثائق التعمير:

تأخر بعض المصالح بموافاة الوكالة الحضرية بحدود هذه المجالات بالرغم من تعدد المراسلات الموجهة لها؛

• عدم احترام مكاتب الدراسات للالتزاماتهم إزاء الوكالة الحضرية :

تم تسريع وتيرة إنجاز بعض الدراسات باستكمال إنجازها من طرف مصالح الوكالة الحضرية بالرغم من محدودية مواردها البشرية.

1. الدراسات الخاصة

دراسات في طور الإنجاز

• دراسة هيكلية منطقة الغزوة : الدراسة في المرحلة الثالثة (الأخيرة)

• دراسة إعادة هيكلة دوار العرب : الدراسة في المرحلة الثالثة (الأخيرة)

دراسات متوقفة

• دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة : الدراسة متوقفة في المرحلة الأخيرة «التهيئة المعتمدة على سلم 1/500».

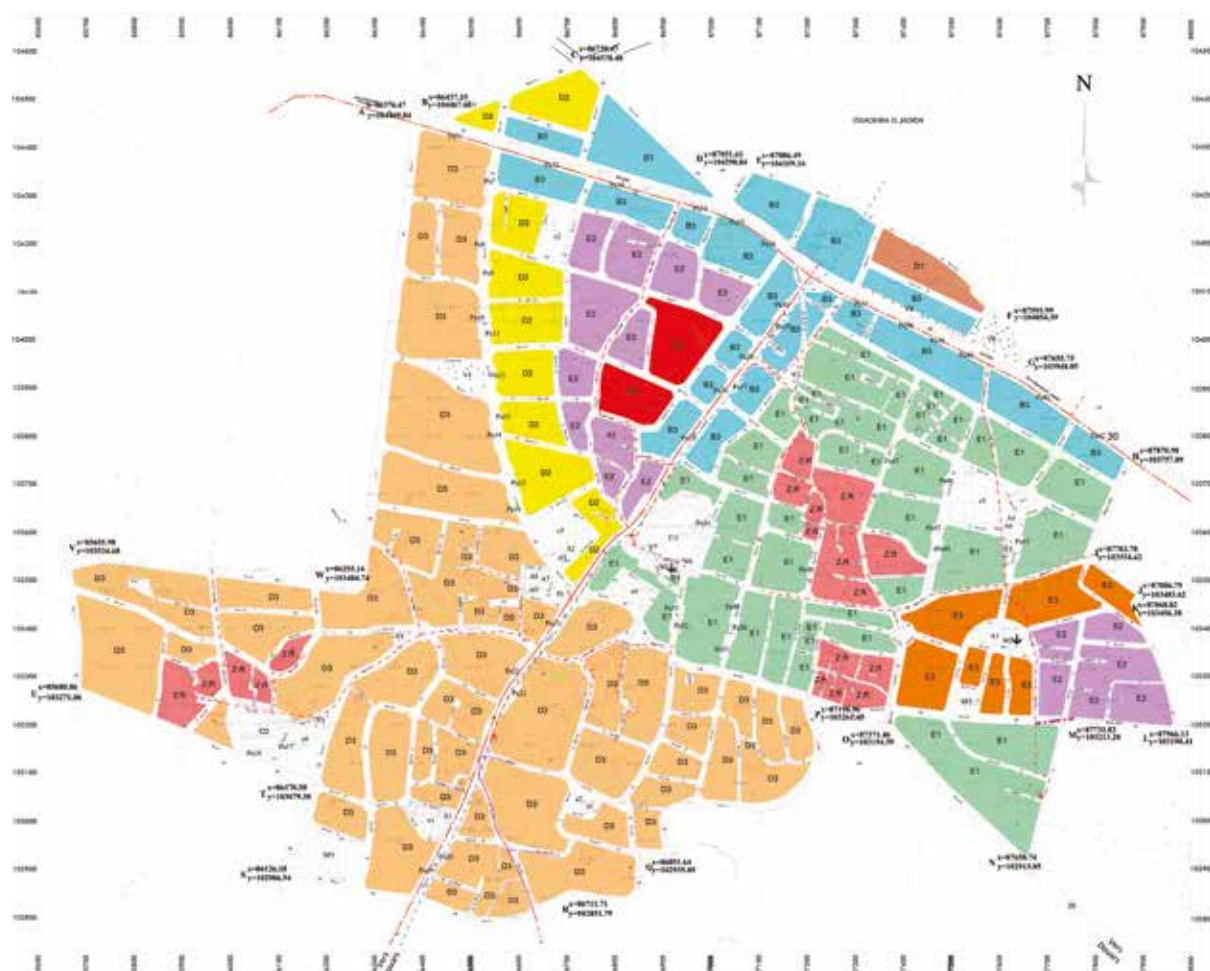
1. دراسات في طور الإنجاز :

• دراسة هيكلية منطقة الغزوة :

الهدف الرئيسي من الدراسة : هيكلية المنطقة عبر اتخاذ التدابير الضرورية والكفيلة بتقويم الاختلالات التي تحول دون تفعيل مقتضيات تصميم تهيئة مدينة الصويرة (قطاع الغزوة).

المرحلة الحالية (الثالثة والأخيرة): حيث تمت موافاة جميع المصالح المعنية بتقارير هذه المرحلة في أفق عقد الاجتماع النهائي والذي سيتم من خلاله تحديد التوجهات النهائية للتعمير بالمنطقة لإدماجها بتصميم التهيئة الشمولي لمدينة الصويرة.

وتجدر الإشارة إلى أن الدراسة عرفت تأخرا بسبب عدم توصل الوكالة الحضرية بالمعطيات الخاصة بالمشاريع الهيكلية المبرمجة بهذه المنطقة من المصالح المعنية.



التخطيط الحضري

• دراسة إعادة هيكلة دوار العرب :

الهدف الرئيسي من الدراسة : مواجهة ظاهرة البناء العشوائي والغير المنظم وكذا تأطير عمليات الترخيص للبناء والتجزئة بالإضافة إلى ضبط وتقنين التجمعات السكنية الناقصة التجهيز. عملا منها على استئناف دراسة إعادة هيكلة دوار العرب، قامت الوكالة الحضرية بانجاز الدراسة الخاصة بالمسح الطبوغرافي لهذه المنطقة.



2. دراسات متوقفة

• دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة :

حرصا منها على إخراج دراسة قابلة للإنجاز، ستعمل الوكالة الحضرية للصويرة على إعطاء انطلاقة لدراسة جديدة تروم إلى تحيين المعطيات الخاصة بالحي الصناعي، قصد بلورة رؤية متكاملة للحي في أفق إدماجه في النسيج العمراني للمدينة وتدعيم هويتها الثقافية والسياحية، وذلك من خلال :

- تغيير الصيغة الوظيفية للحي إلى حي سكني وسياحي وترفيهي؛
- إدماج مجموعة من المرافق المهمة والمهيكلية والتي تفتقر إليها مدينة الصويرة؛
- تأهيل البنية التحتية وطرق الحي؛
- الاستفادة من الموقع الإستراتيجي للحي كونه مطلا على واجهة بحرية مهمة.

III. إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز :

تجسيدا لتوجيهات الوزارة الوصية الرامية إلى تحسين الجودة العمرانية عبر الارتقاء بالتدبير الحضري وتنظيم الأنسجة العمرانية للأحياء والدواوير الناقصة التجهيز التي تستوجب مخططات لإعادة الهيكلة، عملت الوكالة الحضرية على ابرام مجموعة من الاتفاقيات مع أربع مجالس جماعية، والتي تسعى من خلالها إلى :

- إيجاد آليات عملية من خلال المساهمة في تحقيق مرونة أكثر لمعالجة الملفات المتعلقة بالتدبير الحضري؛
- محاولة تسوية الوضعية العقارية والعمرانية لهذه الأحياء بهدف التحكم في حركية العمران وتوجيهه؛
- إيجاد آلية للإنجاز وإحداث التجهيزات الأساسية (طرقات..).

وتجدر الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية قامت بإنجاز معظم التصاميم الطبوغرافية الخاصة بالدواوير المعنية بهذه الاتفاقيات كما ستشرف على تتبع التقني لمراحل إنجاز دراسات إعادة الهيكلة.

خلال هذه السنة قامت مصالح الوكالة الحضرية بإعداد الاتفاقيات الخاصة بكل من الجماعات التالية: أيت داود وسيدي إسحاق في انتظار المصادقة عليها من طرف المجالس المعنية.

IV. تدخلات موازية :

1. تتبع الدراسات:

برسم سنة 2016، واصلت الوكالة الحضرية تتبع مجموعة من وثائق التعمير التي أعطيت انطلاقتها من طرف عمالة إقليم الصويرة، وذلك من خلال تدارسها وإبداء الملاحظات بشأنها مع إعداد الملفات الخاصة بمسطرة البحث العلني ومداولات المجالس ومن تم المصادقة عليها (التنسيق مع الجماعات المعنية والمصالح الخارجية لاستكمال مختلف الوثائق الضرورية لإنجاز هذه الدراسات من خلال عقد مجموعة من الاجتماعات والقيام بزيارات ميدانية).

الدراسة	مرحلة التقدم	الإجراءات المتخذة
تصميم تهيئة أوناغة	في طور الإحالة على	• عقد مجموعة من الحصص التقنية مع مكتب الدراسات المكلف ومصالح العمالة والجماعة المعنية من أجل إدماج ملاحظات اللجنة التقنية المحلية بالتصميم؛
تصميم تهيئة مولاي بوزرقطون	مسطرة مداولات المجلس والبحث العلني	• القيام بزيارات ميدانية من أجل مطابقة التصميم مع الواقع.
تصميم تهيئة حد الدرا		

التخطيط الحضري

2. المساهمة في لجن معاينة البنايات المهتدة بالانهيار :



واصلت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2016 مشاركتها في معاينة البنايات المهتدة بالانهيار من خلال المساهمة في أشغال اللجنة المحلية لمراقبة ورصد الدور الآيلة للسقوط.

٧. تقييم برنامج عمل الوكالة الحضرية برسم سنة 2016 (التخطيط الحضري) :

الدراسة	الجماعة	المساحة	تقييم الإنجاز
الدراسة الخاصة بتصميم التهئية لمركز الزاويت	الزاويت	300 هكتار	
الدراسة الخاصة بتصميم التهئية لمركز تهلوانت	تهلوانت	300 هكتار	
الدراسة الخاصة بتصميم التهئية لمركز تاكوشث	تاكوشث	300 هكتار	تم إلغاء الصفقة
الدراسة الخاصة بتصميم النمو لمركز سيدي محمد أومرزوق	سيدي محمد أومرزوق	300 هكتار	
الدراسة الخاصة بتصميم النمو لمركز إداوعزا	إداوعزا	300 هكتار	

٧. الإكراهات التي عرفها تفعيل برنامج عمل الوكالة الحضرية للصويرة برسم سنة 2016 :

- محدودية الإمكانيات البشرية لمديرية الدراسات والطبوغرافية وذلك بالمقارنة مع حجم الدراسات والمهام المنوطة بها، بحيث أن قسم الدراسات يضم 06 أطر (02 مهندسين و4 أطر عليا) يقومون بتتبع 25 دراسة منها 22 وثيقة تعميرية و03 دراسات خاصة. أما فيما يخص مصلحة الطبوغرافية فلا تضم سوى إطار عالي ومهندس وعون شرف ممتاز؛
- محدودية الإمكانيات اللوجيستكية المرصودة لمديرية الدراسات والطبوغرافية، إذ تعذر على مصالح هذه المديرية تدارس مجموعة من التصاميم نظرا لعدم توفير آلة الطباعة الخاصة بها، مما عرقل الوصول للأهداف المسطرة خلال هذه السنة؛
- إلغاء برنامج العمل الخاص بوثائق التعمير رغم المجهودات المبذولة من طرف مصالح مديرية الدراسات لتدارك التأخر المسجل إبان التأشير على الميزانية المرصودة للوكالة الحضرية للصويرة؛
- عدم احترام بعض مكاتب الدراسات للأجال المحددة في الصفقات، وكذا عدم الأخذ بعين الاعتبار للملاحظات المقدمة من طرف مختلف المصالح؛
- تعقد الإجراءات والمساطر المتعلقة بمتابعة مراحل الدراسة أو المصادقة على وثائق التعمير.

قسم الدراسات

التخطيط الحضري

502 مليون درهم لتأهيل المدينة العتيقة والساحات المجاورة لها



0661226613



0524474038



www.auessaouira.ma



الآبلة للسقوط) وتحويل تجهيزات القرب (القاعة المغطاة القديمة، وقصر العدالة القديم) وإصلاح، وتأهيل وتأمين التراث الثقافي، وإصلاح فضاءات العبادة (مسجد و6 زوايا) وإعادة تهيئة الفضاءات العمومية (سوق السمك).

كما تشمل محاور هذا البرنامج إعادة تأهيل حي الملاح من خلال تقوية البنية التحتية للحي وإصلاح أسوار الحي من كل الجوانب. ويهدف هذا البرنامج إلى تأهيل البنيات التحتية الأساسية وتحسين ورفع من جمالية المشهد الحضري لهذه المدينة السياحية وتحسين جودة حياة المواطنين وحماية البيئة.

يشار إلى أن هذه المشاريع ممولة من قبل وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية)، ووزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية ووزارة الثقافة ووزارة السكنى وسياسة المدينة والمكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب ومجلس الجهة والمجلس الإقليمي والمجلس البلدي.

كما تجدر الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية قامت بشراكة مع مصالح العمالة بإنجاز المسودة الأولى لاتفاقية شراكة من أجل تحديد آليات إنجاز وتمويل "مشروع تأهيل المدينة العتيقة للصويرة" بعد تنظيم العديد من المشاورات على المستوى المحلي (السلطات والمنتخبين ومختلف المصالح الخارجية المعنية) والجهوي والمركزي.

تم الإعلان عن برمجة العديد من المشاريع التنموية بإقليم الصويرة بغلاف مالي إجمالي بلغ 502 مليون درهم. وتندرج هذه المشاريع في إطار برنامج التأهيل الحضري للصويرة في شطره الثاني الذي هو في طور الإنجاز (2015 - 2018).

هذا البرنامج يركز مبدئياً على نتائج دراسة حول تأهيل المدينة العتيقة قامت بها الوكالة الحضرية للصويرة لتحديد مشاريع مندمجة مبنية على أساس التنسيق والتعاون بين مختلف الفاعلين المحليين والشركاء، وبهدف إرساء رؤية تعميرية شمولية ومتكاملة للتنمية بمدينة الصويرة (دراسة منتهية خلال سنة 2012).

يشمل هذا البرنامج ثلاثة محاور تتمثل في تأهيل الشطر الثاني من (شارع محمد السادس/الكورنيش، وتهيئة الحدائق والأسوار والساحات العمومية) وإعادة تأهيل المدينة القديمة وحي الملاح.

وفي ما يخص برنامج التأهيل، تركز هذه المشاريع على توسيع وتقوية قنوات التطهير السائل وشبكة تصريف مياه الأمطار وتجديد شبكة الإنارة العمومية وإضاءة الفضاءات الخضراء والساحات والأسوار وتبليط ممرات الرابطين وتهيئة مساحات وأنظمة السقي والنافورات وتنظيم حركة مرور السيارات.

أما ما يرتبط بتأهيل المدينة العتيقة فيهم تقوية البنيات التحتية للمدينة ومعالجة الإطار البنائي (إصلاح المنازل



لتحميل التقرير الخاص بالتخطيط الحضري
<https://goo.gl/oPF8ep>



حصيلة عمل مديرية التدبير الحضري والتقنين خلال سنة 2016

التدبير الحضري

حصيلة دراسة ملفات طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات؛

المشاريع المدروسة في إطار لجنة الاستثناءات من المقتضيات التعميرية؛

الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي؛

المراقبة؛

الشكايات المدروسة؛

المشاركة ضمن لجن الخبرة واختيار الأراضي؛

دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار.

التدبير الحضري

1. حصيلة دراسة طلبات البناء والتجزئة وإحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات

بنت مديرية التدبير الحضري والتقنين سنة 2016 في 832 ملفا، حظي منها 432 طلبا بالموافقة أي بنسبة 52% وذلك على الشكل التالي :

1. بالوسط القروي :

بنت مديرية التدبير الحضري والتقنين سنة 2016 في 223 ملفا، حظي منها 150 طلبا بالموافقة أي بنسبة 67.26% وذلك تبعا للجدول أسفله :

توزيع الملفات التي تم البت فيها بالوسط القروي خلال سنة 2016

الجماعة	عدد الطلبات المدروسة	الموافقة		الموافقة المبدئية		تأجيل البت		الرفض	
		العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
أكرض	08	04	50%	00	00%	03	37,5%	01	12,5%
أيت سعيد	01	00	0%	00	00%	00	0%	01	100%
أقرمود	05	04	80%	00	00%	01	20%	00	0%
مولاي بوزقطنون	09	08	88,88%	00	00%	00	0%	01	11,11%
حد الدرا	19	15	78,94%	00	00%	04	21,05%	00	0%
سيدي اسحاق	07	03	42,85%	00	00%	01	14,28%	03	42,85%
سيدي كاوكي	38	26	68,42%	00	00%	03	7,89%	09	23,68%
كشولة	01	01	100%	00	00%	00	0%	00	0%
لكدادة	02	02	100%	00	00%	00	0%	00	0%
لحسينات	02	01	50%	00	00%	01	50%	00	0%
لمخاليف	03	02	66,66%	00	00%	00	0%	01	33,33%
مسكالة	03	02	66,66%	00	00%	00	0%	01	33,33%
أدا أوعزا	01	01	100%	00	00%	00	0%	00	0%

أوناغة	75	52	69,33%	00	00%	09	12%	14	18,66%
سميمو	27	18	66,66%	00	00%	05	18,51%	04	14,81%
تدزي	08	00	00%	00	00%	06	75%	02	25%
تفتاشت	04	04	100%	00	00%	00	0%	00	0%
تكاظ	10	07	70%	00	00%	01	10%	02	20%
المجموع	223	150	67.26%	00	00%	34	14.34%	39	17.48%

2. حصيلة عمل لجنة الدراسة بالوسط الحضري :

أما داخل الوسط الحضري فقد تم البت في 609 ملفا نال منها 282 طلبا الرأي المطابق، أي بنسبة تفوق 46 %

الجماعة	عدد الطلبات المدروسة	الموافقة		الموافقة المبدئية		تأجيل البت		الرفض	
		العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية
الصويرة	516	230	44,57%	00	00%	100	19,38%	186	36,05%
أيت داود	14	08	57,14%	00	00%	05	35,71%	01	7,142%
حنشان	17	10	58,82%	00	00%	05	29,41%	02	11,76%
تالمست	24	17	70,83%	00	00%	05	20,83%	02	8,33%
تمنار	38	17	44,73%	00	00%	11	28,94%	10	26,31%
المجموع	609	282	46.30%	00	00%	126	20.70%	201	33.00%

ونشير إلى أن العديد من الملفات المرفوضة حظيت مطلع هذه السنة بموافقة لجنة الشباك الوحيد بالنسبة لمدينة الصويرة واللجنتين الإقليميتين المكلفتين بالتعمير بدائرتي الصويرة وتمنار كما أن بعض الملفات ستحظى هي الأخرى بالموافقة بمجرد استيفائها لبعض الملاحظات التقنية المبداءة من طرف لجن الدراسة.

التدبير الحضري

١١. المشاريع المدروسة في إطار لجنة الاستثناءات من المقتضيات التعميرية

جدول المشاريع الاستثمارية المدروسة برسم سنة 2016

الجماعة	نوعية المشروع	المساحة ب m²	رأي اللجنة المكلفة AD-HOC		عدد مناصب الشغل القارة	كلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم
			الموافقة	عدم الموافقة		
الصويرة	بناء مدرسة ابتدائية (إعادة الدراسة)	168	الموافقة	-	18	25 000 000
	إحداث إقامة عقارية للتنمية السياحية تضم 11 وحدة (إعادة الدراسة)	20657	الموافقة	-	25	15 000 000
	بناء دار للضيافة (إعادة الدراسة)	629	الموافقة	-	06	4 000 000
	إعادة تهيئة وترميم بناء إلى دار الضيافة ومركز الاستجمام (إعادة الدراسة)	5734	-	عدم الموافقة	25	20 000 000
	بناء دار للضيافة	10000	الموافقة	-	18	15 000 000
	تحويل رياض إلى دار للضيافة	222	تأجيل البت		08	5 000 000
	تهيأة منزل للسكن إلى دار الضيافة	3999	الموافقة	-	10	3 000 000
	بناء مقهى ومكاتب	1248	الموافقة	-	60	9 858 000
	مشروع سياحي	6057	تأجيل البت		20	12 000 000
	ترميم وإعادة تهيئة رياض إلى دار الضيافة	284	الموافقة	-	10	15 000 000
	إنشاء مجمع سكني ذي طابع سياحي ذو علو 3 و4 طوابق	12150	تأجيل البت		80	75 000 000
	بناء نادي لموظفي التعليم	7291	الموافقة	-	20	5 000 000
	تحويل فيلا إلى دار الضيافة	4041	-	عدم الموافقة	6	3 000 000
	مشروع سياحي للسياحة البيئية	8966	-	عدم الموافقة	12	3 000 000
	مشروع سياحي (إعادة الدراسة)	6057	-	عدم الموافقة	20	12 000 000
	تحويل رياض إلى دار للضيافة (إعادة الدراسة)	222	الموافقة	-	8	5 000 000
	بناء منشأ دراسي؛ حضنة وابتدائي	788	-	عدم الموافقة	12	2 500 000

تمنار	بناء مدرسة خاصة (إعادة الدراسة)	1221	الموافقة	-	25	3 260 000
	بناء مركز الفحص التقني	905	الموافقة	-	12	2 000 000
	بناء دار الضيافة (الصف الثاني)	29335	الموافقة	-	4	5 000 000
مولاي بوزرقطون	مشروع سياحي (إعادة الدراسة)	3739	-	عدم الموافقة	10	2 000 000
	بناء دار للضيافة (إعادة الدراسة)	16382	الموافقة	-	10	4 500 000
	إنشاء وحدة لاستخراج زيت أركان ومطعم	12130	الموافقة	-	70	6 000 000
أوناغة	بناء دار للضيافة	12890	الموافقة	-	6	4 000 000
	بناء دار للضيافة	10001	الموافقة	-	12	4 500 000
	تحويل منزل سكني إلى دار للضيافة	9868	الموافقة	-	6	5 000 000
	تحويل إقامة فندقية إلى إقامة عقارية للترويج السياحي "Essaouira Lodge"	23284	تأجيل البت		13	12 000 000
	بناء دار للضيافة	12465	الموافقة	-	12	4 000 000
	بناء دار للضيافة	7219	الموافقة	-	10	3 500 000
	بناء فندق (إعادة الدراسة)	3067	تأجيل البت		22	13 900 000
	تحويل منزل ريفي إلى دار للضيافة	4406	الموافقة	-	10	3 000 000
	بناء مركز تجاري	1486	الموافقة	-	50	3 000 000
	إنشاء محطة بنزين INOV	39660	الموافقة	-	7	2 900 000
الحسينات	إعادة تهيئة وتوسيع دار الضيافة	42145	الموافقة	-	10	5 000 000
مجموع مناصب الشغل القارة المحدثة على صعيد الإقليم والكلفة الإجمالية لهاته المشاريع بالدرهم						
		419				152 518 000

تنفيذا لمضامين الدورية الوزارية عدد 10186 الصادرة بتاريخ 6 يوليوز 2010، ا لمتعلقة بالشروط التي تخول للمشاريع الاستثمارية الاستفادة من الاستثناءات في مجال التعمير، أحدثت مديرية التدبير الحضري والتقنين خلية خاصة مكلفة باستقبال المستثمرين وتقديم الإرشادات لهم وتوجيههم تبعا لطبيعة المشاريع المزمع إنجازها، وذلك وعيا منها بالأهمية الكبرى لهذه المشاريع في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وخاصة على صعيد:

- توفير فرص قارة وعرضية للشغل؛
- در موارد مالية هامة على الدولة والجماعات المحلية؛
- خلق دينامية اقتصادية على مستوى الإقليم.

التدبير الحضري

١١١. الملفات المدروسة في إطار لجنة الاستثناء بالعالم القروي

وضعية الملفات التي تمت معالجتها في إطار مسطرة الاستثناء للبناء بالعالم القروي برسم سنة 2016

الجماعة	عدد الملفات التي حظيت بموافقة اللجنة	عدد الملفات التي لم تحظ بالموافقة	عدد الملفات قيد الدراسة	مجموع الملفات
سيدي كاوكي	28	04	03	35
أكرض	11	10	04	25
تيدزي	03	01	-	04
مولاي بوزرقطون	04	03	22	29
سميمو	01	-	-	01
تفتاشت	01	-	01	02
سيدي أحمد السايح	01	-	-	01
مسكالة	01	-	-	01
أوناغة	33	24	12	69
لكدارة	02	01	01	04
حد الدرا	04	01	-	05
إذا اوعزا	01	-	-	01
سيدي العروسي	-	02	-	02
سيدي إسحاق	01	03	01	05
لحسينات	01	-	-	01
أقرمود	-	-	04	04
تكاظ	04	02	01	07
المجموع	96	51	49	196

تنفيذا للمقتضيات الواردة في المواد 35،36 و37 من المرسوم التطبيقي للقانون 12-90 والمتعلقة بشروط وكيفية منح الاستثناء لطلبات البناء بالعالم القروي غير المستوفية لشروط المساحة الدنيا، بتت مديرية التدبير الحضري بمعية باقي أعضاء لجنة الاستثناء، في 75 ملفا، حظي منها 51 طلبا بالموافقة ، وذلك حسب الجدول أعلاه.

١١٧. المراقبة

تسعى الوكالة الحضرية، في إطار عضويتها ضمن اللجنة الإقليمية لمراقبة البناء غير القانوني، إلى تفقد العديد من المناطق والمجالات بغية تتبع وضعية التعمير والبناء من جهة، والوقوف على مواطن الخلل التي تساهم بشكل أو بآخر في تفشي مختلف أنواع المخالفات سواء تعلق الأمر بمخالفة التصاميم المرخصة أو بالبناء بدون ترخيص.

وقد مكنت مختلف الجولات التي تم القيام بها خلال سنة 2016 من الوقوف على 45 مخالفة.

٧. استقبال الشكايات والملمات ودراستها

بلغ عدد الشكايات الواردة على مديرية التدبير الحضري والتقنين برسم سنة 2016 ما مجموعه سبع وأربعون (47) شكاية، توزعت على الشكل التالي:

- أربعون (40) شكاية مقدمة من طرف المواطنين، تم فيها تحرير خمسة (05) محاضر مخالفات، وثمانين وعشرين (28) محضر معaine فيما ثلاث (03) شكايات اندرجت في إطار عدم الاختصاص - شكايتان تمت الإجابة عليهما مباشرة وشكاية واحدة تم دمجها في ملف خاص لأخذها بعين الاعتبار ؛
- طلبان من أجل التدخل الفوري من طرف جمعيتين مدنيّتين؛
- تعرضان ضد طلبات ومنح رخص للبناء، تم إدماجهما في ملفاتهما قصد أخذهما بعين الإعتبار من طرف لجان الدراسة؛
- تظلمان قدما أمام الوكالة الحضرية للصورة للبت في قضاياهما.
- شكاية واحدة محالة من وزارة التعمير وإعداد التراب الوطني.

فبمجرد التوصل بأي شكاية أو ملتمس تعمل المصلحة المعنية بمديرية التدبير الحضري والتقنين على دراستها بمعية لجنة مختلطة مخصصة لهذا الغرض، ويتم موافاة الخلية المركزية للشكايات بالوزارة والمواطنين المعنيين بما خلصت إليه اللجنة المذكورة داخل آجال معقولة.

وفي هذا الصدد يلاحظ أن أغلب الشكايات تتعلق بعدم احترام التصميم المرخص، الترامي على الملك العمومي وخرق مقتضيات وثائق التعمير.

هذا وتقوم هذه اللجنة بمعاينات ميدانية للتأكد من صحة المعطيات الواردة في الشكايات، مع تحرير محاضر بعين المكان على ضوءها يتم تحرير أجوبة مستوفية لجميع عناصر الرد في إطار من الحياد التام والشفافية ووفقا لما تقتضيه مبادئ ميثاق الأخلاقيات المهنية.

التدبير الحضري

٧١. المشاركة ضمن أشغال لجن الخبرة واختيار الأراضي

تشارك مديرية التدبير الحضري والتقنين في اجتماعات هاته اللجان، حيث تقوم بمعية فرقائها بزيارات ميدانية للأوعية العقارية موضوع المشاريع الاستثمارية المعنية لتحديد مدى قابليتها لاحتواء مرافق عمومية، بالإضافة إلى مساهمتها مع لجنة الخبرة في تحديد القيمة التجارية والكرائية للعقارات المملوكة للدولة التي هي موضوع طلبات التفويت أو الكراء.

٧٢. دراسة الملفات الواردة من طرف المركز الجهوي للاستثمار

حرصا منها على تمكين قطاع التعمير من الإسهام الفعال في تشجيع الاستثمار، تساهم مديرية التدبير الحضري والتقنين أثناء استدعائها من طرف المركز الجهوي للاستثمار، في التأطير التقني والقانوني لمختلف المشاريع الاستثمارية المقدمة كما تشارك أثناء استدعائها من طرف هذا الأخير في أشغال اللجنة الجهوية للاستثمار واللجنة الجهوية لبعض العمليات العقارية.

0524785885



0524474038



www.auessaouira.ma



www.about.me/auess



لتحميل التقرير الخاص بالتدبير الحضري
<https://goo.gl/UaUUKn>





«كما يتعين تعميم الإدارة الإلكترونية بطريقة مندمجة،
تتيم الولوج المشترك للمعلومات بين مختلف القطاعات والمرافق.
فتوحييف التكنولوجيات الحديثة، يساهم في تسهيل حصول المواطنين، على الخدمات،
في أقرب الآجال دون الحاجة إلى كثرة التنقل والاحتكاك بالإدارة»

مقتطف من الخطاب السامي الذي ألقاه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله
في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية التشريعية العاشرة
يوم الجمعة 14 أكتوبر 2016

التقرير الأدبي برسم سنة 2016

القرب والتواصل

البوابة الإلكترونية

منصات التواصل الاجتماعي

الممارسات الجيدة

تميز

النشرة الإخبارية : Newsletter

نشرة اليقظة: Bulletin de Veille

القرب والتواصل

الارتقاء بالخدمة العامة

وضعت الوكالة الحضرية أولويات تتمثل بتحديث الخدمة العامة وبتقريب الإدارة من المواطنين وتحسين العلاقات مع الشركاء وذلك عبر :

- تيسير التواصل مع الإدارة : أكثر من 80% من الاستقبالات للمواطنين والمستثمرين خلال الفترة 2015-2016 ، تمت دون موعد مسبق، وكل الاستقبالات تم تدوين معلوماتها بسجلات خاصة وتتبع مآلها.
- الاستجابة السريعة لطلبات وشكايات المواطنين : 6 إلى 8 أيام هي معدل المدة الفاصلة بين التوصل بالطلب في مكتب الضبط وبين الاستجابة له عبر برمجة معاينة أو جواب كتابي.. مثلا، وأقل من يوم واحد هو معدل انجاز جذاذة المعلومات والتوقيع عليها من طرف الإدارة.
- تنظيم الأبواب المفتوحة لاستقبال المغاربة المقيمين بالخارج سنويا حيث تم تجهيز المرفق لاستقبالهم وتلبية طلباتهم في أقرب الآجال.
- القرب عبر استعمال وسائل مبتكرة وفعالة والحصول على معلومات حديثة باستمرار : الخدمات الإلكترونية متميزة ومبتكرة.

الخدمات الإلكترونية الموجهة للمواطنين

واصلت الوكالة الحضرية للصورة نهج سياستها للقرب والتواصل، المعتمدة منذ سنة 2011، من خلال تعزيز حضورها واعتماد أدوات حديثة ومبتكرة للتواصل بهدف : التفاعل الإيجابي مع تساؤلات واقتراحات المواطنين والشركاء وشرح الأدوار المنوطة بالوكالة الحضرية وتمكين من تتبع سير برامجها بكل شفافية والارتقاء بمستوى التواصل كخدمة عمومية متميزة وتقريب الإدارة من المواطنين بالإضافة لاعتمادها الأساسي على الكفاءات الذاتية لمواردها البشرية واستخدام أحدث التقنيات المتاحة والمجانبة في مجال تكنولوجيات الاتصال الرقمي.

وقد تميزت خطة التواصل الرقمية للوكالة بإحداث :

بوابة إلكترونية تضم 3 مواقع بالعربية واللامازيغية والفرنسية وتوفر سهولة للولوج السريع إلى المعلومات والخدمات وملاءمة لمختلف الشاشات (الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية). كما توفر خدمات إلكترونية مثل: وضع شكايات، حجز المواعيد، طلب بطاقة المعلومات، الدراسة القبلية للمشروع، بيع الوثائق، التسجيل بنشرات إخبارية إلكترونية للوكالة الحضرية، تفحص نتائج لجن المشاريع الصغرى والكبرى وكذلك نتائج اللجن الجهوية لدراسة طلبات الاستثناء على مستوى إقليم الصويرة بالإضافة إلى طلبات العروض وعروض العمل وآخر الإصدارات والمستجدات وكذا المقالات الصحفية ذات الصلة. كما يوفر إمكانية التفاعل مع المواطنين عبر خدمة الاقتراحات بالإضافة إلى استطلاع للرأي للتعرف على مدى رضا المواطنين.... مع السهر على تحديثه بالمعلومات المحينة وتطويره بانتظام! كما تقدم هذه المواقع أجوبة للعديد من التساؤلات لدى الجمهور والمهنيين بصفة خاصة حول أدوار ومهام الوكالات الحضرية والخطوات اللازمة للحصول على التراخيص وكذا النصوص القانونية التي تنظم هذا القطاع، بالإضافة إلى توفيرها معلومات عن تقدم الدراسات التي أعطت انطلاقتها الوكالة الحضرية للصويرة.

<https://auessaouira.ma>



القرب والتواصل

حصيلة الخدمات الإلكترونية المسداة من خلال البوابة الإلكترونية للوكالة خلال سنة 2016

E-Services								الموقع الإلكتروني
التواصل عبر البريد الإلكتروني: contact@auessaouira.ma	تعليق على المقالات	استبيان الرضا		دراسة قبلية	بيع وثائق	طلبات لأخذ موعد	الشكاوى	
		لا	نعم					
	83	9	69	0	1	1	3	2 فرنسي
117	17	4	25	0	0	0	1	عربي
	100	11	94	0	1	1	4	المجموع 2

المصدر : منظومة المعلومات للبوابة الإلكترونية

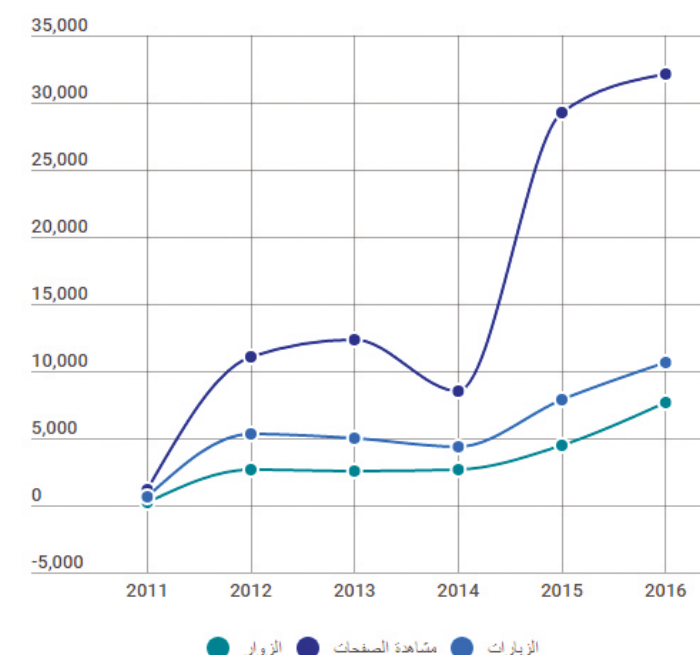
شهادة SSL لتأمين البوابة الإلكترونية ونظام بريدها

ليتم التعامل مع البيانات الشخصية ومعالجتها في بيئة سليمة وأمنة، اختارت الوكالة اعتماد البروتوكول الأمني «HTTPS» لمواجهة الاختراقات وضمان تعامل آمن على الشبكات الرقمية. وتضمن هذه الشهادة، درجة عالية من السرية وتشفير المعلومات لتجنب الوقوع ضحية لقرنصة منظومتها الرقمية. ويمكن لمستخدمي الإنترنت التحقق من وجود هذا البروتوكول بفضل صورة «قفل» على برامج التصفح الخاصة بهم.

<https://auessaouira.ma>



بيانات الموقع الإلكتروني www.auessaouira.ma



نشر وثائق التعمير المعمول بها على موقعها الإلكتروني في إطار منظومة معلومات جغرافية SIG. هذه الخدمة المجانية تمكن كافة المواطنين من الولوج السلس للمعطيات الخاصة بالتعمير. وذلك في إطار تفاعلي يمكن من خلاله الاضطلاع على مختلف المقترضات والمعلومات المتعلقة بالتنظيقات ومواقع التجهيزات ومخارم الطرق والبنية التحتية بالإضافة إلى قواعد البناء... بالمجالات المشمولة بوثائق التعمير المصادق عليها والمعمول بها. ويعتبر تصميم التهيئة لمركز بئر كوات التابع لجماعة زاوية بن احميدة أول وثيقة تعميمية تم نشرها على الموقع الإلكتروني إضفاء إليها حاليا لتصميم تهيئة مركز أكرض وذلك في انتظار التعميم التدريجي لهذه التقنية الحديثة على كافة وثائق التعمير المصادق عليها والمعمول بها بالوكالة الحضرية للصويرة.



لتصفح GEOPORTAIL
<https://goo.gl/cYkfxG>

القرب والتواصل

الحسابات الرسمية على شبكات التواصل الاجتماعي لما تتسم به من إمكانيات للتعاون والمشاركة. ومن أهم مميزات قنوات الإعلام الاجتماعية، أنها تعرف أكثر بالخدمات المسداة وتساهم في خلق جو من الثقة والشفافية.

الصفحة الرسمية على FACEBOOK

للوكالة الحضرية للصورة صفحة رسمية على الفيسبوك، يتابعها حاليا أكثر من 1650 منخرط وتعد ثاني أهم قناة للتواصل الرقمي للوكالة : www.facebook.com/Agence.Urbaine.dEssaouira

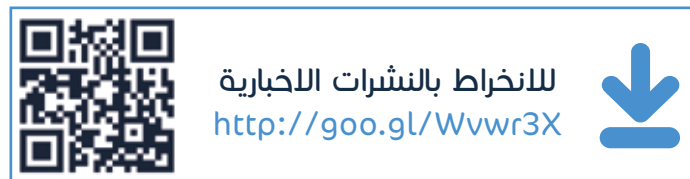
الحساب الرسمي على TWITTER

تتوفر الوكالة الحضرية على حساب رسمي على هذا الموقع للتدوين المصغر microblogging، ويمكن رصد جل إصدارات الوكالة من خلال كلمة : #AUJESS www.twitter.com/aur_essaouira

الحساب الرسمي على INSTAGRAM

INSTAGRAM موقع للتواصل الاجتماعي متخصص في نشر الصور ومشاركتها عبر الهواتف المحمولة. تستخدمها الوكالة الحضرية لعرض مستجداتها بالصور (المشاركة بمنتديات، لقاءات ...) والتعريف بمختلف المؤهلات الطبيعية والتراثية بالإقليم : instagram.com/auessaouira

الرسالة الإلكترونية الدورية للتعريف بمستجدات الوكالة الحضرية : النشرة الإخبارية هي نشرة دورية عبارة عن رسالة معلومات يتم إرسالها عبر البريد الإلكتروني إلى قائمة من المنخرطين.



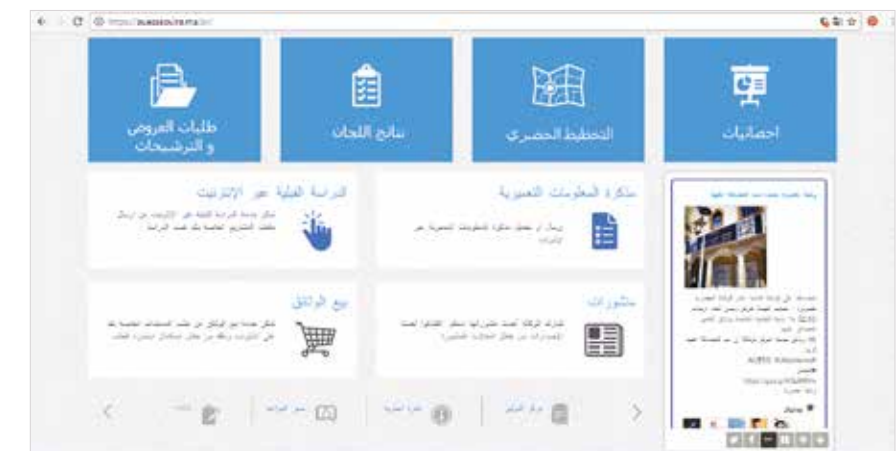
نشرة شهرية لليقظة خاصة بمستجدات القطاع على المستوى الوطني: نشرة شهرية ترصد التغطية الصحفية المكتوبة والإلكترونية للقطاع على الصعيد الوطني. تهدف هذه النشرة إلى رصد الأحداث الكبرى بالقطاع.



القرب والتواصل

نظام الأرشفة الإلكترونية : تم جرد أكثر من 2200 ملف وأرشفته. هذا ورش مهم تنخرط فيه الوكالة لحفظ ذاكرة التدبير الحضري بالإقليم.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه الخدمات تمت بالاعتماد الحضري على الكفاءات الذاتية للموارد البشرية بالوكالة الحضرية للصورة وعبر استخدام أحدث التقنيات المتاحة في مجال تكنولوجيات الاتصال وخصوصا تقنيات تحديد التموقع الجغرافي.



جانب من الخدمات الإلكترونية التي يوفرها الموقع الإلكتروني للوكالة

0524475885



0524474038



www.auessaouira.ma



www.about.me/auess



لتحميل التقرير الخاص بالقرب والتواصل
<https://goo.gl/QbxcjD>



التقرير الإداري والمالي برسم سنة 2016

التقرير الإداري والمالي

ميزانية المؤسسة برسم سنة 2016

انجازات الميزانية برسم سنة 2016

الموارد البشرية

التقرير الإداري والمالي

ا. ميزانية المؤسسة برسم سنة 2016

قامت الوكالة الحضرية للصويرة بإعداد مشروع ميزانيتها برسم سنة 2016، تبعا للتوجيهات المنصوص عليها بدورية السيد وزير الاقتصاد والمالية عدد DEPP/15/D2231 بتاريخ 2015/09/03 المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والشركات العمومية لسنة 2016.

في هذا الإطار بلغت توقعات ميزانية الوكالة برسم هذه السنة ما مجموعه **23 651 627.43 درهم** حيث تم توزيعها كما هو مبين أسفله:

المداخيل		المصاريف	
الموضوع	الإعتمادات المفتوحة	الموضوع	الإعتمادات المفتوحة
الرصيد لدى الخزينة إلى غاية 2015/12/31	7 060 577.43	نفقات التسيير	15 730 651.32
		آليات و نفقات مختلفة	6 479 750.00
إعانة التسيير برسم سنة 2016	13 000 000.00	• مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	381 000.00
		• تكاليف خارجية أخرى	2 128 750.00
		• ضرائب ورسوم	3 970 000.00
المساهمة في برنامج الإستثمار برسم سنة 2016	2 000 000.00	نفقات المستخدمين	8 129 112.12
		اعتمادات غير مبرمجة	00.00
		الباقى للأداء للتسيير	1 121 789.20
		نفقات الاستثمار	7 920 976.11
الباقى للتحصيل	800 000.00	أصول ثابتة معنوية	805 000.00
		أصول ثابتة مادية	600 000.00
المداخيل الذاتية	791 050.00	اعتمادات غير مبرمجة	3 515 976.11
		الباقى للأداء للتجهيز	3 000 000.00
المجموع العام	23 651 627.43	المجموع العام	23 651 627.43

1. إنجازات الميزانية برسم سنة 2016

عاشت الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2016 وضعية خاصة تمثلت في عدم انعقاد مجلسها الإداري في دورته الثامنة، وما ترتب عنه من تبعيات أبرزها عدم التأشير على ميزانية المؤسسة لسنة 2016 إلا بتاريخ الرابع عشر من نونبر لنفس السنة؛ وعليه فلم يتبقى أمامها غير شهر واحد من السنة المالية لإنجاز ما تم الاتفاق عليه في مشروع الميزانية الشيء الذي انعكس سلبا على إنجازاتها وهو ما سيتضح جليا من خلال المعطيات الآتية :

1.1. المداخيل

وضعية المداخيل برسم سنة 2016			
التسمية	مداخيل مرتقبة	مداخيل محصلة	نسبة التحصيل السنوي%
1. مجموع الإعانات	15 000 000.00	13 000 000.00	86.67 %
إعانة التسيير برسم سنة 2016	13 000 000.00	13 000 000.00	100%
مساهمة الدولة في برنامج الاستثمار برسم سنة 2016	2 000 000.00	-	-
2. مجموع المداخيل الذاتية	791 050.00	601 680.04	76.06 %
مداخيل تسليم بطاقات المعلومات	40 000.00	46 000.00	115%
مداخيل الخدمات المؤدى عنها	600 000.00	515 392.79	85.89 %
مداخيل نسخ التصاميم	500.00	-	-
مداخيل اخرى	150 550.00	40 287.25	26.76 %
3. الباقي للتحصيل	800 000.00	-	-
المجموع العام (3+2+1)	16 591 050.00	13 601 680.04	81.98 %

بلغت مداخيل الوكالة الحضرية للصويرة خلال سنة 2016 ما قدره

13 601 680.04 درهم

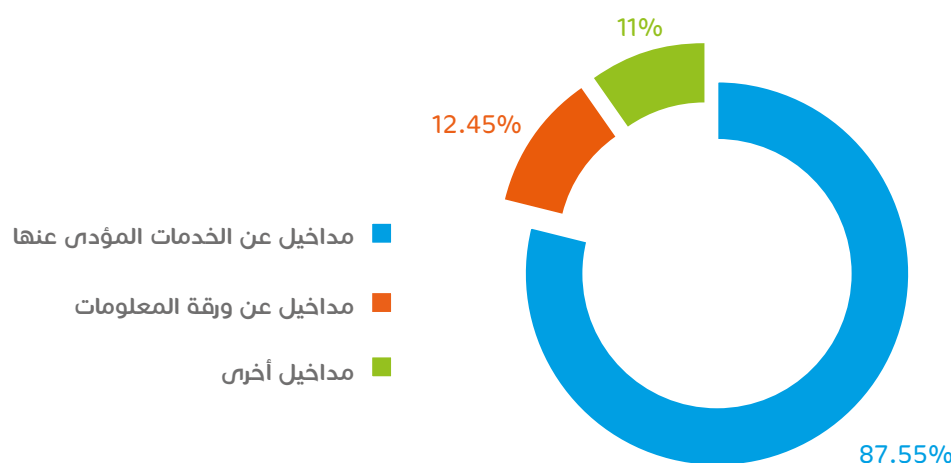
بنسبة تحصيل مهمة وصلت إلى 81.98%، حيث تمثل منها المداخيل الذاتية بمبلغ

601 680.04 درهم

وتنقسم إلى ثلاثة أصناف كما يوضح ذلك الرسم البياني الآتي :

التقرير الإداري والمالي

المدخلات الذاتية للمؤسسة برسم سنة 2016



أما بالنسبة لمدخلات الوكالة الحضرية للصويرة عن الخدمات المؤدى عنها والمحصلة برسم هذه السنة فيمكن تلخيصها على الشكل الآتي:

المبالغ المحصلة عن الخدمات المؤدى عنها والمفوترة خلال سنة 2016	المبالغ المحصلة عن الخدمات المؤدى عنها والمفوترة بالسنوات السابقة
477 626.43 درهم	37 766.36 درهم
المجموع	515 392.79 درهم

2.1. المصاريف

أ. نفقات التسيير

خلال سنة 2016 تم تخصيص مبلغ

15 730 651.32 درهم

لنفقات التسيير أي ما يقدر ب 66.5 % من الميزانية العامة للوكالة الحضرية للصويرة ويشكل مبلغ وقدره

1 121 789.20 درهم

الباقى للأداء للتسيير.

نفقات التسيير برسم سنة 2016

التسمية	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2016	الالتزامات برسم سنة 2016	نسبة الإنجاز %	الأداءات إلى غاية 2016/12/31	نسبة الإنجاز %	الباقى للأداء
مشتريات مستهلكة من مواد ولوازم	381 000.00	86 503.56	23%	79 993.54	92%	6 510.02
تكاليف خارجية أخرى	2 128 750.00	1 446 696.36	68%	683 469.71	47%	763 226.65
ضرائب ورسوم	3 970 000.00	3 836 814.00	97%	3 836 814.00	100%	-
تكاليف المستخدمين	8 129 112.12	7 195 695.97	89%	6 991 673.54	97%	204 022.43
اعتمادات غير مبرمجة	-	-	-	-	-	-
المجموع	14 608 862.12	12 565 709.89	86%	11 591 950.79	92%	973 759.10
الباقى للأداء للتسيير	1 121 789.20	-	-	-	-	-
المجموع العام	15 730 651.32	-	-	-	-	-

بلغت قيمة إلتزامات نفقات التسيير ما قدره

12 565 709.89 درهم

بالنسبة للإعتمادات المرصودة لها أي بنسبة إنجاز 86%, حيث تم أداء مبلغ

11 591 950.79 درهم

من مجموع الإلتزامات التي وصلت إلى 92 %.

خلال هذه السنة تم تسديد ضرائب ورسوم بقيمة

3 836 814.00 درهم

منها **1 840 399.00 درهم** خاص بالضريبة على القيمة المضافة أي بنسبة تقدر ب 49%.

التقرير الإداري والمالي

ب. نفقات التجهيز

نفقات التجهيز برسم سنة 2016

التسمية	الاعتمادات المفتوحة برسم سنة 2016		الالتزامات برسم سنة 2016	نسبة الإنجاز %	الأداءات إلى غاية 2016/12/31	نسبة الإنجاز %	الباقي للأداء
	اعتمادات الأداء لسنة 2016	اعتمادات الالتزامات لسنة 2016 وما بعدها					
أصول ثابتة معنوية	2 445 000.00		77 778.00	3%	12 978.00	17%	64 800.00
	805 000.00	1 640 000.00					
أصول ثابتة مادية	600 000.00	-	251 855.64	42%	2 160.00	1%	249 695.64
اعتمادات غير مبرمجة	3 515 976.11	-	-	-	-	-	-
المجموع	6 560 976.11		329 633.64	5%	15 138.00	5%	314 495.64
	4 920 976.11	1 640 000.00					
الباقي للأداء للتجهيز	3 000 000.00	-	-	-	-	-	-
المجموع العام	7 920 976.11	1 640 000.00	-	-	-	-	-

وصل حجم ميزانية التجهيز برسم سنة 2016 ما مجموعه **7 920 976.11 درهم**، حيث يمثل مبلغ وقدره **3 000 000.00 درهم** الباقي للأداء للتجهيز.

بلغت قيمة التزامات نفقات التجهيز ما قدره **329 633.64 درهم** بالنسبة للإعتمادات المفتوحة أي بنسبة تقدر ب 5% وتنقسم على الشكل الآتي:

ب.1. الأصول الثابتة المعنوية

خصصت الوكالة الحضرية للصورة برسم سنة 2016 غلاف مالي يقدر بـ **1 920 000.00 درهم**، لتمويل الدراسات الآتية:

- إنجاز تصميم التهيئة لمركز جماعة تاهلوانت؛
- إنجاز تصميم النمو لمركز جماعة إيذا وعزا؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز جماعة تاكوشت؛
- إنجاز تصميم التهيئة لمركز جماعة الزاويت؛
- إنجاز تصميم النمو لمركز جماعة سيدي امحمد اومرزوق؛

غير أن المؤسسة لم تتمكن من برمجة جلسة فتح الأظرفة الخاصة بهذه الدراسات إلا بعد التأشير على ميزانيتها لسنة 2016، علما أن هذه المسطرة لم تسفر على أي صفقة لوجود خلل بها، وقد تعذر على الوكالة الحضرية للصورة إعادة برمجتها من جديد لتزمنها مع اختتام السنة المالية.

ب.2. الأصول الثابتة المادية

بالنسبة إلى الأصول الثابتة المادية فإن المبلغ المرصود لسنة 2016 هو **600 000.00 درهم** حيث بلغت الالتزامات ما قدره **251 855.64 درهم** أي بنسبة إنجاز وصلت إلى 42% من الإعتمادات المفتوحة، هذه المصاريف شملت بالخصوص معدات مكتبية ومعلوماتية.

ج. الباقي للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2015

حدد المبلغ الباقي أداؤه إلى غاية 31 دجنبر 2015 في **8 255 373.19 درهم**، حيث قدر المبلغ المرتقب أداؤه خلال سنة 2016 بـ **4 121 789.20 درهم**، وفي متم هذه السنة تم تسديد مبلغ **2 561 153.58 درهم**، أي بنسبة أداء تقدر ب 62%، كما يلخص الجدول التالي:

الباقي للأداء إلى غاية 31 دجنبر 2015

التسمية	المبلغ الإجمالي الباقي للأداء متم سنة 2015	المبلغ المرتقب أداؤه خلال سنة 2016	الأداءات 2016	النسبة
الباقي للأداء التسيير	1 121 789.20	1 121 789.20	715 795.63	64%
الباقي للأداء للاستثمار	7 133 583.99	3 000 000.00	1 845 357.95	62%
المجموع	8 255 373.19	4 121 789.20	2 561 153.58	62%

التقرير الإداري والمالي

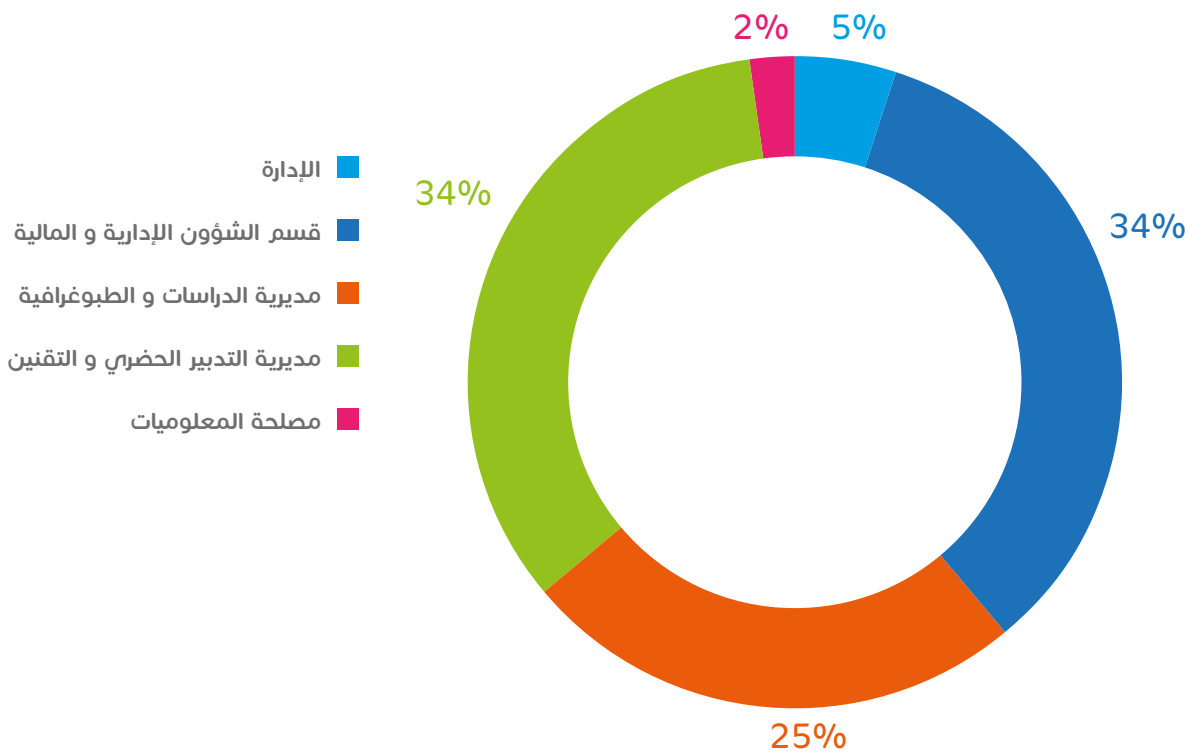
3.1. المحاسبة العامة

بغية ضبط حساباتها المالية في الآجال المحددة، ارتأت الوكالة الحضرية للصويرة تسليم المحاسبة العامة لسنة 2016 لمكتب متخصص في هذا المجال وذلك عن طريق سند طلب.

2 الموارد البشرية

2.1. تنفيذ قانون الإطار

توزيع الموارد البشرية للوكالة الحضرية للصويرة حسب التنظيم الهيكلي للمؤسسة



المنصب المشغلة إلى غاية 2016/12/31	تحويل مناصب مالية		خلق مناصب مالية	عدد المناصب المالية في 2016/01/01	المنصب
	(+)	(-)			
01				01	المدير
02	+1			01	خارج إطار
20	+1	-1	02	18	إطار عال
06		-1		07	إطار
13	+1		01	11	عون شرف ممتاز
02		-1		03	عون شرف
0				00	عون تنفيذ ممتاز
44	-		03	41	المجموع

قسم الشؤون الإدارية والمالية

التقرير الإداري والمالي

2.1. التكوين المستمر

في إطار استكمال مخططها لتكوين المستمر برسم السنوات الماضية، قامت الوكالة الحضرية للصويرة ببرمجة تكوينين من أصل ستة ويتمحوران حول :

- (1) القانون الجديد للصفقات العمومية؛
 - (2) ماهي الاستعدادات الواجب اتخاذها أثناء المراقبة المالية للمؤسسات والمقاولات العمومية.
- في حين تعذر على المؤسسة برمجة باقي التكوينات لأسباب لوجستكية خارجة عن إرادتها.

0524785737



0524474038



www.auessaouira.ma

www.about.me/auess



لتحميل التقرير المالي
<http://goo.gl/nwvVoS>



برنامج العمل المرتقب

توقعات الميزانية

برنامج العمل المتوقع

برنامج العمل المرتقب

1. توقعات الميزانية برسم سنة 2017

1. الميزانية المرتقبة برسم سنة 2017

عرف يوم الثالث من يناير 2017 عقد جلسة مناقشة مشروع ميزانية الوكالة الحضرية للصويرة برسم نفس السنة، والتي تم وضعها في إطار يحترم تعليمات السيد رئيس الحكومة وكذا مقتضيات دورية السيد وزير الإقتصاد والمالية عدد 16/2343/DEPP بتاريخ 2016/09/21 المتعلقة بإعداد مشاريع ميزانيات المؤسسات والشركات العمومية برسم سنة 2017، حيث تم منح المؤسسة غلاف مالي لهذه السنة قدر ب :

26 740 995.43 درهم،

وقد خصص منه مبلغ **9 516 276.44 درهم** للتجهيز، حيث من المرتقب إعطاء انطلاقة 13 دراسة منها الدراسات التي تعذر على المؤسسة إتمامها خلال السنة الماضية في حين أن الباقي وقدره **17 224 718.99 درهم** سيخصص للتسيير وفي هذا الصدد سيتم الإعلان عن طلبات عروض مفتوحة خاصة ب :
• افتتاح وتدقيق الحسابات لسنوات (2016 - 2017 - 2018)؛
• حراسة ومراقبة مقر الوكالة الحضرية للصويرة.

2. مشروع قانون الإطار

وفيما يتعلق بمشروع قانون الإطار برسم سنة 2017، فقد عبرت الوكالة الحضرية عن احتياجها لخمس مناصب مالية والتمثلة في مهندس معماري ومهندس طوبوغرافي وتقني في المحاسبة وكتابة وسائق، ويبقى هذا المشروع رهين المصادقة عليه من طرف المصالح المختصة لمديرية الميزانية بوزارة الإقتصاد والمالية. كما أنه في إطار تطبيق التعديل 01/2007 المتعلق بحركة الموظفين ستعرف المؤسسة مغادرة 4 مستخدمين إلى وكالات حضرية أخرى والتحاق مستخدم آخر قادم من الوكالة الحضرية لتمارة.

3. عملية جرد المعدات

وضعت الوكالة الحضرية للصويرة ضمن مخطط عملها لسنة 2017 القيام بعملية جرد شاملة للمعدات المكتبية والمعلوماتية وذلك بإعداد ملفات معلوماتية خاصة بالجرد تساعد على التصنيف المحاسباتي لكل هذه المعدات.

II. برنامج العمل التوقعي برسم سنة 2017

تصاميم التهيئة	
تصميم تهيئة الزاويت	إعطاء الإنطلاقة ل (03) تصاميم تهيئة
تصميم تهيئة تاهلوانت	
تصميم تهيئة تاكوشت	
تصميم تهيئة أيت داوود	تتبع مسطرة المصادقة على تصميم تهيئة وحيد
تصميم تهيئة الصويرة؛	
تصميم تهيئة تمنار	
تصميم تهيئة كاب سيم	
تصميم تهيئة مجي	
تصميم تهيئة مركز لحسينات	
تصميم تهيئة تالمست	
تصميم تهيئة الحنشان	تتبع إنجاز 14 تصميم تهيئة
(تصميم تهيئة سيدي كاوكي (الشاطئ)	
تصميم تهيئة سيدي أحمد أومبارك	
تصميم تهيئة بوزمور	
تصميم تهيئة أكليف	
تصميم تهيئة إيذا وكازو	
تصميم تهيئة تاركانت	
تصميم تهيئة سيدي لعروسي	

برنامج العمل المرتقب

تصاميم النمو	
تصميم النمو لادا اوعزا	إعطاء الإنطلاقة ل 06 تصاميم نمو
تصميم النمو لسيدي إحمد اومرزوق	
تصميم النمو سيدي بولعلام	
تصميم النمو كشولة	
تصميم النمو موارد	
تصميم النمو سيدي عيسى الركاكي	تتبع مسطرة المصادقة على 06 تصاميم نمو
تصميم النمو لتكاظ	
تصميم النمو لبويهات	
تصميم النمو للأمرام	
تصميم النمو لأولاد امرابط	
تصميم النمو لمزيلات	تتبع إنجاز 06 تصاميم نمو
تصميم النمو للإيمي نتليت	
تصميم النمو لسيدي غانم	
تصميم النمو للكريمات	
تصميم النمو لتمزكدة أو فتاس	
تصميم النمو لأدغاس	
تصميم النمو لأسايس	
تصميم النمو لأيت عيسى إحجان	
الدراسات الخاصة	
دراسة تقييم وقع وأثر الاستثناء بإقليم الصويرة	إعطاء الانطلاقة
دراسة هيكلية منطقة الغزوة	إنهاء دراستين خاصتين
دراسة إعادة الهيكلة لدوار العرب	
دراسة تأهيل المنطقة الصناعية لمدينة الصويرة	تسوية وضعية دراسة خاصة



لتحميل برنامج العمل المرتقب
<https://goo.gl/BrWti9>



خاتمة

بنظرة استشرافية للمستقبل، وضعت الوكالة الحضرية للصويرة برنامج عمل يروم مواصلة جهود تنفيذ برنامج للتغطية الشاملة للإقليم بوثائق التعمير والتركيز على معالجة الإشكاليات التعميرية.

وستواصل الوكالة الحضرية مجهوداتها لتأطير المجالات على المستوى التعميري والمعماري ولمصاحبة إنجاز المشاريع الاستثمارية وبرامج التأهيل الحضري وسياسة المدينة وإعادة الهيكلة للمناطق ناقصة التجهيز. كما ستعمل الوكالة الحضرية على ترسيخ سياسة القرب والجودة وإرساء مبادئ الحكامة الجيدة وتبسيط المساطر وتيسير ولوج المواطنين للمعلومة من قبيل تقنية رموز الاستجابة السريعة التي كانت السباقة للاعتمادها على الصعيد الوطني.

وإذا كان البرنامج التوقعي برسم سنة 2017 واعداء، فإن إنجازه بالكامل وتحقيق الأهداف المتوخاة منه سيبقى رهينا بالدعم المادي والمعنوي الذي تتلقاه الوكالة الحضرية من وزارة المالية والوزارة الوصية وكذا من السلطات المحلية والجماعات الترابية.

وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة

إقامة فضاء النخيل 1، شارع النخيل،
حي الرياض، الرباط 10.000

الهاتف: 05 37 57 06 85
الفاكس: 05 37 56 46 68



الوكالة الحضرية للصويرة

رقم 123، تجرئة المستقبل،
ص.ب. : 409،
الصويرة الرئيسية.

الهاتف: 05 24 47 40 37
الفاكس: 05 24 47 40 38
www.auessaouira.ma